Meerjaren PLAN

2026-2031

Blankenberge

Blankenberge

INHOUD

1 STRATEGISCHE NOTA ... 3

1.1 Beleidsverklaring ... 4
1.2 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen ... 7
1.3 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties ... 8
1.4 Strategische nota ... 11

2 FINANCIËLE NOTA ... 19

2.1 Financieel doelstellingenplan (M1) ... 20
2.2 Staat van financieel evenwicht (M2) ... 22
2.3 Overzicht van kredieten (M3) ... 25

3 TOELICHTING ... 27

3.1 Overzicht van ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1) ... 28
3.2 Overzicht van ontvangsten en uitgaven – economisch (T2) ... 30
3.3 Evolutie van financiële schulden (T3) ... 37
3.4 Overzicht investeringen per jaar ... 39
3.5 Financiële risico's ... 47
3.6 Overzicht personeelsinzet ... 59
3.7 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten ... 65
3.8 Beschrijving grondslagen en assumpties ... 70
3.9 Plaats waar documentatie beschikbaar is ... 76

4 DOCUMENTATIE ... 77

4.1 Omgevingsanalyse ... 78
4.2 Strategische nota met opsplitsing van exploitatie/investering/financiering ... 112
4.3 Toegestane werkings- en investeringssubsidies ... 150
4.4 Samenstelling beleidsdomein ... 163
4.5 Overzicht opbrengst per belastingsoort ... 167
4.6 Overzicht opbrengst per retributiesoort ... 178
4.7 Overzicht ontvangsten en uitgaven per beleidsveld en financiering per beleidsveld ... 189
4.8 Andere relevante informatie ... 250

Blankenberge

STRATEGISCHE NOTA

1

1.1 Beleidsverklaring

De beleidsverklaring bestaat uit twee onderdelen: een beknopte beschrijving van de verwachte resultaten van het geplande beleid en een overzicht van de belangrijkste financiële kerncijfers van het openbaar bestuur. Deze cijfers geven een inzicht in de financiële gezondheid van het bestuur. We starten met een korte toelichting van het geplande beleid en vergelijken vervolgens de kerncijfers voor de periode 2026–2031.

Blankenberge kiest voor een toekomst waarin zorgzaamheid, leefbaarheid en een sterk bestuur centraal staan. We bouwen aan een toegankelijke stad die duurzaam vooruitgaat en wordt ondersteund door een moderne, professionele en mensgerichte organisatie.

We versterken onze stad door trajectbegeleiding uit te breiden en een sociale kruidenier op te starten, die zowel leefloongerechtigden ondersteunt als duurzaamheid en voedselherverdeling stimuleert. Samen met het kinderpaleis vormt dit een breed sociaal netwerk. Als kindvriendelijke stad investeren we verder in kinderopvang, toegankelijke buitenschoolse opvang volgens het buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA)-decreet en taalstimulerende vakantieprogramma's. Ons vrijetijdsaanbod maken we aantrekkelijker via een versterkte evenementenkalender, mediapartnerships en vernieuwende concepten.

Voor een leefbare en veilige stad pakken we leegstand aan, verbeteren we de woonkwaliteit en verbreden we het woningaanbod. De burgemeester benut de bestuurlijke handhavingsbevoegdheden voor een efficiënte veiligheidsaanpak. Digitale vooruitgang realiseren we met een duidelijk artificiële intelligentie (AI)-kader, een interne werkgroep, gecentraliseerde databronnen en een versterkt digitaliseringsteam. Het openbaar domein wordt verbeterd via een optimalisatie van het afvalbeleid en de herinrichting van de begraafplaats. Ecologisch zetten we in op LED-straatverlichting en duurzame investeringen via het klimaatbedrijf. Daarnaast werken we aan een energiezuinige, veilige en vlot georganiseerde mobiliteit.

We bouwen aan een efficiënt en mensgericht bestuur door ons human resources (HR)-beleid te moderniseren, met aandacht voor talent, wendbaarheid en inclusie. Nieuwe systemen voor voorraad- en opdrachtenbeheer, monitoring, een vernieuwd customer relationship management (CRM)-systeem en een centrale aankoopdienst verhogen de kwaliteit en efficiëntie van onze werking. De verdere uitrol van het organisatiebrede ticketingsysteem versterkt de interne samenwerking en dienstverlening. Tot slot investeren we in toekomstgerichte infrastructuur: een gerenoveerd lokaal dienstencentrum en kinderdagverblijf binnen een geïntegreerde zorgsite, een toekomstplan voor het Cultuurcentrum en casinogebouw, vernieuwde jeugdinfrastructuren, geoptimaliseerde werking van domein Koning Boudewijnlaan en een gastvrij, functioneel Huis van de Blankenbergenaar.

LIJST VAN FINANCIËLE KERNCIJFERS 2026 - 2031						
FINANCIËLE KERNCIJFERS	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**
Autofinancieringsmarge (M2)	1.619.527,00	1.265.687,00	858.972,00	280.986,00	367.091,00	319.395,00
Beschikbaar budgettair resultaat (M2)	4.348.723,00	1.251.467,00	1.251.206,00	1.390.550,00	6.128.591,00	1.250.098,00
Financiële schuld (T3) (01/01/2026)	72.492.797,00	67.851.351,00	66.810.572,00	56.801.922,00	52.172.871,00	47.929.564,00
Financiële schuld (T3) (31/12/2026)	67.851.351,00	66.810.572,00	56.801.922,00	52.172.871,00	47.929.564,00	48.938.068,00
Investeringen materiële vaste activa	9.567.924,00	7.013.096,00	6.097.542,00	5.397.166,00	4.315.261,00	9.252.452,00
Investeringen immateriële vaste activa	1.319.241,00	415.466,00	570.066,00	180.466,00	237.466,00	180.466,00
Toegestane investeringssubsidies	618.446,00	1.524.884,00	4.115.961,00	2.045.306,00	1.216.660,00	885.306,00
Werkingssubsidie politiezone (T2)	7.675.515,00	7.827.708,00	8.074.185,00	8.394.021,00	8.688.319,00	8.892.702,00
Investeringssubsidie politiezone (T2)	150.546,00	150.546,00	150.546,00	150.546,00	150.546,00	150.546,00
Werkingssubsidie brandweerzone (T2)	1.022.256,00	1.042.701,00	1.063.555,00	1.084.826,00	1.106.522,00	1.128.653,00
Investeringssubsidie brandweerzone (T2)	214.031,00	214.031,00	214.031,00	214.031,00	214.031,00	214.031,00
Investeringssubsidie AquaRio (T2)	0,00	902.383,00	3.362.747,00	1.285.341,00	449.809,00	111.432,00
Personeelsuitgaven	32.224.982,00	33.388.733,14	35.723.959,72	37.018.111,19	38.252.878,57	39.745.218,70
Aanslagvoet APB (aanvullende personenbelasting)	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Ontvangsten APB	5.694.946,00	5.836.648,00	6.009.368,00	6.191.939,00	6.131.249,00	6.279.679,00
Aanslagvoet OOV (opcentiemen op onroerende voorheffing)	1.099	1.099	1.099	1.099	1.099	1.099
Ontvangsten OOV	18.500.403,00	18.929.879,00	19.527.996,00	20.026.969,00	20.492.972,00	20.968.212,00

Ontvangsten algemene werkingssubsidies	12.586.524,00	12.906.551,00	13.433.792,00	13.905.842,00	14.468.565,00	15.033.028,00
Ontvangsten specifieke werkingssubsidies	44.684.202,00	45.638.752,00	46.396.756,00	47.396.442,00	48.217.469,00	49.062.503,00
Inwoners aantal 01/01/2025: 20.710						

1.2 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

De beleidsdoelstellingen (BD) waarop het openbaar bestuur van Blankenberge zich de komende jaren wil richten, zijn:

1. Blankenberge heeft een doeltreffend, efficiënt en mensgericht bestuur (BD-DEM)
2. Blankenberge is een leefbare, veilige en duurzame stad (BD-LVD)
3. Blankenberge bouwt samen aan een zorgzame en toegankelijke stad (BD-ZTS)

Deze beleidsdoelstellingen vormen het hoogste niveau in de strategische hiërarchie. Het gaat om langetermijndoelen die de organisatie nastreeft. Om deze doelstellingen te realiseren, zijn actieplannen (AP) opgesteld die de beleidsdoelstellingen vertalen naar concrete initiatieven. Binnen deze actieplannen zijn specifieke acties (ACT) gedefinieerd: directe, uitvoerbare stappen die bijdragen aan de verwezenlijking van de actieplannen en beleidsdoelstellingen.

In 1.3. vindt u een overzicht terug van alle actieplannen en acties, geordend per beleidsdoelstelling.

1.3 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Hieronder vindt u een overzicht terug van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties van BBC 3.0. Elk kwartaal wordt dit opgevolgd door zowel de betrokken pijlerdirecteur als het lid van het college van burgemeester en schepenen. Vervolgens wordt de evolutie jaarlijks gerapporteerd.

Door het programma dat slechts 100 tekens toelaat, werden sommige acties uitgebreider beschreven in de strategische nota dan de andere. Zo konden sommige acties niet volledig opgenomen worden in het document. Bijgevolg hebben we in de strategische nota verkorte versies van de “te lange” acties moeten gebruiken. We hadden uiteraard alle acties graag onder de 100 tekens gehouden, maar om voldoende context en volledigheid te bieden, was het bij sommige acties onmogelijk om onder deze limiet te blijven.

Alle acties hebben prioriteit, met uitzondering van ACT-LVD42, dat als niet-prioritaire doelstelling wordt beschouwd.

1.3.1 Blankenberge heeft een doeltreffend, efficiënt en mensgericht bestuur (BD-DEM)

- **AP-DEM1: Het lokaal bestuur van Blankenberge zet in op personeelsbehoud en instroom van nieuwe personeelsleden**

ACT-DEM11	Ontwikkelen en implementeren van een modern en pro-actief HR-beleid dat talent aantrekt, ontwikkelt en behoudt door in te zetten op wendbaarheid, inclusie en duurzame groei.

- **AP-DEM2: Het lokaal bestuur van Blankenberge zet in op efficiëntie**

ACT-DEM21	Implementatie van voorraadbeheersysteem en opdrachtenbeheersysteem voor technische diensten, monitoring gebouwen, materialen en voertuigen (onder andere Track & Trace)
ACT-DEM22	Vervangen van het customer relationship management-systeem (CRM)
ACT-DEM23	Aanpassen vrijetijdssoftwareprogramma's
ACT-DEM24	Oprichting aankoopdienst
ACT-DEM25	We optimaliseren de samenwerking tussen diensten door de uitrol van het huidig organisatiebreed ticketing- en opvolgsysteem.

- **AP-DEM3: Het lokaal bestuur van Blankenberge biedt optimale infrastructuur aan**

ACT-DEM31	Het lokaal dienstencentrum De Bollaard wordt gerenoveerd binnen de uitbouw van een geïntegreerde zorgsite met woonzorgcentrum, dagverzorging en kinderopvang.
ACT-DEM32	Opstellen en uitvoeren van een toekomstplan voor een nieuw of te renoveren Cultuurcentrum/cultuurhuis, inclusief een geïntegreerd toekomstplan voor het huidige casinogebouw, strandreddingsdienst en King Beach
ACT-DEM33	Grondig renoveren van de jeugdinfrastructuren zodat zij kinderen en jongeren kunnen ontvangen volgens de hedendaagse normen: Brislam, Speeldoze, jeugdbewegingslokalen en jeugdhuis
ACT-DEM34	Domein Koning Boudewijnlaan
ACT-DEM35	Huis van de Blankenbergenaar

1.3.2 Blankenberge is een leefbare, veilige en duurzame stad (BD-LVD)

- **AP-LVD1: Blankenberge vernieuwt en versterkt zijn woonbeleid**

ACT-LVD11	We pakken leegstand aan, versterken de woonkwaliteit en verbreden het woonaanbod.

- **AP-LVD2: Blankenberge is veilig**

ACT-LVD21	Optimaal gebruik maken van de bestuurlijke handhavingsbevoegdheden van de burgemeester voor lokale veiligheidsaanpak

- **AP-LVD3: Blankenberge is digitaal vaardig en cyberveilig**

ACT-LVD31	We ontwikkelen een duidelijk kader voor het gebruik van AI, met aandacht voor training, ondersteuning en monitoring, en richten een werkgroep op om AI concreet te verankeren binnen het lokaal bestuur.
ACT-LVD32	We centraliseren databronnen om digitalisering te versterken en verkokering tussen pijlers te doorbreken.
ACT-LVD33	Medewerker digitalisering

- **AP-LVD4: Blankenberge heeft een verzorgd en toegankelijk openbaar domein**

ACT-LVD41	Optimalisatie van het afvalbeleid
ACT-LVD42	Uit- en inbreiding van de huidige begraafplaats

- **AP-LVD5: Blankenberge is ecologisch en duurzaam**

ACT-LVD51	Overstappen naar LED-straatverlichting
ACT-LVD52	Het klimaatbedrijf zet actief in op duurzame investeringen

- **AP-LVD6: Blankenberge werkt aan optimale mobiliteit**

1.3.3 Blankenberge bouwt aan een zorgzame en toegankelijke stad (BD-ZTS)

- **AP-ZTS1: Elke Blankenbergenaar is van tel**

ACT-ZTS11	Inzetten op uitbreiding "groepswerk" voor trajectbegeleiding en leefloongerechtigden door sociale kruidenier als werkplek op te starten. Inzetten op duurzaamheid, circulaire economie en voedselherverdeling via de sociale kruidenier en het kinderpaleis.

- **AP-ZTS2: Blankenberge is een kindvriendelijke stad**

ACT-ZTS21	Uitbreiding van het aantal kinderopvangplaatsen
ACT-ZTS22	Zorg onder lokale regie voor toegankelijke buitenschoolse opvang en activiteiten volgens het buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA)-decreet.
ACT-ZTS23	Het voorzien van een taalaanbod tijdens vakantieperiodes ter versterking van de taalontwikkeling van kinderen in Blankenberge.

- **AP-ZTS3: Elke Blankenbergenaar wordt bereikt en kan ons bereiken**

ACT-ZTS31	Het versterken van de evenementenkalender door het aangaan van mediapartnerships, het regelmatig evalueren en actualiseren van de kalender, en het ontwikkelen van vernieuwende, belevingsgerichte concepten.

1.4 Strategische nota

SN: Strategische Nota

Blankenberge

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD-DEM: Blankenberge heeft een doeltreffend, efficiënt en mensgericht bestuur *

BD-LVD: Blankenberge is een leefbare, veilige en duurzame stad *

BD-ZTS: Blankenberge bouwt samen aan een zorgzame en toegankelijke stad *

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-DEM: Blankenberge heeft een doeltreffend, efficiënt en mensgericht bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-DEM1: Het openbaar bestuur van Blankenberge zet in op personeelsbehoud en de instroom van nieuwe personeel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: ACT-DEM11: Ontwikkelen en implementeren van een modern en proactief HR-beleid

Ontwikkelen en implementeren van een modern en proactief HR-beleid dat talent aantrekt, ontwikkelt en behoudt door in te zetten op wendbaarheid, inclusie en duurzame groei.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-DEM2: Het openbaar bestuur van Blankenberge zet in op efficiëntie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	103.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-DEM21: Implementatie van voorraadbeheersysteem en opdrachtenbeheersysteem

Implementatie van voorraadbeheersysteem en opdrachtenbeheersysteem voor technische diensten, monitoring gebouwen, materialen en voertuigen (o.a. track & trace).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-DEM22: Vervangen van het customer relationship management-systeem (CRM)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-DEM23: Aanpassen vrijetijdssoftwareprogramma's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-DEM24: Oprichting aankoopdienst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: ACT-DEM25: Verdere uitrol van het huidig organisatiebreed ticketing- en opvolgsysteem.

We optimaliseren de samenwerking tussen diensten door de uitrol van het huidig organisatiebreed ticketing- en opvolgsysteem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-DEM3: Het openbaar bestuur van Blankenberge biedt optimale infrastructuur aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.600.000	2.250.000	260.000	250.000	260.000	7.250.000
Ontvangsten	600.000	600.000	0	0	10.000.000	0

Prioritaire actie: ACT-DEM31: Het lokaal dienstencentrum De Bollaard wordt gerenoveerd binnen zorgsite

Het lokaal dienstencentrum De Bollaard wordt gerenoveerd binnen de uitbouw van een geïntegreerde zorgsite met woonzorgcentrum, dagverzorging en kinderopvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000.000	2.000.000	0	0	0	0
Ontvangsten	600.000	600.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-DEM32: Toekomstplan voor een nieuw of te renoveren cultuurcentrum

Opstellen en uitvoeren van een toekomstplan voor een nieuw of te renoveren cultuurcentrum of cultuurhuis, inclusief een geïntegreerd toekomstplan voor het huidige casinogebouw, de strand- en reddingsdienst en zone King Beach.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	7.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	10.000.000	0

Prioritaire actie: ACT-DEM33: Grondig renoveren van de jeugdinfrastructuren

Grondig renoveren van de jeugdinfrastructuren zodat ze kinderen en jongeren kunnen ontvangen volgens de hedendaagse normen: Brislam, Speeldoze, jeugdbewegingslokalen en jeugdhuis.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	350.000	0	10.000	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-DEM34: Domein Koning Boudewijnlaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-DEM35: Huis van de Blankenbergenaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-LVD: Blankenberge is een leefbare, veilige en duurzame stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-LVD1: Blankenberge vernieuwt en versterkt zijn woonbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: ACT-LVD11: We pakken leegstand aan, versterken de woonkwaliteit en verbreden het woonaanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-LVD2: Blankenberge is veilig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: ACT-LVD21: Optimaal gebruik maken van de bestuurlijke handhavingsbevoegdheden voor de lokale veiligheidsaanpak.

Optimaal gebruik maken van de bestuurlijke handhavingsbevoegdheden van de burgemeester voor lokale veiligheidsaanpak.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-LVD3: Blankenberge is digitaal vaardig en cyberveilig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.654	25.386	25.386	7.613	7.613	7.613
Ontvangsten	33.392	15.232	15.232	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-LVD31: We ontwikkelen een duidelijk kader voor het gebruik van AI

We ontwikkelen een duidelijk kader voor het gebruik van AI, met aandacht voor training, ondersteuning en monitoring, en richten een werkgroep op om AI concreet te verankeren binnen het lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: ACT-LVD32: We centraliseren databronnen

We centraliseren databronnen om digitalisering te versterken en verkokering tussen pijlers te doorbreken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.654	25.386	25.386	7.613	7.613	7.613
Ontvangsten	33.392	15.232	15.232	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-LVD33: Medewerker digitalisering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-LVD4: Blankenberge heeft een verzorgd en toegankelijk openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.925.000	1.798.300	2.412.266	1.866.911	1.902.250	1.438.295
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-LVD41: Optimalisatie van het afvalbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.665.000	1.298.300	1.332.266	1.366.911	1.402.250	1.438.295
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-LVD5: Blankenberge is ecologisch en duurzaam

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	510.000	514.800	519.696	524.690	379.784	384.980
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-LVD51: Overstappen naar ledstraatverlichting

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	240.000	244.800	249.696	254.690	259.784	264.980
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-LVD52: Klimaatbedrijf Blankenberge zet actief in op duurzame investeringen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	270.000	270.000	270.000	270.000	120.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-ZTS: Blankenberge bouwt samen aan een zorgzame en toegankelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-ZTS1: Elke Blankenbergenaar is van tel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	39.957	40.167	40.381	40.600	40.823	41.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-ZTS11: Inzetten op uitbreiding van groepswerk voor trajectbegeleiding en leefloongerechtigden.

Inzetten op uitbreiding van groepswerk voor trajectbegeleiding en leefloongerechtigden door sociale kruidenier als werkplek op te starten. Inzetten op duurzaamheid, circulaire economie en voedselherverdeling via de sociale kruidenier en het Kinderpaleis.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	39.957	40.167	40.381	40.600	40.823	41.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-ZTS2: Blankenberge is een kindvriendelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	429.460	458.224	781.897	708.549	659.216	659.895
Ontvangsten	245.036	385.869	801.690	627.690	627.690	627.690

Prioritaire actie: ACT-ZTS21: Uitbreiding van het aantal kinderopvangplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	323.464	299.903	300.352	300.809
Ontvangsten	0	0	415.821	241.821	241.821	241.821

Prioritaire actie: ACT-ZTS22: Zorg onder lokale regie voor toegankelijke buitenschoolse opvang en activiteiten

Zorg onder lokale regie voor toegankelijke buitenschoolse opvang en activiteiten volgens Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	417.960	446.269	446.269	396.269	346.269	346.269
Ontvangsten	205.436	346.269	346.269	346.269	346.269	346.269

Prioritaire actie: ACT-ZTS23: Het voorzien van een taalaanbod tijdens vakantieperiodes.

Het voorzien van een taalaanbod tijdens vakantieperiodes ter versterking van de taalontwikkeling van kinderen in Blankenberge

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.500	11.955	12.164	12.377	12.595	12.817
Ontvangsten	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600

Prioritair actieplan: AP-ZTS3: Elke Blankenbergenaar wordt bereikt en kan ons bereiken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACT-ZTS31: Het versterken van de evenementenkalender

Volledige omschrijving: Het versterken van de evenementenkalender door het aangaan van mediapartnerships, het regelmatig evalueren en actualiseren van de kalender, en het ontwikkelen van vernieuwende, belevingsgerichte concepten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
https://www.blankenberge.be/bekendmakingen/categorie/17/financiën

Blankenberge

FINANCIËLE NOTA

2

2.1 Financieel doelstellingenplan (M1)

Het ‘M1-financieel doelstellingenplan’ bestaat uit vijf onderdelen. Het omvat drie beleidsdoelstellingen (1, 2 en 3), telkens gekoppeld aan hun bijhorende uitgaven en ontvangsten. Daarnaast worden de verrichtingen (4) opgenomen die niet aan een beleidsdoelstelling zijn verbonden. Dit is het gelijkblijvend beleid (GBB) en is nodig om onze werking ieder jaar te kunnen blijven garanderen. Tot slot worden alle uitgaven en ontvangsten (5) samengebracht in één totaaloverzicht.

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Beleidsdoelstelling: BD-DEM:Blankenberge heeft een doeltreffend, efficiënt en mensgericht bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.703.000	2.278.000	288.000	278.000	288.000	7.278.000
Ontvangst	600.000	600.000	0	0	10.000.000	0

Beleidsdoelstelling: BD-LVD:Blankenberge is een leefbare, veilige en duurzame stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.490.654	2.338.486	2.957.348	2.399.214	2.289.647	1.830.888
Ontvangst	33.392	15.232	15.232	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-ZTS:Blankenberge bouwt samen aan een zorgzame en toegankelijke stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	569.417	498.390	822.277	749.148	700.038	700.944
Ontvangst	245.036	385.869	801.690	627.690	627.690	627.690

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	75.853.502	75.137.253	95.882.270	80.088.918	79.317.069	78.811.633
Ontvangst	74.475.184	76.153.772	99.132.713	83.026.935	76.705.106	83.115.283

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	81.616.572	80.252.129	99.949.895	83.515.281	82.594.755	88.621.466
Ontvangst	75.353.612	77.154.873	99.949.635	83.654.625	87.332.795	83.742.973

2.2 Staat van financieel evenwicht (M2)

Het document 'M2-staat van het financieel evenwicht' omvat vier onderdelen: het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge, de gecorrigeerde autofinancieringsmarge en het geconsolideerd financieel evenwicht. Dit document is een belangrijk instrument om een helder inzicht te krijgen in onze financiële positie. De eerste drie onderdelen worden afzonderlijk toegelicht. Het geconsolideerd financieel evenwicht wordt vervolgens bepaald door deze drie factoren. Samen vormen ze het financiële evenwicht op korte en lange termijn.

2.2.1 Beschikbaar Budgettair Resultaat

Het Beschikbaar Budgettair Resultaat (BBR), vroeger het kasresultaat genoemd, is een belangrijke kortetermijnindicator voor financieel evenwicht. Het omvat alle ontvangsten en uitgaven binnen zowel het exploitatie- als het investeringsbudget, aangevuld met de financiering via leningen. Daarnaast wordt ook het historisch opgebouwde werkkapitaal in rekening gebracht.

Volgens de regelgeving moet het BBR jaarlijks positief zijn. Aan deze norm wordt voldaan: er worden voldoende, maar niet overdreven, nieuwe leningen voorzien zodat het saldo net positief blijft. De beperkte marge is het gevolg van het feit dat nieuwe leningen steeds afgerond worden op 10.000 euro.

Het BBR kan in principe eenvoudig positief worden gemaakt door bijkomende leningen op te nemen. Dat verhoogt echter de schuldenlast en plaatst de vraag centraal of de bijbehorende lasten structureel betaalbaar blijven. Het antwoord daarop wordt gegeven door de autofinancieringsmarge.

Het startcijfer voor 2026 in het M2-schema – het gecumuleerde budgettaire resultaat van het voorafgaande boekjaar – sluit aan bij het eindcijfer 2025 uit de MJPA 6 in hetzelfde schema. Dit cijfer werd bijgewerkt op basis van de jaarrekening 2024 en de overdrachten van het investerings- en liquiditeitenbudget naar 2025 (zie punt 4.8).

2.2.2 Autofinancieringsmarge

De Autofinancieringsmarge (AFM) is een langetermijnindicator die nagaat of een bestuur structureel financieel gezond is. Ze wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentelasten al zijn verwerkt), ook de nettokapitaalsaflossingen af te trekken. Op die manier wordt de volledige leningslast meegenomen. De AFM toont dus of de gewone werking voldoende middelen genereert om de schuldenlast te blijven dragen.

Wettelijk moet de AFM aan het einde van elke legislatuur (2031) positief zijn. Met een AFM van 319 duizend euro in 2031 wordt aan deze norm voldaan. Hoewel dit geen verplichting is, blijft onze AFM ook in de andere jaren positief.

2.2.3 Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge

Sinds BBC 2.0 wordt aanvullend een gecorrigeerde AFM berekend. Hierbij worden de werkelijke aflossingen vervangen door een forfaitaire berekening van 8% op de uitstaande schuld, overeenkomend met een gemiddelde looptijd van 12,5 jaar. Op die manier wordt nagegaan of er voldoende wordt afgelost in verhouding tot de totale schuld.

Wanneer de gecorrigeerde AFM lager ligt dan de gewone AFM, kan dit wijzen op financieringsvormen die lasten naar de toekomst verschuiven, zoals bulletleningen of zeer lange looptijden. In Blankenberge ligt de gecorrigeerde AFM in de periode 2029-2031 onder de gewone AFM. Dit wordt verklaard door het omvangrijke investeringsprogramma, waarbij zowel de gemiddelde afschrijvingsduur als de leningsduur langer is dan de veronderstelde 12,5 jaar.

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	**4.975.688**	**4.282.117**	**3.676.480**	**3.641.982**	**3.342.614**	**3.058.542**
a. Ontvangsten	69.982.337	70.827.155	73.261.457	74.642.575	75.811.975	77.277.589
b. Uitgaven	65.006.649	66.545.038	69.584.977	71.000.592	72.469.361	74.219.047
II. Investeringssaldo	**-8.132.653**	**-7.863.110**	**4.780.767**	**-191.642**	**4.320.949**	**-10.227.888**
a. Ontvangsten	3.522.959	1.240.336	15.714.336	7.581.296	10.090.336	90.336
b. Uitgaven	11.655.611	9.103.446	10.933.569	7.772.938	5.769.387	10.318.224
III. Saldo exploitatie en investeringen	**-3.156.965**	**-3.580.993**	**8.457.248**	**3.450.340**	**7.663.564**	**-7.169.346**
IV. Financieringssaldo	**-3.105.995**	**483.736**	**-8.457.508**	**-3.310.997**	**-2.925.523**	**2.290.852**
a. Ontvangsten	1.848.317	5.087.382	10.973.842	1.430.754	1.430.484	6.375.048
b. Uitgaven	4.954.312	4.603.646	19.431.350	4.741.751	4.356.007	4.084.196
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-6.262.960**	**-3.097.256**	**-260**	**139.344**	**4.738.041**	**-4.878.493**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	**10.611.683**	**4.348.723**	**1.251.467**	**1.251.206**	**1.390.550**	**6.128.591**
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	10.611.683	4.348.723	1.251.467	1.251.206	1.390.550	6.128.591
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	**4.348.723**	**1.251.467**	**1.251.206**	**1.390.550**	**6.128.591**	**1.250.098**
VIII. Onbeschikbare gelden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	**4.348.723**	**1.251.467**	**1.251.206**	**1.390.550**	**6.128.591**	**1.250.098**

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	**4.975.688**	**4.282.117**	**3.676.480**	**3.641.982**	**3.342.614**	**3.058.542**
II. Netto periodieke aflossingen	**3.356.161**	**3.016.430**	**2.817.508**	**3.360.997**	**2.975.523**	**2.739.148**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.922.962	4.572.296	4.400.000	4.710.401	4.324.657	4.052.846
b. Periodieke terugvordering leningen	1.566.801	1.555.866	1.582.492	1.349.404	1.349.134	1.313.698
III. Autofinancieringsmarge	**1.619.527**	**1.265.687**	**858.972**	**280.986**	**367.091**	**319.395**

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	**1.619.527**	**1.265.687**	**858.972**	**280.986**	**367.091**	**319.395**
II. Correctie op de periodieke aflossingen	**-876.462**	**-855.813**	**-944.846**	**166.247**	**150.827**	**218.480**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.922.962	4.572.296	4.400.000	4.710.401	4.324.657	4.052.846
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	5.799.424	5.428.108	5.344.846	4.544.154	4.173.830	3.834.365
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**743.065**	**409.875**	**-85.873**	**447.232**	**517.919**	**537.875**

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	4.348.723	1.251.467	1.251.206	1.390.550	6.128.591	1.250.098
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	**4.348.723**	**1.251.467**	**1.251.206**	**1.390.550**	**6.128.591**	**1.250.098**
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.619.527	1.265.687	858.972	280.986	367.091	319.395
Totale Autofinancieringsmarge	**1.619.527**	**1.265.687**	**858.972**	**280.986**	**367.091**	**319.395**
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	743.065	409.875	-85.873	447.232	517.919	537.875
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**743.065**	**409.875**	**-85.873**	**447.232**	**517.919**	**537.875**

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

2.3 Overzicht van kredieten (M3)

Het overzicht van kredieten geeft een volledig beeld van de beschikbare financiële middelen en hun inzet, zowel voor de stad als voor het OCMW. Het omvat het exploitatiebudget, het investeringsbudget en de financieringstransacties, zoals leningen en leasings, toegestane leningen, betalingsuitstel en overige financieringsvormen.

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	44.249.734	58.522.161
Investeringen	8.810.542	2.922.959
Financiering	4.783.814	1.841.995
Leningen en leasings	4.752.464	281.516
Toegestane leningen en betalingsuitstel	31.350	1.560.479
Overige financieringstransacties	0	0
Kredieten OCMW		
Exploitatie	20.756.915	11.460.176
Investeringen	2.845.069	600.000
Financiering	170.498	6.322
Leningen en leasings	170.498	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	6.322
Overige financieringstransacties	0	0

Blankenberge

TOELICHTING

3

3.1 Overzicht van ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)

In ‘T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard’ wordt een overzicht gepresenteerd van de ontvangsten en uitgaven per beleidsdomein. Bovenaan het overzicht staat telkens het eerste onderdeel namelijk de algemene financiering. Vervolgens worden de ontvangsten en uitgaven per beleidsdomein afzonderlijk weergegeven, om een vollediger en gestructureerder inzicht te bieden.

De beleidsdomeinen bestaan uit afzonderlijke beleidsvelden. Al deze beleidsvelden zijn opgesomd in ‘4.4. Samenstelling beleidsdomeinen’. De ontvangsten en uitgaven die aan de beleidsvelden zijn gekoppeld, staan vermeld in ‘4.7. Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld’. Tot slot vormt de som van de beleidsvelden die onder een beleidsdomein vallen, het bedrag dat in T1 wordt weergegeven.

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	6.956.794	6.407.764	21.364.651	6.388.407	5.896.317	5.619.333
Ontvangsten	51.543.583	55.793.023	63.188.226	55.357.567	56.603.054	63.054.163
Interne Zaken						
Uitgaven	16.698.772	17.462.121	19.109.743	19.862.045	20.737.103	21.571.801
Ontvangsten	2.002.139	1.970.626	1.965.461	5.276.347	1.867.344	1.876.613
Vrije Tijd						
Uitgaven	15.422.607	13.501.625	13.828.890	13.174.234	13.089.943	20.222.842
Ontvangsten	6.617.456	4.284.050	19.326.635	4.215.581	13.957.052	3.964.182
Grondgebiedzaken						
Uitgaven	13.375.193	13.052.291	16.388.176	14.060.065	12.803.906	10.841.749
Ontvangsten	6.739.170	6.459.880	6.341.280	6.135.773	6.087.554	6.093.476
Zorg en Welzijn						
Uitgaven	17.962.263	18.475.772	17.592.023	17.624.993	17.664.908	17.674.328
Ontvangsten	7.315.014	7.510.849	7.404.690	10.857.292	7.488.145	7.621.611
Veiligheid						
Uitgaven	11.200.944	11.352.557	11.666.413	12.405.537	12.402.578	12.691.414
Ontvangsten	1.136.251	1.136.445	1.723.342	1.812.063	1.329.647	1.132.928
Algemeen totaal						
Uitgaven	81.616.572	80.252.129	99.949.895	83.515.281	82.594.755	88.621.466
Ontvangsten	75.353.612	77.154.873	99.949.635	83.654.625	87.332.795	83.742.973

3.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)

In ‘T2: ontvangsten en uitgaven naar economische aard’ wordt het totale bedrag aan uitgaven en ontvangsten uitgesplitst naar exploitatie-, investerings- en financieringscomponenten. Zo wordt er een inzicht verkregen in de aard van de kosten en ontvangsten. Elk van deze componenten wordt vervolgens verder opgesplitst in de samenstellende posten. Zo bestaan de exploitatie-uitgaven bijvoorbeeld uit operationele uitgaven, financiële uitgaven en uitgaven voor rechthebbenden uit het overschot van het jaar. De operationele uitgaven worden op hun beurt opnieuw onderverdeeld in hun eigen onderdelen, enzovoort. Tot slot ontstaat er een gedetailleerd en transparant overzicht van de samenstelling van alle uitgaven en ontvangsten binnen exploitatie, investeringen en financiering.

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	**65.006.649**	**66.545.038**	**69.584.977**	**71.000.592**	**72.469.361**	**74.219.047**
A. Operationele uitgaven	**63.423.724**	**65.010.729**	**67.923.882**	**69.628.588**	**71.205.027**	**72.962.409**
1. Goederen en diensten	12.574.242	12.412.648	12.427.485	12.650.436	12.864.419	13.057.848
2. Bezoldigingen	32.224.982	33.388.773	35.723.960	37.018.111	38.252.879	39.745.219
a. Politiek personeel	625.509	637.895	650.541	663.424	676.523	689.888
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	15.896.460	16.191.718	16.481.873	17.162.314	17.794.069	18.645.170
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	14.136.383	14.995.736	16.022.382	16.595.178	17.160.105	17.744.719
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	37.873	38.631	39.403	40.192	40.995	41.815
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	1.237.710	1.227.925	1.225.301	1.226.457	1.224.026	1.239.319
g. Pensioenen	291.047	296.868	1.304.460	1.330.547	1.357.161	1.384.308
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	4.213.409	4.270.106	4.327.935	4.386.927	4.447.088	4.508.461
4. Toegestane werkingssubsidies	13.959.958	14.482.827	14.982.784	15.105.950	15.167.928	15.172.515
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	2.190.799	2.579.009	2.971.150	2.713.516	2.445.652	2.179.134
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	7.675.515	7.827.708	8.074.185	8.394.021	8.688.319	8.892.702
- aan de hulpverleningszone	1.022.256	1.042.701	1.063.555	1.084.826	1.106.522	1.128.653
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.396.187	1.437.573	1.450.997	1.489.114	1.501.356	1.544.007
- aan besturen van de eredienst	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
- aan andere begunstigden	1.578.201	1.498.836	1.325.897	1.327.473	1.329.080	1.331.019
5. Andere operationele uitgaven	451.132	456.375	461.719	467.165	472.714	478.367
B. Financiële uitgaven	**1.582.925**	**1.534.310**	**1.661.095**	**1.372.005**	**1.264.334**	**1.256.638**

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Rente	1.582.625	1.534.010	1.660.795	1.371.705	1.264.034	1.256.338
- aan financiële instellingen	561.257	613.361	828.233	627.721	606.808	672.334
- aan andere entiteiten	1.021.368	920.649	832.562	743.984	657.226	584.005
2. Andere financiële uitgaven	300	300	300	300	300	300
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	**69.982.337**	**70.827.155**	**73.261.457**	**74.642.575**	**75.811.975**	**77.277.589**
A. Operationele ontvangsten	**69.191.908**	**70.034.274**	**72.464.448**	**73.823.032**	**74.969.474**	**76.411.694**
1. Ontvangsten uit de werking	8.743.036	8.478.298	8.535.174	8.551.754	8.610.110	8.669.485
a. Ontvangsten uit retributies	6.864.641	6.562.946	6.582.125	6.566.178	6.585.429	6.605.058
b. Andere ontvangsten uit de werking	1.878.395	1.915.352	1.953.049	1.985.576	2.024.681	2.064.427
2. Fiscale ontvangsten en boetes	39.562.613	40.361.704	41.365.152	42.295.782	42.955.011	43.837.677
a. Aanvullende belastingen	24.455.113	25.031.804	25.808.154	26.494.393	26.904.345	27.532.748
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	18.500.403	18.929.879	19.527.996	20.026.969	20.492.972	20.968.212
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	5.694.946	5.836.648	6.009.368	6.191.939	6.131.249	6.279.679
- Andere aanvullende belastingen	259.764	265.277	270.790	275.485	280.124	284.857
b. Andere belastingen	14.357.500	14.579.900	14.806.998	15.051.389	15.300.666	15.554.929
c. Boetes	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000
3. Werkingssubsidies	19.844.934	20.256.620	21.106.763	21.718.046	22.343.161	23.037.394
a. Algemene werkingssubsidies	12.586.524	12.906.551	13.433.792	13.905.842	14.468.565	15.033.028
- Gemeentefonds	8.870.944	9.042.304	9.341.176	9.650.214	9.970.028	10.302.010
- Andere algemene werkingssubsidies	3.715.580	3.864.247	4.092.616	4.255.628	4.498.537	4.731.018
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.316.197	2.432.516	2.617.241	2.765.585	2.993.315	3.210.088
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	1.399.383	1.431.730	1.475.375	1.490.043	1.505.222	1.520.930
b. Specifieke werkingssubsidies	7.258.410	7.350.069	7.672.971	7.812.204	7.874.595	8.004.366
- van de federale overheid	4.015.327	4.092.248	4.157.873	4.250.741	4.332.373	4.415.637
- van de Vlaamse overheid	2.458.995	2.474.216	2.731.477	2.777.825	2.758.567	2.805.057
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- van andere entiteiten	784.089	783.605	783.621	783.638	783.655	783.672
4. Recuperatie individuele hulpverlening	145.105	148.008	150.964	153.985	157.063	160.206
5. Andere operationele ontvangsten	896.220	789.644	1.306.396	1.103.465	904.130	706.932
B. Financiële ontvangsten	**790.429**	**792.881**	**797.009**	**819.542**	**842.501**	**865.895**
C. Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	**11.655.611**	**9.103.446**	**10.933.569**	**7.772.938**	**5.769.387**	**10.318.224**
A. Investeringen in financiële vaste activa	**150.000**	**150.000**	**150.000**	**150.000**	**0**	**0**
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	150.000	150.000	150.000	150.000	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	**9.567.924**	**7.013.096**	**6.097.542**	**5.397.166**	**4.315.261**	**9.252.452**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.050.424	6.488.095	5.987.541	5.347.165	4.205.260	9.252.451
a. Terreinen en gebouwen	4.466.350	3.645.052	3.911.552	2.190.052	1.443.510	7.565.052
b. Wegen en andere infrastructuur	1.405.500	1.473.000	1.103.000	1.773.000	1.773.000	773.000
c. Roerende goederen	1.737.058	978.527	881.639	1.292.763	897.400	823.049
d. Leasing en soortgelijke rechten	281.516	281.516	81.350	81.350	81.350	81.350
e. Erfgoed	160.000	110.000	10.000	10.000	10.000	10.000
2. Andere materiële vaste activa	1.517.500	525.001	110.001	50.001	110.001	1
a. Onroerende goederen	1.517.500	525.001	110.001	50.001	110.001	1
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**1.319.241**	**415.466**	**570.066**	**180.466**	**237.466**	**180.466**
D. Toegestane investeringssubsidies	**618.446**	**1.524.884**	**4.115.961**	**2.045.306**	**1.216.660**	**885.306**
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	202.769	206.824	337.537	344.288	351.174	358.197
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	150.546	150.546	150.546	150.546	150.546	150.546
- aan de hulpverleningszone	214.031	214.031	214.031	214.031	214.031	214.031
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	902.383	3.362.747	1.285.341	449.809	111.432

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
- aan besturen van de eredienst	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
- aan andere begunstigden	21.100	21.100	21.100	21.100	21.100	21.100

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	**3.522.959**	**1.240.336**	**15.714.336**	**7.581.296**	**10.090.336**	**90.336**
A. Verkoop van financiële vaste activa	**85.525**	**85.336**	**85.336**	**85.336**	**85.336**	**85.336**
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	85.525	85.336	85.336	85.336	85.336	85.336
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	**1.005.000**	**5.000**	**15.005.000**	**6.910.360**	**10.005.000**	**5.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.000	5.000	5.000	6.910.360	10.005.000	5.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	6.905.360	10.000.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.000.000	0	15.000.000	0	0	0
a. Onroerende goederen	1.000.000	0	15.000.000	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**2.432.434**	**1.150.000**	**624.000**	**585.600**	**0**	**0**
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.355.233	1.050.000	450.000	585.600	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	77.201	100.000	174.000	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	1.000.000	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	**4.954.312**	**4.603.646**	**19.431.350**	**4.741.751**	**4.356.007**	**4.084.196**
A. Vereffening van financiële schulden	**4.922.962**	**4.572.296**	**19.400.000**	**4.710.401**	**4.324.657**	**4.052.846**

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.922.962	4.572.296	4.400.000	4.710.401	4.324.657	4.052.846
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	15.000.000	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	**31.350**	**31.350**	**31.350**	**31.350**	**31.350**	**31.350**
1. Toegestane leningen	31.350	31.350	31.350	31.350	31.350	31.350
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	31.350	31.350	31.350	31.350	31.350	31.350
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
E. Kapitaalsverminderingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	**1.848.317**	**5.087.382**	**10.973.842**	**1.430.754**	**1.430.484**	**6.375.048**
A. Aangaan van financiële schulden	**281.516**	**3.531.516**	**9.391.350**	**81.350**	**81.350**	**5.061.350**
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	3.250.000	9.310.000	0	0	4.980.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	281.516	281.516	81.350	81.350	81.350	81.350
B. Aangaan van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	**1.566.801**	**1.555.866**	**1.582.492**	**1.349.404**	**1.349.134**	**1.313.698**
1. Terugvordering van toegestane leningen	1.566.801	1.555.866	1.582.492	1.349.404	1.349.134	1.313.698
a. Periodieke terugvorderingen	1.566.801	1.555.866	1.582.492	1.349.404	1.349.134	1.313.698
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
E. Kapitaalsvermeerderingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.975.688	4.282.117	3.676.480	3.641.982	3.342.614	3.058.542
II. Investeringssaldo	-8.132.653	-7.863.110	4.780.767	-191.642	4.320.949	-10.227.888
III. Saldo van exploitatie en investeringen	**-3.156.965**	**-3.580.993**	**8.457.248**	**3.450.340**	**7.663.564**	**-7.169.346**
IV. Financieringssaldo	-3.105.995	483.736	-8.457.508	-3.310.997	-2.925.523	2.290.852
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-6.262.960**	**-3.097.256**	**-260**	**139.344**	**4.738.041**	**-4.878.493**

3.3 Evolutie van financiële schulden (T3)

De evolutie van financiële schulden wordt weergegeven aan de hand van vier onderdelen: financiële schulden op 1 januari, nieuwe leningen en leasings, aflossingen, en financiële schulden op 31 december. Samen geven deze onderdelen inzicht in de mutaties van de schuldenpositie gedurende het boekjaar. Elk onderdeel bestaat daarbij uit obligatieleningen, leasingschulden en soortgelijke schulden, schulden aan kredietinstellingen en andere leningen, waardoor duidelijk wordt aan welke specifieke post de leningen zijn gekoppeld.

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	**72.492.797**	**67.851.351**	**66.810.572**	**56.801.922**	**52.172.871**	**47.929.564**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	25.427.836	23.987.507	22.534.197	20.866.540	19.233.498	17.602.648
3. Schulden aan kredietinstellingen	47.064.961	43.863.844	44.276.374	35.935.382	32.939.373	30.326.916
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	**281.516**	**3.531.516**	**9.391.350**	**81.350**	**81.350**	**5.061.350**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	281.516	281.516	81.350	81.350	81.350	81.350
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	3.250.000	9.310.000	0	0	4.980.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	**4.922.962**	**4.572.296**	**19.400.000**	**4.710.401**	**4.324.657**	**4.052.846**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.721.845	1.734.826	1.749.007	1.714.392	1.712.200	1.698.620
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.201.117	2.837.470	17.650.993	2.996.008	2.612.457	2.354.225
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	**67.851.351**	**66.810.572**	**56.801.922**	**52.172.871**	**47.929.564**	**48.938.068**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	23.987.507	22.534.197	20.866.540	19.233.498	17.602.648	15.985.378
3. Schulden aan kredietinstellingen	43.863.844	44.276.374	35.935.382	32.939.373	30.326.916	32.952.691
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:
Meerjarenplan:
MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 290202

3.4 Overzicht investeringen per jaar

Hierna wordt er in ‘3.4. Overzicht investeringen per jaar’ alle investeringsontvangsten en -uitgaven voor de periode 2026–2031 opgesomd. In de laatste kolom wordt telkens een toelichting bij de betreffende investering gegeven.

	MJP-0 Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Omschrijving detail
Bud II.A.	**II.A. Investeringsontvangsten**	3.522.958,68	1.240.336,00	15.714.336,00	7.581.296,00	10.090.336,00	90.336,00	
	Allerlei kleine en/of niet gedetailleerde budgetten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
INV/O/1500/SUBS/S	**SUB /1500 : Investeringssubsidies ((te) ontvangen)**	**2.432.433,93**	**1.150.000,00**	**624.000,00**	**585.600,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/O/1500/SUBS/1	GBB-OM/0350-00/1500000/STAD : Klimaat en energie	27.200,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Subsidie Lokaal Energie- en Klimaatpact 1.0
INV/O/1500/SUBS/2	GBB-SR/0440-00/1500000/STAD : Strandreddingsdienst - Beachhouses	0,00	0,00	0,00	285.600,00	0,00	0,00	Subsidie ter vervanging van 7 beachhouses
INV/O/1500/SUBS/3	GBB-OM/0700-00/1500000/STAD : Musea	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Belle Epoque Centrum: subsidie Agentschap Onroerend Erfgoed
INV/O/1500/SUBS/4	GBB-OM/0703-00/1500000/STAD : Bibliotheek	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	Renovatie bibliotheek: subsidie Agentschap Onroerend Erfgoed (aanstelling architecten + analyses)
INV/O/1500/SUBS/5	GBB-OM/0720-00/1500000/STAD : Monumentenzorg	400.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Kerkstraattrap: subsidie Agentschap Onroerend Erfgoed (aanstelling Architecten + analyses) & 250K extra ondersteuningsbeleid Kleine Steden - Provincie West-Vlaanderen
INV/O/1500/SUBS/6	GBB-OM/0720-02/1500000/STAD : Pier	355.233,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Saldo subsidie renovatie pier
INV/O/1500/SUBS/7	GBB-OM/0720-04/1500000/STAD : Paravang	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Paravang: subsidie Agentschap Onroerend Erfgoed (aanstelling architecten + analyses)
INV/O/1500/SUBS/8	GBB-OM/0739-00/1500000/STAD : Casino	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Investering/inbreng in Casino, ter waarde van de investeringswerken die de concessionaris moet uitvoeren
INV/O/1500/SUBS/9	GBB-OM/0739-01/1500000/STAD : Vrije Tijd	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	Renovatie De Benne: subsidie Agentschap Onroerend Erfgoed (aanstelling architecten + analyses)
INV/O/1500/SUBS/10	GBB-OM/0752-01/1500000/STAD : Jeugdlokalen De Sol en Seascouts	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Premies toerisme vlaanderen - brandveiligheid 3 jeugdverblijven
INV/O/1500/SUBS/11	GBB-OM/0990-00/1500000/STAD : Begraafplaatsen Moedersmart	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Subsidie Agentschap Onroerend Erfgoed - Moedersmart
INV/O/1500/SUBS/12	ACT-ZTS21/0945-10/1500000/OCMW : VIPA KDV-2	0,00	0,00	174.000,00	0,00	0,00	0,00	VIPA subsidie - extra kinderopvang
INV/O/1500/SUBS/13	ACT-DEM31//0951-00/1500000/OCMW : De Bollaard	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Subsidie verbouwing dienstencentrum De Bollaard
INV/O/2201/GROND/S	**SUB /2201 : Verkoop gronden**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/O/2201/GROND/1	GBB-VC/0752-00/2201000/STAD : Speelberge Recht van opstal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/O/2210/GEBOUW/S	**SUB /2210 : Verkoop gebouwen**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.905.360,00**	**10.000.000,00**	**0,00**	
INV/O/2210/GEBOUW/1	ACT-DEM32/0739-00/2210000/STAD : Casino	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	Project Casino
INV/O/2210/GEBOUW/2	GBB-OM/0119-02/2210000/OCMW : Bezaan	0,00	0,00	0,00	3.405.360,00	0,00	0,00	Verkoop de Bezaan
INV/O/2210/GEBOUW/3	GBB-OM/0953-00/2210000/OCMW : Strandjutter	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00	0,00	0,00	Verkoop WZC De Strandjutter
INV/O/2300/INSTAL/S	**SUB /2300 : Verkoop Installaties, machines en uitrusting**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/O/2300/INSTAL/1	GBB-TD/XXXX-XX/2300000/STAD : Niet gedetailleerd	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/O/2430/ROLLEND/S	**SUB /2430 : Verkoop rollend materieel**	**5.000,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	
INV/O/2430/ROLLEND/1	GBB-TD/XXXX-XX/2430000/STAD : Niet gedetailleerd	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	Verkoop rollend materieel (vrachtwagens, auto's,...)
INV/O/2600/GROND/S	**SUB /2600 : Verkoop gronden overige MVA**	**700.000,00**	**0,00**	**10.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/O/2600/GROND/1	GBB-OM/XXXX-XX/2600000/STAD : Niet gedetailleerd	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-

INV/O/2600/GROND/2	GBB-OM/0742-00/2600000/STAD : Zwembad/d'Hoogploate/Loods	700.000,00	0,00	10.500.000,00	0,00	0,00	0,00	Opbrengst verkoop van onbebouwd gedeelte van oud zwembad en d'Hoogploate. 2026: verkoop d'Hoogploate 2028: verkoop oud zwembad
INV/O/2601/GROND/S	**SUB /2601 : Verkoop gronden overige MVA**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/O/2601/GROND/1	GBB-OM/XXXX-XX/2601000/STAD : Niet gedetailleerd	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/O/2601/GROND/2	GBB-VC/0742-00/2601000/STAD : Recht van opstal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/O/2610/GEBOUW/S	**SUB /2610 : Verkoop gebouwen overige MVA**	**300.000,00**	**0,00**	**4.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/O/2610/GEBOUW/1	GBB-OM/0742-00/2610000/STAD : Zwembad/d'Hoogploate/Loods	300.000,00	0,00	4.500.000,00	0,00	0,00	0,00	Opbrengst verkoop van bebouwd gedeelte van oud zwembad en d'Hoogploate. 2026: verkoop d'Hoogploate 2028: verkoop oud zwembad
INV/O/2810/DEELN/S	**SUB /2810 : Verkoop deelnemingen**	**85.524,75**	**85.336,00**	**85.336,00**	**85.336,00**	**85.336,00**	**85.336,00**	
INV/O/2810/DEELN/1	GBB-FD/0640-00/2810000/STAD : Zefier (uittredingen)	3.553,00	3.553,00	3.553,00	3.553,00	3.553,00	3.553,00	Uittredingen - Zefier
INV/O/2810/DEELN/2	GBB-FD/0670-00/2810000/STAD : Fluxis (uittredingen)	81.783,00	81.783,00	81.783,00	81.783,00	81.783,00	81.783,00	Uittredingen - Fluxis
INV/O/2810/DEELN/3	GBB-FD/0930-00/2810000/STAD : Sociale huisvesting (uittredingen)	188,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Uittredingen - Sociale huisvesting
	MJP-0 Budgettair resultaat	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	
Bud II.B.	**II.B. Investeringsuitgaven**	11.655.611,28	9.103.445,73	10.933.568,73	7.772.937,73	5.769.386,73	10.318.223,73	
	Allerlei kleine en/of niet gedetailleerde budgetten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/U/2110/LICENT/S	**SUB /2110 : Licenties, octrooien, ...**	**44.914,03**	**12.964,03**	**12.964,03**	**12.964,03**	**12.964,03**	**12.964,03**	
INV/U/2110/LICENT/1	ACT-DEM21/0119-05/2110000/STAD : Dienst Communicatie	20.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	Implementatie van voorraadbeheersysteem en opdrachtenbeheersysteem
INV/U/2110/LICENT/2	ACT-DEM22/0119-05/2110000/STAD : Dienst Communicatie	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	Vervangen van het customer relationship management-systeem (CRM)
INV/U/2110/LICENT/3	ACT-LVD32/0119-04/2110000/STAD : Informatica	4.964,03	4.964,03	4.964,03	4.964,03	4.964,03	4.964,03	Centraliseren databronnen om digitalisering te versterken
INV/U/2110/LICENT/4	GBB-AA/0110-00/2110000/STAD : Secretariaat	16.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Saas, Magda en koppeling e-box - software installatie
INV/U/2110.7/LICENT/S	**SUB /2110..7 : Licenties, octrooien, ... in aanbouw**	**2.500,00**	**2.500,00**	**2.500,00**	**2.500,00**	**2.500,00**	**2.500,00**	
INV/U/2110.7/LICENT/1	GBB-FD/0111-00/2110007/STAD : Fiscale en financiële diensten	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	Financiële software
INV/U/2140.7/PLAN/S	**SUB /2140..7 : Plannen en studies in aanbouw**	**1.271.827,00**	**400.002,00**	**554.602,00**	**165.002,00**	**222.002,00**	**165.002,00**	
INV/U/2140.7/PLAN/1	GBB-OM/0119-00/2140007/STAD : Technische diensten	0,00	100.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	Studiekosten vernieuwing site Technische Dienst
INV/U/2140.7/PLAN/2	GBB-OD/0200-00/2140007/STAD : Wegen	430.000,00	30.000,00	30.000,00	35.000,00	30.000,00	35.000,00	Studiebureau fietssnelweg F34 , Polderlaan, Scharebrugstraat, ...
INV/U/2140.7/PLAN/3	GBB-TD/0309-00/2140007/STAD : Recyclagepark	80.000,00	40.000,00	299.600,00	0,00	0,00	0,00	Studiekosten Recyclagepark
INV/U/2140.7/PLAN/4	GBB-OM/0329-00/2140007/STAD : Vermindering milieuverontreiniging	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Het LEKP 1.0 legt als verplichting op om tegen eind 2030 twee plannen op te maken. * lokaal sloopbeleidsplan: 25.000 euro * lokaal warmteplan: 25.000 euro

INV/U/2140.7/PLAN/5	GBB-OM/0440-00/2140007/STAD : Strandreddingsdienst	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Studiekosten strandreddingsdienst.
INV/U/2140.7/PLAN/6	GBB-OM/0610-00/2140007/STAD : Gebiedsontwikkeling	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Budget voor studie en planningskosten i.k.v. ruimtelijke planning: RUPs, stedenbouwkundige verordeningen, ruimtelijke studies, etc.
INV/U/2140.7/PLAN/7	GBB-OM/0700-00/2140007/STAD : Musea	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Belle Epoque Centrum: studiekosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2140.7/PLAN/8	GBB-OM/0703-00/2140007/STAD : Openbare bibliotheek	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie bibliotheek: studiekosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2140.7/PLAN/9	GBB-OM/0711-01/2140007/STAD : Strandrecreatie	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Studie inzake de renovatiemogelijkheden van de King Beach
INV/U/2140.7/PLAN/10	GBB-OM/0720-00/2140007/STAD : Monumentenzorg	60.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Kerkstraattrap: studiekosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2140.7/PLAN/11	GBB-OM/0720-04/2140007/STAD : Paravent	106.825,00	45.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	Renovatie Paravang: studiekosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2140.7/PLAN/12	GBB-OM/0721-00/2140007/STAD : Archeologie	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	Aanstelling archeoloog bij een archeologische vondst bij
INV/U/2140.7/PLAN/13	GBB-OM/0739-00/2140007/STAD : Casino	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00	Studiekosten Casino.
INV/U/2140.7/PLAN/14	GBB-OM/0739-01/2140007/STAD : Vrije tijd	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie De Benne: studiekosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2140.7/PLAN/15	GBB-OM/0742-00/2140007/STAD : Sportinfrastructuur	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ontwikkeling J. Soete
INV/U/22000/GROND/S	**SUB /22000 : Gronden (bouw)**	**25.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	
INV/U/22000/GROND/1	GBB-JD/0711-02/2200000/STAD : Speelpleinen	25.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	Inrichten buiten(speel)ruimte Speeldoze, speelpleinen, ...
INV/U/22001/GROND/S	**SUB /22001 : Gronden (landbouw)**	**0,00**	**0,00**	**157.500,00**	**0,00**	**365.958,00**	**0,00**	
INV/U/22001/GROND/1	GBB-OM/0340-00/2200100/STAD : Outlandpolder	0,00	0,00	157.500,00	0,00	365.958,00	0,00	"Landinrichting oudlandpolder GR 19/12/2023: medefinanciering voor het project Groene Rand Blankenberge 2028: € 157.500,00 (aandeel Blankenberge grondaankopen) 2030: € 365.958,00 (aandeel Blankenberge uitvoeringswerken)
INV/U/22002/GROND/S	**SUB /22002 : Gronden (industrie)**	**300.000,00**	**500.000,00**	**1.000.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/U/22002/GROND/1	GGB-TD/0309-00/2200200/STAD : Herlocatie recyclagepark	250.000,00	500.000,00	1.000.000,00	750.000,00	0,00	0,00	Herlocatie recyclagepark
INV/U/22002/GROND/2	GBB-OM/0510-00/2200200/STAD : Nijverheid	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Bestemd voor opportuniteiten inzake de aankoop van industriegrond.
INV/U/22004/GROND/S	**SUB /22004 : Gronden (andere)**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/U/22004/GROND/1	GBB-OM/0200-00/2200400/STAD : Wegen	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Bestemd voor opportuniteiten inzake de aankoop van stukjes wegenis en openbaar domein.
INV/U/2210/GEBOUW/S	**SUB /2210 : Gebouwen**	**392.500,00**	**200.000,00**	**54.000,00**	**50.000,00**	**62.500,00**	**50.000,00**	
INV/U/2210/GEBOUW/1	GBB-TD/0119-00/2210000/STAD : Technische diensten	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Regenwaterinstallatie TD en verplaatsen HS groendienst
INV/U/2210/GEBOUW/2	GBB-OM/0119-02/2210000/STAD : Centrale diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Huis van de Blankenbergenaar
INV/U/2210/GEBOUW/3	GBB-TD/0119-02/2210000/STAD : Centrale diensten	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Mindervalide lift kleine ingang + wc deur automatisch

INV/U/2210/GEBOUW/4	GBB-TD/0710-01/2210000/STAD : Carnaval	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	brandbeveiliging en alarmsysteem loods carnaval (archief)
INV/U/2210/GEBOUW/5	GBB-OM/0720-02/2210000/STAD : Pier	200.000,00	200.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	Technische installaties (oa liften)
INV/U/2210/GEBOUW/6	GBB-TD/0820-00/2210000/STAD : Deeltijds kunstonderwijs (SAMW, .)	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Schilderen gevel SAMW
INV/U/2210/GEBOUW/7	ACT-ZT21/0945-10/2210000/OCMW : KDV Nieuw	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	KDV2: bouwkost nieuw kinderopvang
INV/U/2210/GEBOUW/8	GBB-KDV/0945-01/2210000/OCMW : KDV ' Schelpje	12.500,00	0,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00	KDV: schilderen binnenruimte, akoestische panelen
INV/U/2210.7/GEBOUW/S	**SUB /2210..7 : Gebouwen in aanbouw**	**3.498.850,00**	**2.535.052,00**	**1.790.052,00**	**930.052,00**	**505.052,00**	**7.505.052,00**	
INV/U/2210.7/GEBOUW/1	ACT-DEM32/0739-00/2210007/STAD : Casino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	Casino & cultuursite
INV/U/2210.7/GEBOUW/2	ACT-DEM33/0752-00/2210007/STAD : Speelberge (Brislam en Speeldoze)	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Brislam
INV/U/2210.7/GEBOUW/3	GBB-OM/0119-00/2210007/STAD : Technische diensten	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	Vernieuwing site Technische Dienst
INV/U/2210.7/GEBOUW/4	GBB-OM/0119-02/2210007/STAD : Centrale diensten	400.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Stadhuis - ramen raadzaal en feestzaal
INV/U/2210.7/GEBOUW/5	GBB-OM/0440-00/2210007/STAD : Strandreddingsdienst	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Investeringskosten uitvoering strandreddingsdienst.
INV/U/2210.7/GEBOUW/6	GBB-ER/0700-00/2210007/STAD : Musea	5.050,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00	Restauratiekosten kunst aan gebouw
INV/U/2210.7/GEBOUW/7	GBB-OM/0700-00/2210007/STAD : Musea	100.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Belle Epoque Centrum: uitvoeringskosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2210.7/GEBOUW/8	GBB-OM/0703-00/2210007/STAD : Openbare biblioheek	0,00	0,00	325.000,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Bibliotheek: uitvoeringskosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2210.7/GEBOUW/9	GBB-OM/0711-01/2210007/STAD : King Beach	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Uitvoeringskosten van het deel King Beach
INV/U/2210.7/GEBOUW/10	GBB-OM/0739-00/2210007/STAD : Casino	200.000,00	80.000,00	260.000,00	75.000,00	0,00	0,00	Investeringskosten uitvoering Casino: gevels, elektriciteit, stabiliteit stookplaats, revisie trekkenwand Saveryszaal, vervangen theatertextiel (gordijnen, podiumdoeken) Saveryszaal, uitschuifbare tribune Saveryszaal, toiletten SAV opentrekken naar kant hal
INV/U/2210.7/GEBOUW/11	GBB-OM/0739-01/2210007/STAD : Vrije tijd	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	Renovatie De Benne: uitvoeringskosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2210.7/GEBOUW/12	GBB-OM/0790-00/2210007/STAD : Erediensten Sint-Rochus	275.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	St. Rochus kerk
INV/U/2210.7/GEBOUW/13	GBB-OM/0959-00/2210007/STAD : Kaarterhuisjes	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Afbreken buurtpaviljoentje + aanleg tuin
INV/U/2210.7/GEBOUW/14	ACT-DEM31/0951-00/2210007/OCMW : DC De Bollaard	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Verbouwing dienstencentrum
INV/U/2210.7/GEBOUW/15	GBB-OM/0050-00/2210007/OCMW : Patrimonium zonder maatschappelijk d	143.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Gen. Lemanstraat 14-16
INV/U/2220.7/TERREIN/S	**SUB /2220..7 : Bebouwde terreinen/Bebouwde terreinen in aanbouw**	**100.000,00**	**500.000,00**	**1.000.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	
INV/U/2220.7/TERREIN/1	ACT-LVD42/0990-00/2220007/STAD : Masterplan Begraafplaatsen	100.000,00	500.000,00	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00	Project 'Masterplan begraafplaats'
INV/U/2240.7/WEG/S	**SUB /2240..7 : Wegen/Wegen in aanbouw**	**610.500,00**	**1.150.000,00**	**700.000,00**	**1.500.000,00**	**1.500.000,00**	**500.000,00**	
INV/U/2240.7/WEG/1	GBB-OD/0200-00/2240007/STAD : Wegen algemeen	610.500,00	1.150.000,00	700.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	500.000,00	Stratenrenovatieplan: Polderwegen en landbouwwegen, Langestraat-Hoogstraat, Breeweg riolering, Lissewegestraat en vogelwijk, K. Deswertlaan
INV/U/2250/INFRA.WEG/S	**SUB /2250 : Infrastructuur betreffende wegen/Infrastructuur**	**600.000,00**	**300.000,00**	**300.000,00**	**250.000,00**	**250.000,00**	**250.000,00**	
INV/U/2250/INFRA.WEG/1	GBB-OD/0200-00/2250000/STAD : Wegen (voetpaden)	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	Voetpadenplan: jaarlijks te evalueren voetpaden
INV/U/2250/INFRA.WEG/2	GBB-TD/0200-00/2250000/STAD : Wegen	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ontharding Casinoplein (kant Kerkstraat) en Pyramide /Langestraat
INV/U/2250/INFRA.WEG/3	GBB-OD/0200-01/2250000/STAD : Weguitrusting en signalisatie	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Verkeerslichten (VRI) KP De Smet de Naeyerlaan
INV/U/2250/INFRA.WEG/4	GBB-OM/0200-01/2250000/STAD : Weguitrusting en signalisatie	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Parkeersensoren
INV/U/2250/INFRA.WEG/5	GBB-TD/0200-01/2250000/STAD : Weguitrusting en signalisatie	55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Totems + slagbomen
INV/U/2250/INFRA.WEG/6	GBB-TD/0300-00/2250000/STAD : Ophalen en verwerken huishoudelijk afval	110.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	Ondergrondse containers
INV/U/2251/WEG OV/S	**SUB /2251 : Infrastructuur betreffende wegen/Openbare verlichting**	**15.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	

INV/U/2251/WEG OV/1	GBB-OD/0670-00/2251000/STAD : Openbare verlichting	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	Verledding
INV/U/2280/AND INFRAR/S	**SUB /2280 : Andere onroerende infrastructuur**	**160.000,00**	**0,00**	**80.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/U/2280/AND INFRA/1	ACT-LVD42/0990-00/2280000/STAD : Begraafplaatsen	160.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	Ontknekeling
INV/U/22801.7/NUTS/S	**SUB /22801.7 : Nutsvoorzieningen in aanbouw**	**20.000,00**	**8.000,00**	**8.000,00**	**8.000,00**	**8.000,00**	**8.000,00**	
INV/U/22801.7/NUTS/1	GBB-OD/0200-00/2280107/STAD : Wegen	20.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	Feestkasten: vernieuwen of bijkomend te plaatsen - elk jaar 1 kast
INV/U/2291/GEBOUW/S	**SUB /2291 : Bedrijfsmatige gebouwen**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/U/2291/GEBOUW/1	GBB-TD/0953-00/2291000/OCMW : WZC	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Strandjutter + Bollaard
INV/U/2300/INSTAL/S	**SUB /2300 : Installaties, machines en uitrusting**	**803.223,70**	**217.409,70**	**122.521,70**	**531.645,70**	**133.782,70**	**104.431,70**	
INV/U/2300/INSTAL/1	GBB-TD/0119-00/2300000/STAD : Technische diensten	172.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	Verzonken container veegvuil, noodgenerator elektrisch, heraanleg koer, 4 palen brug (garage), compressor, lasapparaat combi, poetskarren, I-mop (7stuks), Walker
INV/U/2300/INSTAL/2	GBB-TD/0119-01/2300000/STAD : Dienst gebouwen	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Aankoop machines (boormachines, elektrische meettoestellen,...)
INV/U/2300/INSTAL/3	GBB-TD/0200-00/2300000/STAD : Wegen	75.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	Vervangen zitbanken, fietsrekken, bloembakken
INV/U/2300/INSTAL/4	GBB-TD/0200-02/2300000/STAD : Reinigen wegen	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Containers
INV/U/2300/INSTAL/5	GGB-TD/0309-00/2300000/STAD : Recyclagepark	113.414,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Herstellen goot recyclagepark + toegangscontrole beurtensysteem terug activeren
INV/U/2300/INSTAL/6	GBB-SR/0440-00/2300000/STAD : Strandreddingsdienst	18.724,70	18.724,70	18.724,70	354.724,70	18.724,70	18.724,70	Restauratie / vernieuwing beachhouses in bulk mits subsidie 85%
INV/U/2300/INSTAL/7	GBB-TD/0680-00/2300000/STAD : Groene ruimte	46.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Klepelmaaier, kleine watertank, binnenbakken plantenbakken, zware dompelpomp, ...
INV/U/2300/INSTAL/8	GBB-ER/0700-00/2300000/STAD : Musea	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Vernieuwing permanente expo (2008)
INV/U/2300/INSTAL/9	GBB-CU/0701-00/2300000/STAD : Cultuurcentrum	55.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	Draadloos intercomsysteem, draadloos micro- en beltpacksysteem met 8 kanalen, inclusief 8 beltpacks en 8 handhelds.
INV/U/2300/INSTAL/10	GBB-CU/0701-05/2300000/STAD : Beeldende kunsten en tentoonstellingen	32.000,00	33.100,00	45.212,00	31.836,00	32.473,00	33.122,00	Samenwerkingsovereenkomst Westtoer 2026-2030 + nieuwe LED-spots tentoonstellingsruimte
INV/U/2300/INSTAL/11	GBB-TD/0710-00/2300000/STAD : Evenementen	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Vlaggenmasten
INV/U/2300/INSTAL/12	GBB-TD/0711-01/2300000/STAD : Strandrecreatie	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Platen mindervaliden thv King Beach
INV/U/2300/INSTAL/13	GBB-CU/0739-00/2300000/STAD : Casino	5.500,00	63.000,00	6.000,00	27.500,00	0,00	0,00	Vervangen schaarpodiumelementen, digitale mengtafel, dimmers, hazers, ...
INV/U/2300/INSTAL/14	GBB-JD/0751-02/2300000/STAD : Speelpleinwerking Speelberge	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Vervanging electrische toestellen
INV/U/2300/INSTAL/15	GBB-KDV/0945-01/2300000/OCMW : KDV 't Schelpje	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	Vervanging electrische toestellen
INV/U/2300/INSTAL/16	GBB-DC/0951-01/2300000/OCMW : Cafetaria De Bollaard	2.585,00	2.585,00	2.585,00	2.585,00	2.585,00	2.585,00	Vervanging electrische toestellen
INV/U/2400/MEUBI/S	**SUB /2400 : Meubilair en kantooruitrusting**	**141.900,00**	**33.000,00**	**61.000,00**	**33.000,00**	**33.000,00**	**33.000,00**	
INV/U/2400/MEUBI/1	GBB-OM/0600-00/2400000/STAD : Ruimtelijke planning	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	Nieuw kantoormeubilair
INV/U/2400/MEUBI/2	GBB-AR/0710-01/2400000/STAD : Carnaval	25.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Inrichting spie in loods, Neringstraat
INV/U/2400/MEUBI/3	GBB-JD/0711-02/2400000/STAD : Speelpleinen	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	Vernieuwen/onderhoud speelpleintoestellen
INV/U/2400/MEUBI/4	GBB-SA/0820-00/2400000/STAD : Deeltijds kunstonderwijs	14.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	Vernieuwing muziekmeubilair/muziekinstrumenten vb pianobank
INV/U/2400/MEUBI/5	ACT-ZTS21/0945-10/2400000/OCMW : KDV Nieuw	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	Meubilair nieuw kinderdagverblijf - KDV2

INV/U/2400/MEUBI/6	GBB-KDV/0945-01/2400000/OCMW : KDV 't Schelpje	72.000,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	Aankoop bedjes gehele benedenverdieping - vernieuwen speelhal
INV/U/2410/INFOR/S	**SUB /2410 : Informaticamaterieel**	**306.934,55**	**143.117,00**	**143.117,00**	**143.117,00**	**143.117,00**	**143.117,00**	
INV/U/2410/INFOR/1	ACT-LVD32/0119-04/2410000/STAD : Dienst informatica	29.299,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Software - centraliseren algemene data lokaal bestuur
INV/U/2410/INFOR/2	GBB-IN/0113-00/2410000/STAD : Archief	48.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nieuwe beeldbank
INV/U/2410/INFOR/3	GBB-IN/0119-04/2410000/STAD : Dienst informatica	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	Vernieuwing laptops STAD, enz
INV/U/2410/INFOR/4	GBB-BI/0703-00/2410000/STAD : Openbare Bibliotheek	61.438,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Openplusbibliotheek
INV/U/2410/INFOR/5	GBB-ER/0729-00/2410000/STAD : Overig Beleid inzake erfgoed	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	PC modules (touchscreens + interne harware + installatie)
INV/U/2410/INFOR/6	GBB-IN/0119-04/2410000/OCMW : Dienst informatica	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	Vernieuwen laptops OCMW, enz
INV/U/2410/INFOR/7	GBB-SH/0900-00/2410000/OCMW : Sociaal Huis	28.117,00	28.117,00	28.117,00	28.117,00	28.117,00	28.117,00	New Social, enz
INV/U/2430/ROLLEND/S	**SUB /2430 : Rollend materieel**	**485.000,00**	**585.000,00**	**555.000,00**	**585.000,00**	**587.500,00**	**542.500,00**	
INV/U/2430/ROLLEND/1	GBB-TD/0119-00/2430000/STAD : Technische diensten	35.000,00	585.000,00	555.000,00	585.000,00	587.500,00	542.500,00	voertuigen + track&trace
INV/U/2430/ROLLEND/2	GBB-TD/0119-04/2430000/STAD : Dienst informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/U/2430/ROLLEND/3	GBB-TD/0200-02/2430000/STAD : Reinigen wegen	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Borstelmachines
INV/U/2430/ROLLEND/4	GBB-TD/0440-00/2430000/STAD : Strandreddingsdienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/U/2430/ROLLEND/5	GBB-TD/0680-00/2430000/STAD : Groene ruimte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/U/2430/ROLLEND/6	GBB-TD/0711-01/2430000/STAD : Strandrecreatie (incl. Zeedijk en Kingbeac	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/U/22500/TERR EN GEBOU	**SUB /22500 : Terreinen en gebouwen in leasing**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/U/25000/TERR EN GEBOUV	GBB-OM/0742-00/2500000/STAD : Sport Farys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
INV/U/25001/OV LEAS/S	**SUB /25001 : Openbare verlichting in leasing**	**250.166,00**	**250.166,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	
INV/U/25001/OV LEAS/1	GBB-FD/0670-00/2500100/STAD : OV Fluvius	250.166,00	250.166,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	Straatverlichting
INV/U/25100/INFRA LEAS/S	**SUB /25100 : Infrastructuur in leasing**	**31.350,00**	**31.350,00**	**31.350,00**	**31.350,00**	**31.350,00**	**31.350,00**	
INV/U/25100/INFRA LEAS/1	GBB-OM/0742-00/2510000/STAD : Sportinfrastructuur	31.350,00	31.350,00	31.350,00	31.350,00	31.350,00	31.350,00	Farys
INV/U/2610/GEBOUW/S	**SUB /2610 : Gebouwen - overige MVA**	**358.300,00**	**0,00**	**10.000,00**	**0,00**	**10.000,00**	**0,00**	
INV/U/2610/GEBOUW/1	ACT-DEM33/0752-01/2610000/STAD : Jeugdlokalen Sol en Seascouts	100.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	Investeringswerken in jeugdlokalen Hoeve De Sol / Zeebos (brandveiligheid + nieuw dak op de KSA)
INV/U/2610/GEBOUW/2	ACT-ZTS22/0752-00/2610000/STAD : Speelberge (Brislam en speeldoze)	250.000,00	100.000,00	100.000,00	50.000,00	0,00	0,00	Speeldoze
INV/U/2610/GEBOUW/3	GBB-TD/0050-00/2610000/OCMW : Patrimonium zonder maatschappelijk do	8.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Loavertje ballustrade + herstel na sanitair
INV/U/2610.7/GEBOUW/S	**SUB /2610..7 : Terreinen - overige MVA - in aanbouw**	**1.159.200,00**	**425.001,00**	**1,00**	**1,00**	**100.001,00**	**1,00**	
INV/U/2610.7/GEBOUW/1	GBB-TD/0710-01/2610007/STAD : Carnaval	24.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Loods carnaval nutsvoorziening
INV/U/2610.7/GEBOUW/2	GBB-OM/0720-00/2610007/STAD : Monumentenzorg	600.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Renovatie Kerkstraattrap: uitvoeringskosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2610.7/GEBOUW/3	GBB-OM/0720-02/2610007/STAD : Pier	35.000,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Investeringswerken Pier (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2610.7/GEBOUW/4	GBB-OM/0720-04/2610007/STAD : Paravang	500.000,00	300.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	Renovatie Paravang: uitvoeringskosten (aanstelling architecten en analyses)
INV/U/2750/ERFGD/S	**SUB /2750 : Roerend erfgoed**	**160.000,00**	**110.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	

INV/U/2750/ERFGD/1	GBB-CU/0701-05/2750000/STAD : Beeldende kunsten en tentoonstellingen	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	Herstel en onderhoud beeldenpatrimonium.
INV/U/2750/ERFGD/2	GBB-OM/0990-00/2750000/STAD : Monumentenzorg	150.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Moedersmart
INV/U/2750/ERFGD/3	GBB-AR/0729-00/2750000/STAD : Overig beleid inzake erfgoed	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	Aankopen erfgoed (vb tegeltableau)
INV/U/2750/ERFGD/4	GBB-AR/0729-02/2750000/STAD : Maritiem erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
INV/U/2801/DEELN/S	**SUB /2801 : Deelnemingen**	**150.000,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	
INV/U/2801/DEELN/1	ACT-LVD52/0350-00/2801000/STAD : Aandelen CVSO	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	Klimaatbedrijf aandelen
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/S	**SUB /6640 : Toegestane investeringssubsidies**	**618.446,00**	**1.524.884,00**	**4.115.961,00**	**2.045.306,00**	**1.216.660,00**	**885.306,00**	
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/1	GBB-OD/0310-00/6640000/STAD : Aquario	0,00	902.383,00	3.362.747,00	1.285.341,00	449.809,00	111.432,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/2	GBB-VS/0410-00/6640000/STAD : Brandweerzone	214.031,00	214.031,00	214.031,00	214.031,00	214.031,00	214.031,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/3	GBB-VT/0729-02/6640000/STAD : Erfgoed	18.600,00	18.600,00	18.600,00	18.600,00	18.600,00	18.600,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/4	GBB-SD/0740-00/6640000/STAD : Sportsector en vereniging	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/5	GBB-ZW/0953-11/6640000/OCMW : Welzijnsvereniging	202.769,00	206.824,00	337.537,00	344.288,00	351.174,00	358.197,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/6	GBB-VS/0400-00/6640001/STAD : Politiezone	150.546,00	150.546,00	150.546,00	150.546,00	150.546,00	150.546,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/7	GBB-FD/0790-00/6640003/STAD : KF St.-Rochus	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/8	GBB-FD/0790-01/6640004/STAD : KF St.-Antonius	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	Investeringssubsidie
INV/U/6640/TOEG INVSUBS/9	GBB-FD/0791-00/6640006/STAD : VLC Noorderlicht	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	Investeringssubsidie

3.5 Financiële risico's

3.5.1 MJP 2026-2031

Conform artikel 177 DLB (Decreet Lokaal Bestuur) rapporteert de financieel directeur van het lokaal bestuur in volle onafhankelijkheid over de financiële risico's.

Artikel 3 van het Ministerieel besluit van 26 juni 2018, dat de BBC (Beheers- en beleidscyclus) behandelt, bepaalt uitdrukkelijk dat de financiële risico's mee opgenomen moeten worden in de beleidsrapporten.

Binnen de huidige BBC-cyclus zal na de MJPA-6 2020-2025 (MJPA 6) enkel nog de jaarrekening 2025 als rapport gegenereerd worden. Dat zal een belangrijk rapport worden omdat het **beschikbaar budgettair resultaat 2025** immers de **nieuwe startbasis** vormt voor de eerste MJPA-1 2026-2031 (MJPA-1). Vervolgens zal de uiteindelijke autofinancieringsmarge (AFM) 2025 van groot belang zijn omdat deze zal fungeren als een graadmeter voor heel wat aangenomen assumpties in het MJP 2026-2031 (MJP).

Het Lokaal Bestuur werd, in functie van de opmaak van het MJP, zeer laat ingelicht over de plannen van Sport Vlaanderen om over te gaan tot de sluiting van het "Centrum Blankenberge". Hierdoor hebben we ons, wegens het te krappe tijdsbestek, noodgedwongen moeten beperken tot het inschrijven van jaarlijks 250K exploitatieuitgaven (personeelsuitgaven) met betrekking tot "het Domein Koning Boudewijnlaan". Dit is een groot financieel risico, doch met een doortastende aanpak is veel mogelijk. De impact zal op alle onderdelen van de MJPA-1 invloed hebben: "Exploitatie", "Investeringen" en direct of indirect op "Financiering".

We sommen hieronder de voornaamste financiële risico's "op niet limitatieve wijze" op. Waar mogelijk geven we aan hoe we met dit risico zijn omgegaan in het meerjarenplan. Bovenop directe ingrepen in het budget en bovenop de **AFM 2025,** die op zichzelf een weliswaar geringe risicobuffer vormt, is er het beschikbaar budgettair resultaat van 2025 dat geraamd wordt op **10,6M**.

Risico's kunnen wijzigen: de huidige beschrijving is een momentopname op eind november 2025.

3.5.2 Toelichting financiële risico's

- **De financiële gevolgen van het federaal regeerakkoord/begrotingsakkoord Arizona**

    - De negatieve impact van het optrekken van de belastingvrije som op de APB hebben we integraal meegenomen op basis van de ramingen die ons ter beschikking werden gesteld. De huidige assumptie is invoering in 2029 en impact op APB maar vanaf 2030. Op basis van voorlopige berekeningen en aannames door de VVSG, zou er in dat jaar voor alle Vlaamse gemeenten samen een daling optreden van 162,7M euro, ofwel 5,66%.
    - De beperking van de werkloosheid in de tijd zal leiden tot een verhoogde instroom bij het OCMW. Daarvoor is federale financiering voorzien die in principe zou moeten volstaan - te meer daar de budgetten in het zomerakkoord werden opgetrokken. Nog niet alle details zijn gekend en sommige subsidies zijn degressief. De effectieve financiële evaluatie zal pas achteraf blijken.
    - Bij ziekte van werknemers zal de werkgever ook in de 2e en 3e maand een bijdrage moeten betalen. De precieze impact hiervan inschatten is niet evident; we gaan er voorlopig van uit dat we dit kunnen absorberen in de globale loonmassa.
    - Volledigheidshalve wijzen we er op dat er ook potentieel positieve elementen in het federaal regeerakkoord staan waar we, bij gebrek aan informatie, geen rekening mee hebben gehouden. Zo zou er in principe betere financiering moeten komen voor politie en brandweer. In dit budget hebben we significante verhogingen meegenomen van de dotaties PZ Blankenberge-Zuienkerke en de Hulpverleningszone 1. We spraken in het

financieringsprotocol voor de PZ alvast af dat bij substantieel gunstigere federale dotatie het financieringsprotocol herzien kan worden.

- **De precaire financiële toestand van de hogere overheden**

  - In het algemeen is de precaire financiële toestand van de hogere overheden een financieel risico voor lokale besturen. Het valt niet uit te sluiten dat aan sommige subsidies wordt geraakt, of dat taken doorgeschoven worden zonder adequate financiering.
  - Een specifiek en recent risico hebben we al aan den lijve mogen ondervinden: problematiek Centrum Sport Vlaanderen!

- **Specifiek voor het lokaal bestuur**
  - Gezien er (quasi) geen statutairen meer worden aangeworven, dalen de bijdragen voor de gepensioneerde statutairen waardoor de responsabiliseringsbijdrage sterk toeneemt. Omdat de gemiddelde groeivoet (>25%) van de jaarlijks verschuldigde responsabiliserings-bijdragen de gemiddelde groeivoet van de exploitatieontvangsten (+/- 2%) spectaculair overstijgt, worden vanaf 2025 speciale technieken aangewend om de langetermijn AFM positief te houden. Er wordt een piek in de responsabiliseringsbijdrage verwacht rond 2035-2040. Om de impact op de AFM enigszins af te vlakken zullen enorme budgettaire inspanningen geleverd moeten worden. De reeds gedane (2025 3M) en nog geplande inspanningen (2028-2034 1M/jaar) mogen substantieel genoemd worden, maar zijn niet toereikend om wel degelijk af te vlakken. De “impacthelling” daalt natuurlijk wel aanzienlijk.

  - Op 25 juni 2024 werd de Welzijnsvereniging Blankenberge officieel opgericht. Het is dus niet meer dan normaal dat alle uitgaven en ontvangsten met betrekking tot het WZC en het DVC vanaf 2026 uit het MJP geweerd werden. Er dienden in de plaats substantiële werkings- en investeringssubsidies ingeschreven te worden. De werkingssubsidies zouden na een piek in 2028 volgens de vooropgestelde planning met >265K/jaar moeten afnemen.

  - Financieel bewustzijn is een belangrijke succesfactor binnen elke publieke organisatie en strekt zich uit over alle geledingen: van administratie en diensten tot het management en de mandatarissen. Hoewel niet iedereen een financiële expert hoeft te zijn, is het essentieel dat iedereen zich bewust is van de financiële impact van keuzes en beslissingen. Elke uitgave, investering of beleidsbeslissing heeft gevolgen voor het beschikbare budget en moet in verhouding staan tot de beschikbare middelen en prioriteiten. Op vlak van ontvangsten moeten potentiële subsidiemogelijkheden steeds verkend worden. Dit bewustzijn helpt om realistische plannen op te maken, financiële risico’s tijdig te onderkennen en het beschikbare budget efficiënt en duurzaam aan te wenden. Een breed gedragen financieel inzicht ondersteunt zo het streven naar een stabiele en transparante beleidsvoering. Het financieel bewustzijn kan verhoogd worden door o.m. het toewijzen van budgethouderschap aan de pijlerdirecteurs, aangepaste vorming, opname financiële verantwoordelijkheid in de functiebeschrijvingen, financiële deskundigen gespreid over de pijlers.

Het College van Burgemeester en Schepenen (CBS), het Vast Bureau (VB) en het Managementteam (MAT) leveren op permanente basis grote inspanningen om de situatie globaal onder controle te houden en antwoorden te vinden op toekomstige uitdagingen.

3.5.3 Risico's inzake het schuldbeheer

3.5.3.1 Renterisico

Het renterisico op het uitstaande schuldsaldo met betrekking tot leningen was tot voor kort eerder beperkt voor ons Lokaal Bestuur. Meer dan 95% van de uitstaande schuld was immers niet voor rentevoetherziening vatbaar. Sinds 30/06/2024 zijn de bulletleningen ad 15M onderhevig aan variabele intrestvoeten. Volgens het MJP zal er in 2027,2028 en 2031 geleend moeten worden wat het renterisico verhoogt.

De timing van de verkoop gronden 'Site Noordzeezwembad', vanaf het begin van de **vorige** legislatuur 2019-2024! voorzien vóór 30/06/2024, werd niet gehaald. Hierdoor moesten er extra budgetten voorzien worden tot 2028 om de intresten op de bulletleningen te betalen. Dit budget mocht ten gevolge van de gedaalde variabele intrestvoeten in het MJP zakken ten opzichte van de MJPA-6. Doordat ook de geraamde verkoopprijs met 25% daalde van 20M naar 15M zal meer bijkomend geleend moeten worden in 2028 waardoor niet alleen het renterisico stijgt doch ook de te betalen intresten en aflossingen op deze bijkomende lening(en) mee in rekening gebracht moeten worden.

3.5.3.2 Aflossingsrisico

Volgens het MJP zou er in 2027, 2028 en 2031 geleend moeten worden. Leningen worden echter opgenomen in functie van de gerealiseerde investeringen en thesaurietoestand. Hierbij zijn de leningsbedragen die in het meerjarenplan staan vermeld, als een bovengrens te beschouwen. Een gunstiger dan vooropgesteld beschikbaar resultaat en betere autofinancieringsmarges zullen effectieve opnames van geplande leningen voorkomen. Andersom kan natuurlijk ook en dan dient er ingegrepen te worden.

Onder dit punt dient de in 2028, met de opbrengsten uit de verkoop van de gronden van het oude Noordzeezwembad geplande terugbetaling van de in 2022 en 2023 opgenomen bulletleningen, opnieuw vermeld te worden. Het is evident dat er wat de terugbetaling van bulletlening(en) betreft steeds aan een dubbele voorwaarde voldaan moet worden. De eerste is dat de in het MJP geplande verkoop ook effectief **(akte verleden, gelden ontvangen!)** plaatsvindt en dit binnen het voorziene budgetjaar, de tweede is dat er geen al te grote afwijkingen (in min) zitten tussen de effectieve en de gebudgetteerde opbrengsten uit de verkoop. Het verkoopbedrag werd zoals hierboven reeds vermeld aangepast naar exact het bedrag van de terug te betalen bulletleningen.

Uiteraard gelden de decretale bepalingen rond het financieel evenwicht, in het bijzonder de autofinancieringsmarge. Ook de schuldratio (verhouding schuld/ exploitatie-ontvangsten) is een belangrijke risico-indicator. Deze mag in principe niet boven 1 uitstijgen. In de toelichting over de schuld ziet men dat de schuldratio niet voldoet aan de gestelde bovengrens. Daartegenover staat wel dat quasi alle leasingschulden "Farys" afgedekt zijn met toegestane leningen aan Farys. Als we dit mee in rekening brengen, overstijgt de schuldratio de maximumgrens niet.

We zijn verplicht hier te vermelden dat er een aanzienlijke verborgen schuld zal zijn in de Welzijnsvereniging Blankenberge die vanaf 2028 over een periode van 30 jaar zal afgelost moeten worden. Volgens de huidige ramingen zal het geleend bedrag eind 2027 31,5M bedragen (aflossingen en intresten vermoedelijk 1,75M/jaar). De stad Blankenberge staat gedurende de hele periode 100% borg voor deze lening.

3.5.3.3 Liquiditeitsrisico

De opbrengsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing worden pas vanaf juli van het lopende boekjaar doorgestort onder de vorm van een voorschottensysteem. Hierdoor kunnen er in de eerste jaarhelft liquiditeitsproblemen optreden. Deze eventuele tijdelijke tekorten kunnen steeds opgevangen worden met kortetermijnkredieten (straight-loan). De kostprijs (gevraagde marge + rente) heeft sedert 2022 een niet verwaarloosbare budgettaire impact. Momenteel worden er kortetermijnrentevoeten (looptijd 1maand) van rond de 3,2% per jaar gehanteerd.

3.5.4 Gemeentefonds

Op Vlaams bestuursniveau blijft de jaarlijkse groeivoet van/in het Gemeentefonds gegarandeerd op 3,5%. Deze gegarandeerde groeivoet van 3,5% oversteeg tientallen jaren het gemiddelde inflatieniveau. Vanaf eind 2021 kwam hier abrupt een einde aan en was de gecumuleerde inflatie zelfs niet meer gedekt. Dit financieel risico behoeft geen verdere uitleg.

3.5.4.1 Belastingen

- **Opcentiemen op de onroerende voorheffing**

Dit is een Vlaamse belasting waarop de stad opcentiemen heft (OV). De opbrengst wordt positief beïnvloed door het aantal woningen/bedrijven in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag kadastraal inkomen (KI) omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (dit is de belastbare grondslag). Voor de opbrengst van deze belasting hangen we zeer sterk af van het inkohieringsritme van de Vlaamse Belastingdienst.

De ramingen van de onroerende voorheffing worden voorzien a.h.v. jaarlijkse brieven van de Vlaamse Belastingdienst.

De basis van de belasting, nl. het kadastraal inkomen, is nog steeds gebaseerd op de theoretische huurwaarde uit 1975. Alhoewel dit kadastraal inkomen jaarlijks wordt geïndexeerd, zal deze theoretische huurwaarde niet altijd overeenstemmen met de werkelijke situatie. Zo kunnen bepaalde werken die niet aangegeven zijn, de waarde van het onroerend goed onterecht laag houden. Het betreft dan bijvoorbeeld werken zoals het installeren van een badkamer of centrale verwarming.

Verder kan een woning die in 1975 in een verloederde buurt lag, nu in een hippe wijk liggen of omgekeerd. Sinds kort worden vergunningsplichtige renovaties wel automatisch doorgegeven aan het Kadaster (deel van FOD Financiën) zodat ze het kadastraal inkomen eventueel kunnen aanpassen.

Een globale herwaardering van onroerende goederen is sinds 1975 niet gebeurd. Bij steekproefsgewijze controles blijkt dat een groot deel van de woningen een foutief kadastraal inkomen heeft. Sommige gemeenten zoals Mol of Lier nemen zelf initiatief om de kadastrale inkomens te actualiseren.

Net zoals bij de aanvullende personenbelasting is ook hier het inkohieringsritme bepalend voor het moment waarop de opbrengsten geboekt worden. In tegenstelling tot de APB mogen de voorschotten bij deze belasting wél budgettair worden ingeschreven.

De Vlaamse Belastingdienst levert slechts één keer per jaar een raming, maar sinds 2023 wordt ook een meerjarenraming ter beschikking gesteld van de gemeenten. Die ramingen zijn gebaseerd op het effectief ingekohierde bedrag, aangevuld met historische groeicijfers, indexeringen en het effect van lopende bezwaren. Hoewel deze gegevens worden opgenomen in het meerjarenplan, blijft het noodzakelijk om jaarlijks na te gaan in hoeverre de werkelijke ontvangsten overeenstemmen met de verwachtingen. De ontvangsten bestaan namelijk uit voorschotten voor het lopende aanslagjaar, de afrekening van het vorige aanslagjaar en maandelijkse stortingen voor oudere aanslagjaren waarvan de eindafrekening al is gebeurd.

- **Aanvullende personenbelasting**

Vermits de basisbelasting bepaald en geïnd wordt door de federale overheid, hebben we hier als lokaal bestuur weinig invloed op. Fiscale maatregelen en ook ontwijkingsgedrag (denk maar aan managementvennootschappen) hebben echter een directe impact op de opbrengst van de aanvullende personenbelasting. De taxshift van de regering-Michel (2014-2018), bedoeld om de lasten op arbeid te verlagen, had een negatieve impact op de lokale inkomsten weliswaar zonder rekening te houden met mogelijke terugverdieneffecten.

De aangekondigde fiscale maatregelen van de nieuwe federale regering-De Wever zullen naar verwachting opnieuw een negatieve impact hebben op de APB-opbrengst, met effecten die vooral vanaf 2029 merkbaar zullen worden. Op basis van voorlopige berekeningen en aannames door de VVSG zou er in dat jaar voor alle Vlaamse gemeenten samen een daling optreden van 162,7M, ofwel 5,66%. De uiteindelijke impact kan hoger of lager uitvallen en is afhankelijk van hoe Blankenberge zich verhoudt ten opzichte van die 5,66%.

Er werd zowel in de MJPA-6 als in de MJP **"integraal"** rekening gehouden met de tegenvallende inkomsten van het aanslagjaar 2024 (deze staan los van het gevoerde federaal beleid, doch hebben grote impact).

De ramingen van de opbrengsten uit de aanvullende personenbelasting worden in de MJP(A) voorzien a.h.v. een jaarlijks schrijven van het Ministerie van Financiën. We ontvingen naast de (her)raming van de personenbelasting voor 2025 en 2026 ook een MJP met de raming van de inkomsten van 2027 tot en met 2031. **De bedragen werden op basis van dit schrijven voorzien in het MJP.**

Voor de opbrengst van deze belasting hangen we zeer sterk af van het inkohieringsritme van de FOD Financiën.

De lokale besturen kunnen de federale belastingmaatregelen compenseren door het tarief van de aanvullende personenbelasting te verhogen of een verschuiving van ontvangsten te voorzien naar de minder volatiele opcentiemen onroerende voorheffing. Blankenberge heeft hier niet voor gekozen.

- **Overige belastingen en boetes**

Momenteel wordt er vooral bij de belasting op leegstand een voorspelde betalingsachterstand vastgesteld, maar dit wordt nauwgezet opgevolgd. Wat de overige lokale belastingen betreft, wordt er strikt over gewaakt om tijdsschommelingen bij de inkohieringen te vermijden.

Bij diverse gemeenten en ook de provincie West-Vlaanderen ligt de belasting tweede verblijven onder vuur. Dit is vooral bij gemeenten die een nultarief voor de aanvullende personenbelasting hanteren. Het voornaamste argument is de gelijke behandeling van inwoners en tweede verblijvers. Vermits Stad Blankenberge aanvullende personenbelasting int, is het risico op vernietiging van de belasting tweede verblijven gering.

Bij nieuwe belastingen is er een kans dat deze worden betwist of ontweken. Waar nodig worden daarom nieuwe belastingreglementen extern onderzocht door fiscaal deskundigen om te zien of ze juridisch zullen standhouden. De motivatie en de juridische wetmatigheid zijn hierbij niet onbelangrijk.

Wat de ramingen zelf betreft, werd vastgesteld dat vooral de Gasboetes, de activerings- en de leegstandsheffing in het verleden te voorzichtig werden ingeschat. Hier zijn aanpassingen doorgevoerd in de MJPA-6 en het MJP. Het is logisch dat het risico van **overraming** hierdoor hoger wordt.

3.5.4.2 Overige ontvangsten

- **Parkeeropbrengsten**

De parkeeropbrengsten worden zo reëel mogelijk ingeschat. Om het kwartaal wordt een afrekening ontvangen van het parkeerbedrijf waarop we onze prognoses hebben kunnen baseren.

Het behoeft geen uitleg dat "het weer" een belangrijke invloed heeft op onze parkeeropbrengsten.

- **Dividenden van verbonden entiteiten**

IMEWO: Dit is de winst die deze netbeheerder heeft uit de gereguleerde netvergoeding. Vanaf 2025 wordt een nieuwe tariefmethodologie voor de nettarieven ingevoerd. De VREG heeft bij haar beslissing weinig of geen rekening gehouden met de adviezen van de netbeheerders. De netbeheerders gaan tegen die beslissing van de VREG in beroep.

Om de dividendverliezen op netactiviteiten te compenseren, beheert IMEWO nog strategische participaties in de hoogspanningsbeheerder Elia (via Publi-T) en gasnetbeheerder Fluxys (via Publigas).

Om een ratingverlaging en stijgende rente op de schuld te verminderen, moeten IMEWO en Fluvius dringend hun kapitaal versterken. Vermits zij hiervoor niet op de meeste gemeenten kunnen rekenen, zal de Vlaamse overheid via de Participatie Maatschappij Vlaanderen, een kapitaalinjectie doorvoeren tot 1,56 miljard euro. Dit kan door rechtstreekse deelname in het kapitaal van de netbeheerders of door verkoop van de participaties in Publi-T en Publigas. De opbrengst van deze verkoop kunnen de gemeenten vervolgens gebruiken om het eigen vermogen van de netbeheerders te versterken. Op het moment van de opmaak van het meerjarenplan was de keuze nog niet duidelijk. Wat wel zeker is, is dat in beide scenario's de dividenden sterk gaan afnemen door ofwel verwatering van de gemeentelijke aandelen in IMEWO of derving dividend op de verkochte participaties. Met welk bedrag die afname zou zijn, is nog onbekend. De huidige dividendramingen (zonder de kapitaaloperatie) bedragen 626K over de hele planningsperiode 2026-2031. Dit vormt een aanzienlijk financieel risico.

3.5.4.3 Debiteurenrisico

Onze debiteuren zijn hoofdzakelijk schuldenaar van kleine bedragen. Het risico op grote oninbaarstellingen in verhouding tot de totaliteit van alle vorderingen is dus eerder klein te noemen. Elk jaar zijn er natuurlijk vorderingen die niet betaald geraken wegens ingewilligde bezwaren, gerechtelijke uitspraken of onvermogendheid van de schuldenaar. Om dit op te vangen werden kredieten voorzien op basis van historische cijfers.

Uitzondering op het bovenstaande zijn de debiteuren met betrekking tot schulden naar aanleiding van een leegstandsheffing. Hier gaat het steeds om grote bedragen per schuldenaar en we stellen binnen deze categorie een zeer grote en groeiende betalingsachterstand vast. Onvermogendheid bij de schuldenaar is hier een niet te onderschatten risico, zeker wanneer we moeten vaststellen dat de gecumuleerde schulden per schuldenaar gevoelig toenemen (inherent aan de jaarlijkse aanzienlijke verhogingen voorzien in het belastingreglement).

Bij deze categorie van risico's dient nog vermeld te worden dat wegens een geschil tussen één van onze concessionarissen en FOD-financiën er potentieel gedurende enkele jaren 30% roerende voorheffing op de concessievergoeding geblokkeerd kan zijn (beperkt tot 3 jaar + lopende kwartalen vigerend boekjaar). In het slechtste geval zal dit op termijn als oninbaar geboekt moeten worden binnen onze boekhouding (in casu de stad).

3.5.5 Risico's inzake de evolutie van de exploitatie – uitgaven

3.5.5.1 De assumpties bij de opmaak van de MJPA-6 en MJP (inflatie en de impact op de verschillende soorten uitgaven)

De exploitatie-uitgaven worden zo realistisch mogelijk gebudgetteerd. Er wordt telkens rekening gehouden met de inflatievooruitzichten. In het MJP wordt voor het eerst rekening gehouden met de historisch aantoonbare discrepanties tussen de ramingen 2022-2024 en de jaarrekeningen 2022-2024. Er werden binnen de rubrieken "Verbruikte goederen", "Goederen en diensten" en de "Bezoldigingen" neerwaartse correcties uitgevoerd van ongeveer 3% op de ingediende ramingen (hetgeen ruim minder is dan de helft van de aangetoonde discrepanties) . In de MJPA-6 werden de bedragen neerwaarts aangepast opdat ze beter zouden aansluiten op de nog op te maken jaarrekening 2025 (gemeenteraad (GR) en raad van maatschappelijk welzijn (RMVW) juni 2026). Deze werkwijze vormt op zich geen bijkomend risico. Er dient wel rekening mee gehouden te worden dat grote verrassingen in positieve zin, zoals die zich tot en met de jaarrekeningen 2024 jaarlijks voordeden, voorgoed tot het verleden zullen behoren. Er werd immers een voorafname gedaan ten belope van die 3%. Dit verhoogt eveneens de kans dat de in het MJP voorziene leningen, zonder bijsturing, effectief geheel of gedeeltelijk opgenomen zullen moeten worden.

Onze energiebudgetten zijn gebaseerd op de huidige tariferingen; een eventuele nieuwe prijzenschok zal logischerwijs nieuwe uitdagingen met zich meebrengen.

De personeelsuitgaven werden in de MJPA 6 tot 2025 bijgestuurd op basis van alle door de personeelsdienst gekende gegevens. Vanaf 2026 tot en met 2031 wordt uitgegaan van een behoud van het bestaande personeelsbestand. Gepensioneerden worden vervangen. In de loop van 2025 in dienst getreden personeelsleden werden vanaf 2026 volledig gebudgetteerd. Nieuwe functies/opwaarderingen werden opgenomen in de MJPA-6 en het MJP.

Wat de indexering van de lonen betreft, werd rekening gehouden met de impact van alle gekende en door het federaal planbureau in september 2025 voorspelde overschrijdingen van de spilindices volgens het oude systeem (niet volgens de "centen-index"). Dit laatste creëert een buffer vanaf het moment van de eerste overschrijding.

Voor de pensioenverplichtingen met betrekking tot de statutairen (dit is een gesloten gesolidariseerd systeem) wordt in de jaren 2026-2031 42% (34,5% patronaal, 7,5% persoonlijk) voorzien. Voor 2025 werden de patronale lasten naar 34,5% verlaagd (éénmalig positieve impact van +/- 330K). Indien de patronale lasten in 2026 of later naar een hoger percentage dan de voorziene 34,5% gebracht zullen worden, zal dit bijsturing vragen.

Ook de responsabiliseringsbijdrage werd over heel de periode zo voorzichtig mogelijk geraamd en bijgestuurd. Gezien er (quasi) geen statutairen meer worden aangeworven, dalen de bijdragen voor de gepensioneerde statutairen waardoor de responsabiliseringsbijdrage sterk toeneemt. Omdat de gemiddelde groeivoet (>25%) van de jaarlijks verschuldigde responsabiliserings-bijdragen de gemiddelde groeivoet van de exploitatieontvangsten (+/- 2%) spectaculair overstijgt, worden vanaf 2025 speciale technieken aangewend om de langetermijn **AFM** positief te houden. Er wordt een piek in de responsabiliseringsbijdrage verwacht rond 2035-2040. Om de impact op de AFM enigszins af te vlakken zullen enorme budgettaire inspanningen geleverd moeten worden. De reeds gedane (2025 3 miljoen) en nog geplande inspanningen (2028-2034 1 miljoen per jaar) mogen substantieel genoemd worden, maar zijn niet toereikend om wel degelijk af te vlakken. De "impacthelling" daalt natuurlijk wel aanzienlijk.

De Vlaamse overheid voorziet in principe 50% tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage, maar de berekening hiervan is zeer complex. Bovendien is op Vlaams niveau deze subsidie met een vast bedrag van 38M voor alle gemeenten/O.C.M.W.'s verminderd vanaf 2027. Ook de korting bij een voldoende hoge pensioenpijler (voorheen 50% van de uitgave tweede pensioenpijler) is aanzienlijk verminderd tot 30%. Na

2025 is er geen zekerheid of die korting volledig behouden blijft. De federale overheid moet nog beslissen over de tussenkomst om de korting te behouden.

Voor het contractueel personeel bedraagt de bijdragevoet voor de tweede pensioenpijler momenteel 3%.

Sectorale akkoorden rond personeel

Het laatste sectoraal akkoord tussen de werkgeversorganisatie VVSG en de vakbonden dateert van 9 juni 2021. In 2021 beloofden de werkgeversorganisaties (VVSG en VVP voor de provinciebesturen) om na de verkiezingen van 2024 extra koopkracht te voorzien. In ruil spraken de vakbonden af om een akkoord voor zes jaar te onderhandelen. Zo konden lokale besturen de kost in hun meerjarenbegrotingen opnemen. Er werd ook afgesproken om tussen 2021 en 2025 geen akkoorden meer af te sluiten, maar dit later te compenseren met koopkracht.

De vakbonden richten zich nu vooral op de loonschalen (Kelchtermans) die sinds 1993 niet zijn aangepast (behalve indexering). Voorlopig werd alleen voor dienstenchequemedewerkers op 11 juni 2025 een akkoord gesloten over koopkrachtmaatregelen. Een nieuw sectoraal akkoord zal ontegensprekelijk een impact hebben op de meerjarenbegroting.

Door de beperking van de werkloosheid in de tijd zullen meer mensen een aanvraag bij het O.C.M.W. indienen voor een leefloon. De impact hiervan is nog niet duidelijk. In de veronderstelling dat ca. 1/3 van de geschrapte werklozen een leefloon gaan krijgen vanaf 2026, betekent dit een extra uitgave voor het O.C.M.W. Het lokaal bestuur wordt niet volledig gecompenseerd en draagt een deel van de extra uitgave. Het eerste jaar worden de leeflonen voor deze extra personen aan 100% terugbetaald, vanaf het 2de jaar daalt de terugbetaling naar 90%, het derde jaar 80% en vervolgens 75%. Verder zal de werkdruk voor de maatschappelijk werkers toenemen vermits ze meer leeflooncliënten moeten opvolgen en begeleiden. Dit vormt aldus een zeer groot financieel risico.

Op 25 juni 2024 werd de Welzijnsvereniging Blankenberge officieel opgericht. Het is dus niet meer dan normaal dat alle uitgaven en ontvangsten met betrekking tot het WZC en het DVC vanaf 2026 uit het MJP geweerd werden. Er dienden in de plaats substantiële werkings- en investeringssubsidies ingeschreven te worden. De werkingssubsidies zouden na een piek in 2028 volgens de vooropgestelde planning met >265K /jaar moeten afnemen.

Er zullen wel enkele kredieten binnen het lokaal bestuur ingeschreven moeten worden omdat sommige contracten/verplichtingen tijdelijk binnen het lokaal bestuur blijven hangen om op termijn definitief overgeheveld/geschrapt te worden. Deze kosten worden doorgerekend aan de Welzijnsvereniging. Het “vergeten” doorrekenen van dergelijke kosten vormt een financieel risico (weliswaar te minimaliseren omdat de Welzijnsvereniging de bevoordeelde partij zou zijn en deze wel heel erg gelinkt is aan het lokaal bestuur).

Onder de rubriek “Andere operationele uitgaven” dient ten gevolge van de vigerende BBC-regelgeving door de financieel directeur verplicht melding gemaakt te worden aan de bevoegde raad over kasverschillen ontstaan ten gevolge van “diefstal”. Hierdoor ontstane kastekorten worden conform de boekhoudfiche “8020” BBC op de algemene rekening 6430300 als “kasverschil” afgeboekt. Tussen de opmaak van dit document (eind november 2025) en de opmaak van het vorige document (eind augustus 2025) met betrekking tot de financiële risico’s is de financieel directeur niet op de hoogte gebracht van dergelijke voorvallen.

3.5.5.2 De gevolgen van bepaalde investeringen op de exploitatie

Bij investeringen zoals de aankoop of verkoop van gebouwen of gronden of de aan- of verkoop van roerend materieel, wordt de impact bekeken op de exploitatie-uitgaven. Uitstellen of niet-uitvoeren van sommige geplande investeringen kunnen een gevoelige invloed hebben op de exploitatie-uitgaven/ontvangsten. Bij het stilleggen (on hold plaatsen) van werken kunnen de kosten gevoelig oplopen zonder dat er ook maar iets gerealiseerd werd. Dit is natuurlijk project per project verschillend.

3.5.6 Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

3.5.6.1 Risico's ten gevolge van borgstellingen voor leningen

Het Lokaal Bestuur (de Stad) staat borg voor een aantal leningen van intercommunales (IVBO).

Het lokaal bestuur staat borg voor de door de Welzijnsvereniging Blankenberge aan te gane langetermijnkredieten. Eind 2027 zal het in totaliteit gaan over een bedrag van vermoedelijk **31,5M**. De aflossingstermijn zal 30 jaar bedragen.

Deze borgstellingen vormen een risico voor het Lokaal Bestuur (in casu de Stad) bij het onvoorzien in de problemen geraken van deze entiteiten.

3.5.6.2 Risico's ten gevolge van toegestane leningen

Het Lokaal Bestuur (de Stad) heeft leningen toegestaan aan onder andere de intercommunale Farys. Deze toegestane leningen vormen een risico voor het Lokaal Bestuur (in casu de Stad) bij het onvoorzien in de problemen geraken van deze entiteit.

De meeste van de toegestane leningen aan het AGB werden in 2020, door de ontbinding van het AGB, in één keer terugbetaald. Er blijft per 31/12/2022 nog steeds een openstaande schuld van 90K. Hiervoor werd eveneens per 31/12/2020 een provisie aangelegd binnen de stadsboekhouding.

In de loop van 2021 werd aan de Tennisclub Blankenberge VZW een renteloze lening toegestaan ten belope van 178,3K. Deze lening was terug te betalen gespreid over 7 jaar (laatste aflossing december 2027). Er zal een heropname ten belope van de reeds afgeloste bedragen toegestaan worden om nieuwe investeringen in padelterreinen mee te financieren. De laatste aflossing van de lening wordt nu voorzien in december 2030.

3.5.6.3 Subsidiebeloften

De subsidies worden voorzien a.d.h.v. schrijven van diverse instanties. Zonder een schrijven worden er dan ook geen subsidies opgenomen.

3.5.7 Risico inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

3.5.7.1 Politiezone Blankenberge – Zuienkerke

De gemeenteraad keurt jaarlijks, zoals wettelijk bepaald, haar dotatie aan de politiezone goed.

- Voor 2026-2031 wordt de dotatie telkens jaarlijks met gemiddeld 2% verhoogd ten opzichte van de gecorrigeerde dotatie 2025.
- Het Lokaal Bestuur Blankenberge zal in 2025, in navolging van 2024, opnieuw een extra dotatie ten belope van 600K voorzien om deze gespreid terug te krijgen in 2028, 2029 en 2030 (2028 600K; 2029 400K en 2030 200K).

Er werd vanaf 2026 jaarlijks een investeringssubsidie ten belope van 91,24% van 165K ingeschreven in het MJP dit in overeenstemming met het financieel meerjarig beleidsplan 2026-2031 van de politiezone.

3.5.7.2 Hulpverleningszone 1 – West-Vlaanderen

De gemeenteraad keurt jaarlijks, zoals wettelijk bepaald, haar aandeel goed. Dit gebeurt volgens de vastgelegde verdeelsleutels.

Hier geldt dezelfde opmerking als voor de politiezone, doch we hebben hier als Lokaal Bestuur wat minder zicht op dan binnen de politiezone. Voor de jaren 2026 en volgende werd een verhoging ingeschreven (deze was niet onverwacht). In de nieuwe, nog goed te keuren prognoses van de brandweerzone wordt (zoals voor de politiezone/welzijnsvereniging) overgeschakeld naar een werkingstoelage en investeringssubsidie hetgeen de druk op de autofinancieringsmarges van de dotatieplichtige gemeenten doet dalen. De exploitatiedotatie 2026 werd tot 2031 jaarlijks “provisoir” geïndexeerd. De jaarlijkse investeringssubsidie werd provisoir ingeschreven voor 214K.

Tevens zal de Hulpverleningszone 1 West-Vlaanderen ter financiering van haar investeringsplanning bijkomende middelen moeten vinden (nieuwe brandweerkazerne(s)). De opties hier zijn beperkt : zelf lenen en doorrekenen aan of investeringssubsidies van de deelnemende gemeenten.

3.5.7.3 Welzijnsvereniging Blankenberge

Op 25 juni 2024 werd de Welzijnsvereniging Blankenberge opgericht. Er werden in de MJP vanaf 2026 werkings- en investeringssubsidies ingeschreven.

- de doorgerekende statutaire meerkost;
- de door te rekenen toegekende korting op de dagprijs;
- saldo
- de toe te kennen investeringssubsidies: 2026 (203.000 euro), 2027 (207.000 euro) en volgende jaren 338.000 euro (te indexeren).

De werkingssubsidies zouden na een piek in 2028 volgens de vooropgestelde planning met >265.000 per jaar moeten afnemen.

3.5.7.4 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden

De Stad participeert in diverse intergemeentelijke samenwerkingsverbanden zoals IMEWO (Fluvius – gas en elektriciteit), Farys (water, zuivering, sportinfrastructuur), IVBO (afvalverwerking),… . De risico's hieraan verbonden zijn:

- de onzekerheden rond de dividenden;
- de onzekerheden rond toe te kennen investeringstoelagen (voor Aquario in 2026-2031 gecumuleerd 6,1 miljoen) ;
- verstrekte waarborgen;
- de vat op het beleid van de organisaties.

3.5.8 Andere risico's

3.5.8.1 Risico aangaande geplande verkopen van onroerende goederen

In het MJP worden enkele zeer belangrijke verkopen gepland. Het betreft in volgorde van grootte

- het Noordzeezwembad (2028 : 15 miljoen),
- het Casino (2030 : 10 miljoen),
- de Strandjutter (2029 : 3,5 miljoen),
- de Bezaan (2029 : 3,4 miljoen) (incl. nabijgelegen speelplein),
- d' Hoogploate (2026 : 1 miljoen).

Het effectief realiseren van deze bedragen in de desbetreffende jaren is van cruciaal belang **(akte verleden, gelden ontvangen)**. Afwijkingen zowel in timing als in de bedragen zullen zeer ernstige gevolgen hebben op het resultaat op kasbasis **(lees op te nemen leningen!!!).**

Dit dient, gelet op vorige ramingen en afwijkingen op timing binnen MJPA 6, als het grootste financiële risico beschouwd te worden binnen het MJP.

3.5.8.2 Risico juridische geschillen

Momenteel is er één groot te vernoemen hangend juridisch geschil in beroepsprocedure met betrekking tot een door ons gevorderde en geïnde activeringsheffing waarbij, indien de uitspraak in het nadeel van het Lokaal Bestuur zou uitvallen, het Lokaal Bestuur 117,3K in hoofdsom zou moeten terugbetalen.

3.5.8.3 Grote projecten, niet cijfermatig opgenomen in het MJP

Het Lokaal Bestuur werd, in functie van de opmaak van het MJP, zeer laat ingelicht over de plannen van Sport Vlaanderen om over te gaan tot de sluiting van het "Centrum Blankenberge". Hierdoor hebben we ons, wegens het te krappe tijdsbestek, noodgedwongen moeten beperken tot het inschrijven van jaarlijks 250.000 euro exploitatie-uitgaven (personeelsuitgaven) met betrekking tot "het Domein Koning Boudewijnlaan". Dit is een groot financieel risico doch met een doortastende aanpak is veel mogelijk. De impact zal op alle onderdelen van de MJPA-1 invloed hebben: "Exploitatie", "Investeringen" en direct of indirect op "Financiering".

3.6 Overzicht personeelsinzet

Om de strategische doelstellingen van de stad te kunnen realiseren, is het belangrijk een duidelijk beeld te hebben van de evolutie van de personeelscapaciteit doorheen de jaren. Dit onderdeel geeft een overzicht van de jaarlijkse ontwikkeling en kost van de voltijds equivalenten (VTE), voor de periode 2026–2031, zowel op organisatieniveau als per pijler en dienst.

De cijfers zijn verkregen op 24 oktober 2025.

OVERZICHT PERSONEELSINZET						
PIJLERS EN DIENSTEN	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**
DIRECTIE	**8.00**	**8.00**	**8.00**	**8.00**	**8.00**	**8.00**
• Decretale graden	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
• Grondgebiedzaken	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
• Interne zaken	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
• Personeel en organisatie	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
• Veiligheid	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
• Vrije tijd	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
• Zorg en welzijn	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
TOTALE PERSONEELSKOST DIRECTIE	**1.208.657,09**	**1.234.250,10**	**1.234.953,74**	**1.249.155,06**	**1.283.908,07**	**1.318.465,33**

PIJLERS EN DIENSTEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
FINANCIËN	**19.00**	**19.00**	**19.20**	**19.70**	**19.70**	**19.70**
• Belastingen	4.90	4.90	4.90	4.90	4.90	4.90
• Boekhouding en incasso	7.80	7.80	7.80	7.80	7.80	7.80
• Concessies	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
• Financiële planning en beheerscontrole	3.30	3.30	3.50	4.00	4.00	4.00
• Financiën	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
• Verzekeringen en rechtsgedingen	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
TOTALE PERSONEELSKOST FINANCIËN	**1.528.229,60**	**1.564.996,83**	**1.626.131,78**	**1.664.064,96**	**1.703.816,63**	**1.758.864,84**

PIJLERS EN DIENSTEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
GRONDGEBIEDZAKEN	**128.51**	**128.91**	**127.91**	**127.91**	**127.91**	**127.91**
• Omgeving	12.60	12.60	12.60	12.60	12.60	12.60
• Openbaar domein	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
• Technische dienst administratie	7.60	7.60	7.60	7.60	7.60	7.60
• Technische dienst begraafplaatsen	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
• Technische dienst gebouwen	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00
• Technische dienst groen	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60
• Technische dienst netheid	42.10	42.30	42.30	42.30	42.30	42.30
• Technische dienst recyclagepark	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
• Technische dienst schoonmaak	16.90	17.10	17.10	17.10	17.10	17.10
• Technische dienst stockbeheer en fleet	7.71	7.71	6.71	6.71	6.71	6.71
• Technische dienst wegenis	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
TOTALE PERSONEELSKOST GRONDGEBIEDZAKEN	**8.394.823,96**	**8.525.455,3**	**8.716.804,33**	**8.969.572,84**	**9.158.234,41**	**9.421.173,95**

PIJLERS EN DIENSTEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
INTERNE ZAKEN	**21.68**	**21.58**	**21.58**	**21.78**	**22.28**	**22.28**
• Archief	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60
• Burgerzaken	7.00	6.90	6.90	7.10	7.10	7.10
• ICT	5.20	5.20	5.20	5.20	5.20	5.20
• Lokale economie	2.45	2.45	2.45	2.45	2.45	2.45
• Secretarie	3.30	3.30	3.30	3.30	3.80	3.80
• VZW jachthaven	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13
TOTALE PERSONEELSKOST INTERNE ZAKEN	**1.884.480,21**	**1.957.961,62**	**1.974.358,85**	**2.049.055,63**	**2.123.318,86**	**2.199.772,37**
STAFDIENSTEN	**20.35**	**20.35**	**20.35**	**20.35**	**19.85**	**19.85**
• Communicatie	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50
• informatieveiligheid	0.65	0.65	0.65	0.65	0.15	0.15
• Personeel en organisatie	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00
• Strand- en reddingsdienst	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
• Strategie en organisatiebeheersing	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20
• Kabinet	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
TOTALE PERSONEELSKOST STAFDIENSTEN	**1.923.507,64**	**1.979.938,84**	**2.043.374,45**	**2.078.596,89**	**2.126.821,73**	**2.192.904,29**

PIJLERS EN DIENSTEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
VEILIGHEID	**14.70**	**14.70**	**14.70**	**14.70**	**14.70**	**14.70**
• GAS	2.60	2.60	2.60	2.60	2.60	2.60
• IDPBW	2.30	2.30	2.30	2.30	2.30	2.30
• Veiligheid en samenleven	9.80	9.80	9.80	9.80	9.80	9.80
TOTALE PERSONEELSKOST VEILIGHEID	**1.237.187,44**	**1.225.415,67**	**1.255.355,2**	**1.308.518,43**	**1.282.667,23**	**1.318.149,36**
VRIJE TIJD	**73.87**	**73.47**	**73.47**	**73.47**	**72.17**	**72.17**
• Belle Epoque Centrum	2.80	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
• Bibliotheek	10.50	10.50	10.50	10.50	9.20	9.20
• Cultuur	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30
• Evenementen	13.80	14.00	14.00	14.00	14.00	14.00
• Jeugddienst	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
• S.A.M.W.	0.97	0.97	0.97	0.97	0.97	0.97
• Secretariaat	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50
• Sportdienst	21.60	20.60	20.60	20.60	20.60	20.60
• Toerisme	7.40	7.60	7.60	7.60	7.60	7.60
TOTALE PERSONEELSKOST VRIJE TIJD	**5.286.109,29**	**5.420.728,54**	**5.561.722,72**	**5.747.917,8**	**5.766.016,57**	**5.960.957,98**

PIJLERS EN DIENSTEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ZORG & WELZIJN	**126.15**	**128.35**	**128.35**	**128.35**	**128.55**	**128.55**
• Dienst tewerkstelling en activering	11.05	11.05	11.05	11.05	11.05	11.05
• Dienst tewerkstelling en activering Artikel 60	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
• Dienstencentrum	7.60	7.60	7.60	7.60	7.60	7.60
• Gezinsbeleid	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
• Kinderdagverblijf	50.40	52.40	52.40	52.40	52.40	52.40
• Secretariaat	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
• Sociaal huis	22.60	22.80	22.80	22.80	23.00	23.00
TOTALE PERSONEELSKOST ZORG EN WELZIJN	**7.934.276,96**	**8.164.045,86**	**8.384.531,42**	**8.631.941,92**	**8.863.961,01**	**9.084.186,87**

TOTAAL VTE'S	412.26	414.36	413.56	414.26	413.16	413.16
TOTALE PERSONEELSKOST	29.397.272,19	30.072.792,76	30.797.232,49	31.698.823,53	32.308.744,51	33.254.474,99

3.7 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

Onder een verbonden entiteit verstaan we elke organisatie die stedelijke taken mee uitvoert, of waarvoor het lokaal bestuur een wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in eventuele verliezen. Een entiteit geldt als verbonden wanneer de stad of het OCMW aanzienlijke invloed heeft op haar financiële of operationele beslissingen, of er direct of indirect controle op kan uitoefenen. Die verbondenheid kan ontstaan via aandelen, statuten, samenwerkings- of beheersovereenkomsten, of uit feitelijke situaties die leiden tot invloed of verantwoordelijkheid.

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de exploitatie- en investeringsbudgetten van alle verbonden entiteiten van zowel de stad als het O.C.M.W. Blankenberge.

EXPLOITATIE EN INVESTERINGSBIJDRAGEN STAD BLANKENBERGE

ENTITEIT	EXPL	INV
Politiezone (PZ)		
PZ Blankenberge/ Zuienkerke	49.552.450,00	903.276,00
Hulpverleningszone		
Brandweer Hulpverleningszone 1	6.448.513,00	1.284.186,00
Besturen van eredienst		
Kerkfabriek St.-Antonius	240.000,00	75.000,00
Kerkfabriek St.-Rochus	240.000,00	75.000,00
Kerkfabriek St.-Amandus	-	-

ENTITEIT	EXPL	INV
Entiteiten waarvan de financiële vaste acitva in de balans zijn opgenomen		
TMVS - Creat		detail zie bijlage
TMVW - S-Divisie	5.987.579,00	-
TMVW - Prijssubsidie	707.154,00	-
TMVW - AquaRio	-	6.111.712,00
Ethiasco CVBA		detail zie bijlage
Poolstok VZW		detail zie bijlage
Cipal DV		detail zie bijlage
Zefier		detail zie bijlage
VVM De Lijn		detail zie bijlage
Vivendo		detail zie bijlage
Sociale woonmaatschappijen		
Zetus		detail zie bijlage
Coöperatieve vennootschappen		
CVSO Klimaatbedrijf	-	600.000,00
Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)		
IVBO		detail zie bijlage
IMEWO		detail zie bijlage
WVI		detail zie bijlage
Gemeentelijke extern verzelfstandigde agentschappen (EVA)		
Klimaatbedrijf Blankenberge vzw	720.000,00	-
Lokale economie Blankenberge vzw	1.969.749,00	-

Entiteiten waarvoor de stad waarborgen heeft toegestaan		
IVBO (tem 2031)	Belfius	365.962,83
Welzijnsvereniging (tem 2057)	Bank ongekend	31.500.000,00
Klimaatbedrijf Blankenberge CVSO (onbepaalde duur)	Belfius	384.826,00

Organisaties met vertegenwoordiging van stad Blankenberge

Bekkenbestuur, Bijzonder Overlegcomité (BOC), Cevio VZW, C-Smart, Creat Services dv, De Lijn, De Scute, EthiasCo cvba, ELZ Oostkust VZW, Farys ov, Fluvius/Imewo, Gemeentelijke Holding nv, Intercommunale Kustreddingsdienst West-Vlaanderen (IKWV), Intergemeentelijk samenwerkingsverband voor vuilverwijdering en -verwerking (IVBO), Jachthaven VZW, Klimaatbedrijf Blankenberge CVSO, Kringloopcentrum VZW, Kusterfgoed, Nieuwe Polder van Blankenberge, Onderwijsvereniging van steden en gemeenten van de Vlaamse Gemeenschap (OVSG), Plattelandsprogramma ‘Leader’, Poolstok, Scheldemondraad, ’t Schoonschip, Vereniging Spoor Brugge, Vereniging voor Openbaar Groen (VVOG), Vivendo, Vlaamse Landmaatschappij, Vereniging voor Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG), West-Vlaams Woonkrediet, West-Vlaame Intercommunale (WVI), Wijk-Up, Zefier cvba, Zetus, VZW Verkeersveiligheid, Gemeentelijke begeleidingscommissie (GBC), MINA-raad, Regionaal Landschap Houtland & Polders, Vervoerregio Brugge, Gemeentelijke Commissie voor Ruimtelijke Orde (GECORO), Energiehuis WVI, Stedelijke Verkeers- en Mobiliteitscommissie, Opdrachtencentrale, Middenstandsraad, Lokale Economie VZW, OFP Prolocus, Beheerscomité van de interlokale vereniging Werkkracht 10, Stedelijke Seniorenraad, Gehandicaptenraad, Cipal

	IR	Naam	Debet	Credit	Debetsaldo	Creditsaldo
Stad						
2800000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde (S)						
	94429	Klimaatbedrijf cvso	900.000,00	0,00	900.000,00	0,00
		Totaal AR	900.000,00	0,00	900.000,00	0,00
					AR saldo	900.000,00
2801000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - nog te storten bedragen (-) (S)						
	94429	Klimaatbedrijf cvso	300.000,00	900.000,00	0,00	600.000,00
		Totaal AR	300.000,00	900.000,00	0,00	600.000,00
					AR saldo	-600.000,00
2810000 Belangen in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW (S)						
	29042	Woonmaatschappij Zetus	49.600,00	0,00	49.600,00	0,00
	29043	WVI	297.675,00	0,00	297.675,00	0,00
	29046	TMVW D	1.563.925,00	1.000,00	1.562.925,00	0,00
	29050	TMVW Z	11.212.500,00	0,00	11.212.500,00	0,00
	29051	TMVW Z uitgiftepremie	420.559,00	0,00	420.559,00	0,00
	29053	TMVW SK	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
	29054	TMVW S	2.677.433,73	2.666.533,73	10.900,00	0,00
	29055	TMVW S uitgiftepremie	575.573,10	575.561,83	11,27	0,00
	29056	Imewo A1e	5.705.816,19	2.198.284,39	3.507.531,80	0,00
	29057	Imewo A1g	4.981.380,31	1.884.103,15	3.097.277,16	0,00
	29058	TMVW T uitgiftepremie	966,63	0,00	966,63	0,00
	29059	Vivendo	750,00	0,00	750,00	0,00
	29061	TMVW SK uitgiftepremie	575,00	0,00	575,00	0,00
	29074	TMVW T	119.700,00	2.500,00	117.200,00	0,00
	29232	Poolstok	1.933,62	0,00	1.933,62	0,00
	29518	IVBO A-aandelen	497.297,00	14.672,00	482.625,00	0,00
	35396	TMVW F	263.000,00	0,00	263.000,00	0,00
	35677	TMVS	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
	38345	TMVW F uitgiftepremie	14,08	0,00	14,08	0,00
	38355	Imewo Apg (publigas)	346.227,64	0,00	346.227,64	0,00
	38356	Imewo Apt (publi-T)	597.443,93	114.163,95	483.279,98	0,00

EXPLOITATIE EN INVESTERINGSBIJDRAGEN OCMW BLANKENBERGE

ENTITEIT	EXPL	INV
Welzijnsverenigingen		
Welzijnsvereniging Blankenberge	€ 16.222.259,01	€ 1.800.789,00

ENTITEIT	EXPL	INV
Entiteiten waarvan de financiële vaste activa in de balans zijn opgenomen		
TMVS - Creat	detail zie bijlage	
Ethiasco CVBA	detail zie bijlage	
Poolstok VZW	detail zie bijlage	
Vivendo	detail zie bijlage	
Sociale woonmaatschappijen		
Zetus	detail zie bijlage	

Overige organisaties met vertegenwoordiging van OCMW Blankenberge

BOC (bijzonder overlegcomité), Clova VZW, Creat Services dv, ELZ Oostkust VZW, Infohos, Logo Brugge-Oostende vzw, Lokaal Advies Comité (LAC), Nieuwe Polder van Blankenberge, LIGO, Poolstok, Rudderstove, Sovekans VZW, Vereniging Spoor Brugge, Vivendo, Welzijnsvereniging Blankenberge, Zetus

IR	Naam	Debet	Credit	Debetsaldo	Creditsaldo
OCMW					
2800000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde (O)					
105956	Klimaatbedrijf cvso	250,00	0,00	250,00	0,00
		Totaal AR 250,00	0,00	250,00	0,00
					AR saldo 250,00
2810000 Belangen in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW (O)					
53200	TMVS Aanvullende diensten A-aande	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
		Totaal AR 5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
					AR saldo 5.000,00
2811000 Belangen in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - te storten (-) (O)					
53200	TMVS Aanvullende diensten A-aande	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00
		Totaal AR 0,00	3.750,00	0,00	3.750,00
					AR saldo -3.750,00
2840000 Andere aandelen - aanschaffingswaarde (O)					
42297	Poolstok	1.338,66	0,00	1.338,66	0,00
43152	Vivendo cvba met sociaal oogmerk	247,99	0,00	247,99	0,00
43153	Woonmaatschappij Zetus	1.984,00	0,00	1.984,00	0,00
		Totaal AR 3.570,65	0,00	3.570,65	0,00
					AR saldo 3.570,65
2841000 Andere aandelen - nog te storten bedragen (-) (O)					
43152	Vivendo cvba met sociaal oogmerk	0,00	185,08	0,00	185,08
43153	Woonmaatschappij Zetus	0,00	595,80	0,00	595,80
		Totaal AR 0,00	780,88	0,00	780,88
					AR saldo -780,88
2848000 Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte meerwaarde (O)					
43152	Vivendo cvba met sociaal oogmerk	2,11	0,10	2,01	0,00
		Totaal AR 2,11	0,10	2,01	0,00
					AR saldo 2,01

3.8 Beschrijving grondslagen en assumpties

Dit meerjarenplan is opgesteld in overeenstemming met het Besluit van de Vlaamse Regering inzake de Beleids- en Beheerscyclus (BBC). Het vormt de financiële en strategische vertaling van het meerjarenplan 2026–2031 en concretiseert de prioriteiten die zijn vastgelegd voor de legislatuur 2025–2030.

De **grondslagen en assumpties** geven de uitgangspunten weer waarop de financiële raming is gebaseerd. Ze omvatten zowel verwachtingen over externe en interne ontwikkelingen die een invloed kunnen hebben op de uitvoering van het beleid, als de identificatie van financiële risico's (zie punt 3.5).

De BBC kent twee officiële evenwichtsvoorwaarden:

- **Beschikbaar Budgettair Resultaat (BBR):** moet jaarlijks positief zijn.
- **Autofinancieringsmarge (AFM):** deze marge toont of een bestuur voldoende middelen genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen. Wettelijk moet de AFM enkel positief zijn in 2031, maar het lokaal bestuur streeft ernaar dit jaarlijks te realiseren.

Hoewel de regelgeving geen vaste lijst oplegt van te beschrijven grondslagen en assumpties, biedt dit juist de mogelijkheid om die elementen te selecteren die het meest relevant en inzichtelijk zijn voor het financiële beleid.

Het Lokaal Bestuur werd, in functie van de opmaak van het MJP, zeer laat ingelicht over de plannen van Sport Vlaanderen om over te gaan tot de sluiting van het "Centrum Blankenberge". Hierdoor hebben we ons, wegens het te krappe tijdsbestek, noodgedwongen moeten beperken tot het inschrijven van jaarlijks 250.000 euro exploitatieuitgaven (personeelsuitgaven) met betrekking tot "het domein Koning Boudewijnlaan". De impact zal op alle onderdelen van de MJPA-1 invloed hebben: "Exploitatie", "Investeringen" en direct of indirect op "Financiering". Met een doortastende aanpak is hier veel mogelijk.

Bij het lokaal bestuur Blankenberge is de indeling van het onderdeel *grondslagen en assumpties* afgestemd op de structuur van rapport T2.

Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen:

- Exploitatie: exploitatieuitgaven en -ontvangsten,
- Investeringen: investeringsuitgaven en -ontvangsten,
- Financiering: financieringsuitgaven en -ontvangsten

3.8.1 Exploitatie

3.8.1.1 Exploitatieuitgaven

- **Operationele uitgaven**

In het MJP wordt voor het eerst rekening gehouden met de historisch aantoonbare discrepanties tussen de ramingen 2022-2024 en de jaarrekeningen 2022-2024. Er werden binnen de rubrieken “Verbruikte goederen”, “Goederen en diensten” en de “Bezoldigingen” neerwaartse correcties uitgevoerd van ongeveer 3% op de ingediende ramingen (hetgeen ruim minder is dan de helft van de aangetoonde discrepanties)

- **Goederen en diensten**

In het meerjarenplan (MJP) is een algemene stijging van 2% voorzien voor uitgaven die verband houden met contractuele verplichtingen, energiekosten, huur en informatica. Deze raming wordt jaarlijks bijgestuurd via de aanpassingen van het MJP (MJPA).

Vanaf 2026 worden het woonzorgcentrum (WZC) en het dagverzorgingscentrum (DVC) niet langer opgenomen in het meerjarenplan van het lokaal bestuur Blankenberge. Er dienden in de plaats substantiële werkings- en investeringssubsidies ingeschreven te worden. De werkingssubsidies zouden na een piek in 2028 volgens de vooropgestelde planning met meer dan 265.000 euro per jaar moeten afnemen. Bij toekomstige meerjarenplanaanpassingen zal zeker nog bijsturing nodig zijn, vooral met betrekking tot het herstel van gebouwen en onderhoudscontracten.

Daarnaast voorziet het meerjarenplan in de oprichting van een centrale aankoopdienst. Door het centraliseren van contracten kunnen zowel tijdsbesparingen als financiële besparingen gerealiseerd worden. Ook alle publicaties zullen tijdens de legislatuur ondergebracht worden binnen één dienst. Hierdoor kunnen de budgetten voor publiciteit en publicatie efficiënter opgevolgd en beheerd worden.

- **Bezoldigingen**

Bij de opmaak van de personeelsbegroting is rekening gehouden met de evolutie van de loopbanen van medewerkers. Daarbij zijn de laatst gekende indexvooruitzichten toegepast, er werd nog geen rekening gehouden met de “centen-index” van de Arizona-regering.

Het meerjarenplan is gebaseerd op het meest recent vastgestelde personeelsbehoeftenplan. Een gedetailleerd overzicht van de samenstelling van het personeelsbestand is terug te vinden in punt 3.6.

Budgettair wordt uitgegaan van een **1-op-1 vervanging** wanneer dit nodig is. Medewerkers die met pensioen gaan, worden vervangen door een gelijkaardig profiel met een gemiddelde leeftijd en anciënniteit, tenzij hun vervanging al eerder voorzien werd om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. In dat geval wordt de effectieve loonkost opgenomen.

Binnen **MJP 2026-2031** is er een duidelijke daling van de personeelskosten zichtbaar ten opzichte van de MJPA-6 2020-2025, aangezien de kosten van de medewerkers van het WZC en het DVC niet langer worden meegerekend. Deze centra werden immers overgenomen door de Welzijnsvereniging Blankenberge.

Daarnaast voorziet de stad jaarlijkse bijstortingen van premies in een pensioenvoorzorginstelling (Belfius) ten belope van 1 miljoen per jaar en dit voor de periode 2025-2034. De aandelen voor de jaren 2026-2027 werden reeds vereffend in 2025 waar dus reeds 3 miljoen werd gestort.

De bedragen met betrekking tot de pensioenbijdragen worden systematisch ingeschreven in het meerjarenplan zelf.

Voor de berekening van de loonlast worden specifieke parameters gehanteerd:

BEREKENING PERSONEELSUITGAVEN	
CATEGORIE	**OMSCHRIJVING**
Basis	Personeelsbezetting 2025, rekening houdend met pensioenen, geplande aanwervingen en afwezigheden. Loonlast individueel berekend op basis van tewerkstellingspercentage en functionele loopbaan.
Personeelsenveloppe	Gebaseerd op jaarrekening 2025. Budget inclusief afwezigheden die niet volledig vervangen zijn.
Indexering	Eerste indexering in april 2026 (volgens Federaal Planbureau, okt 2025). Daarna jaarlijks: 2% index.
Responsabiliseringsbijdrage	Jaarlijkse bijdrage voor pensioenen van vastbenoemden. Stijgt door geen nieuwe benoemingen en meer gepensioneerden. In 2025: +0,6 miljoen euro t.o.v. 2024.
Korting	1) Korting via tweede pensioenpijler contractueel personeel (min. 3% in 2024), waarvan de helft is gedekt door Vlaamse overheid. 2) Federale korting daling van 50% → 30%: dit werd opgenomen in meerjarenplan 2026–2031.
Vakantiegeld	92% van 1/12e van het jaarsalaris, voor alle niveaus en statuten.
Eindejaarstoelage	Vast bedrag: €1.378,77 variabel gedeelte: 3,6% van het jaarsalaris.

Sectorale akkoorden rond personeel

Het laatste sectoraal akkoord tussen de werkgeversorganisatie VVSG en de vakbonden dateert van 9 juni 2021. In 2021 beloofden de werkgeversorganisaties (VVSG en VVP voor de provinciebesturen) om na de verkiezingen van 2024 extra koopkracht te voorzien. In ruil spraken de vakbonden af om een akkoord voor zes jaar te onderhandelen. Zo konden lokale besturen de kost in hun meerjarenbegrotingen opnemen. Er werd ook afgesproken om tussen 2021 en 2025 geen akkoorden meer af te sluiten, maar dit later te compenseren met koopkracht.

De vakbonden richten zich nu vooral op de loonschalen (Kelchtermans) die sinds 1993 niet zijn aangepast (behalve indexering).

Voorlopig werd alleen voor dienstenchequemedewerkers op 11 juni 2025 een akkoord gesloten over koopkrachtmaatregelen.

Een nieuw sectoraal akkoord zal ontegensprekelijk een impact hebben op de meerjarenbegroting.

- **Individuele hulpverlening door het OCMW**

Door de beperking van de werkloosheid in de tijd zullen meer mensen een aanvraag bij het OCMW indienen voor een leefloon. De impact hiervan is nog niet duidelijk. In de veronderstelling dat ca. 1/3 van de geschrapte werklozen een leefloon gaan krijgen vanaf 2026, betekent dit een extra uitgave voor het OCMW. Het lokaal bestuur wordt niet volledig gecompenseerd en draagt een deel van de extra uitgave. Het eerste jaar worden de leeflonen voor deze extra personen aan 100% terugbetaald, vanaf het 2de jaar daalt de terugbetaling naar 90%, het derde jaar 80% en vervolgens 75%. Verder zal de werkdruk voor de maatschappelijk werkers toenemen vermits ze meer leeflooncliënten moeten opvolgen en begeleiden.

Daarnaast heeft ook de afbouw van LOI-opvangplaatsen gevolgen voor de lokale besturen, die hierdoor meer verantwoordelijkheid krijgen om opvang te voorzien in woningen en appartementen.

- **Toegestane werkingssubsidies**

De subsidies aan verbonden entiteiten werden aangepast conform de gemaakte afspraken. Voor andere toegestane subsidies bleven de budgetten stabiel, behalve wanneer volgens het reglement een indexatie voorzien is.

- **Andere operationele uitgaven**

Overige uitgaven.

3.8.1.2 Exploitatieontvangsten

- **Operationele ontvangsten**

Alle regels met betrekking tot tarieven en retributies zijn in detail vastgelegd in afzonderlijke reglementen, die afzonderlijk aan de gemeenteraad zijn voorgelegd

- **Ontvangsten uit de werking**

De ontvangsten uit de werking werden conservatief geraamd op basis van de historische ontvangsten, in lijn met het voorzichtigheidsprincipe.

- **Fiscale ontvangsten**

De opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV) blijven in het meerjarenplan 2026-2031 ongewijzigd op 1.099. De aanvullende personenbelasting blijft op 6%. En de gemeentebelastingen worden geïndexeerd

Nieuwe belastingen: de verblijfsbelasting wordt vervangen door belastingen op logies en er wordt een categorie toegevoegd: vakantiewoningen/appartementen

- **Boetes**

Voor de ontvangsten rond GAS123, GAS4 zijn voorzichtige ramingen gemaakt op basis van historische ontvangsten.

GAS123: in lijn met de geplande verhoogde inzet op handhaving van overlast, worden de MJP-ramingen iets opgetrokken.

- **Werkingssubsidies**

De budgettering van het Gemeentefonds (hoofddotatie en sectorale subsidies) houdt rekening met een groeivoet van 3,5%. Het aanhouden van deze groeivoet werd bevestigd in communicatie van minister Crevits naar aanleiding van de Septemberverklaring van de Vlaamse Overheid.

De Elia dotatie wordt in 2026 gehalveerd en vanaf 2027 valt deze dotatie helemaal weg. Dit werd ook zo gebudgetteerd.

De tijdelijke extra steunmaatregelen die de Vlaamse overheid toekende om gemeenten te ondersteunen bij de sterk gestegen inflatie- en energielasten in de periode 2023-2025 vallen weg vanaf 2026.

De vergoeding wegens minderontvangsten uit dividenden Fluvius werd enkel nog in 2026 voorzien, voor de helft van de dotatie in 2025. Vanaf 2027 valt deze dotatie weg.

Voor de berekening van de responsabiliseringsbijdrage worden de ramingen van de Federale Pensioendienst gevolgd. Dit wordt bepaald door 50% te budgetteren van de te betalen responsabiliseringsbijdrage van jaar N+1. In de communicatie van minister Crevits omtrent de impact van de septemberverklaring op de lokale besturen, werd meegedeeld dat de groei van de dotatie voor de responsabiliseringsbijdrage vanaf 2027 voor alle lokale besturen jaarlijks met 38 miljoen euro beperkt wordt. De impact van de daling van deze dotatie werd nog niet evenredig toegepast op de raming van de te ontvangen bedragen voor lokaal bestuur Blankenberge.

- **Specifieke werkingssubsidies**

De ontvangsten uit het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) vallen weg vanaf 2026.

3.8.2 Investeringen

3.8.2.1 Investeringsuitgaven

De gewenste uitgaven van de nieuwe beleidsploeg zijn opgesteld op basis van de prognoses van de bevoegde diensten. Voor terugkerende investeringen is rekening gehouden met de historisch gerealiseerde cijfers.

Subsidies voor investeringen, met uitzondering van de wettelijke subsidies aan verbonden entiteiten, worden uitsluitend herzien en toegekend na een grondige beoordeling van hun noodzaak en effectiviteit.

Belangrijk om te vermelden is dat er naar aanleiding van de jaarrekening 2025 geen overdracht van resterende kredieten zal plaatsvinden van MJPA 6 (2020–2026) naar MJP 2026–2031. Hierdoor zal het budget van MJP 2026–2031 bij de eerste aanpassing in 2026 nog enigszins toenemen.

3.8.2.2 Investeringsontvangsten

De ontvangsten uit investeringen bestaan enerzijds uit de verkoop van activa (zoals gronden en gebouwen) en anderzijds uit subsidies en schenkingen.

In punt 3.4 wordt het volledige overzicht van het investeringsbudget weergegeven, inclusief de geraamde uitgaven en inkomsten per legislatuur.

Subsidies en schenkingen Voor nieuw beleid zijn de ontvangsten uit investeringssubsidies en schenkingen bepaald door de ramingen van de bevoegde diensten.

3.8.3 FINANCIERING

We verwijzen hierbij naar het “vernieuwde” wettelijk schema T3.

3.8.3.1 Financieringsuitgaven

Leasings: De Vlaamse lokale en provinciale besturen maken steeds vaker gebruik van publiek-private samenwerkingsverbanden (PPS) om belangrijke investeringsprojecten te realiseren. PPS-projecten kunnen diverse vormen aannemen, maar in de praktijk kiezen veel besturen voor een DBFMovereenkomst. Bij zo'n overeenkomst is de private partner verantwoordelijk voor het ontwerp, de uitvoering, de financiering en het onderhoud van de infrastructuur, wat staat voor Design, Build, Finance, en Maintain (DFBM). Volgens de voorschriften van het Besluit Vlaamse Regering BBC 2020 en latere wijzigingen, moet een bestuur een DFBM-overeenkomst als een financiële lease boeken als bijna alle voordelen en nadelen die aan eigendom zijn verbonden, worden overgedragen aan het bestuur (artikel 52). Hierdoor worden constructies zoals de overdracht van openbare verlichting aan Fluvius, het beheer van zwembaden door Farys, beschouwd als financiële leases. In deze gevallen draagt de Stad uiteindelijk het risico. Dit leidt tot complexe boekingen, terwijl de partner zelf ook investeringen en financiering in haar eigen boekhouding opneemt. Periodiek levert de partner een afrekening, waarvan het bedrag uiteindelijk van invloed is op het budgettaire resultaat, en niet de boekingen met betrekking tot financiering. Om deze redenen worden leasings buiten beschouwing gelaten wanneer we de financiële schulden van het bestuur bespreken.

Leningen bij kredietinstellingen: leningen die in het meerjarenplan 2026-2031 zijn voorzien, worden in beginsel begroot met een aflossingsschema van 20 jaar en een vaste rentevoet. De rentevoet wordt jaarlijks bepaald op 3,5%. De intresten en aflossingen van leningen opgenomen in jaar N, worden pas vanaf jaar N+1 voorzien in de budgetten.

3.8.3.2 Financieringsontvangsten

Leasings: Zie “uitgaven voor financiering”

Leningen bij kredietinstellingen: Het totaal aan op te nemen leningen over de periode 2026-2031 bedraagt 17,54 mijoen. Belangrijk hierbij is dat er verondersteld wordt dat 100% van de investeringen in het betrokken jaar worden gerealiseerd. In de praktijk is de realisatiegraad lager en kunnen ook investeringen en de daarbij behorende leningen over de jaren heen verschoven worden.

Kenmerken van de nog op te nemen leningen 2026-2031:

- Looptijd 20 jaar
- Constante annuïteiten
- Jaarlijkse betaling van de intresten.

Dit betekent dat de intresten en aflossingen van leningen opgenomen in jaar N, pas vanaf jaar N+1 worden betaald.

3.9 Plaats waar documentatie beschikbaar is

Alle onderdelen van de documentatie (zie onderdeel 4. Documentatie) zijn volledig opgenomen in dit document (4.1 – 4.8).

Het meerjarenplan is beschikbaar op de website van de Stad Blankenberge via de volgende link https://www.blankenberge.be/meerjarenplan-2026-2031.

Blankenberge

DOCUMENTATIE

4

4.1 Omgevingsanalyse

Blankenberge heeft in de beginfase van de opmaak van het meerjarenplan en de strategische nota twee omgevingsanalyses uitgevoerd. Een omgevingsanalyse is een systematisch onderzoek naar alle interne en externe factoren die invloed hebben op het openbaar bestuur, met als doel inzicht te krijgen in de huidige situatie, kansen en risico's, en hoe hierop strategisch kan worden ingespeeld.

De externe omgevingsanalyse is voor een openbaar bestuur van belang om de externe omgeving te begrijpen, omdat deze vooral factoren onderzoekt die buiten de directe controle van de organisatie liggen maar wel invloed hebben op de prestaties en het succes van het bestuur. In het eerste deel worden de scores van Blankenberge op de sustainable development goals (SDG)-monitor vergeleken met die van Vlaanderen, waarbij de SDG-engagementsverklaring van 23 september 2022 dit onderdeel extra relevant maakt. Het tweede deel maakt gebruik van het DESTEP-model om de externe macro-omgeving te analyseren aan de hand van indicatoren die Blankenberge helpen veranderingen te anticiperen, kansen te benutten en bedreigingen te vermijden.

De interne omgevingsanalyse onderzoekt hoe het openbaar bestuur er vandaag voor staat aan de hand van het 7S-model van McKinsey, een holistische benadering met zeven onderling verbonden elementen. Deze elementen zijn verdeeld in harde componenten (strategie, structuur, systemen) en zachte componenten (sleutelvaardigheden, personeel, stijl en gedeelde waarden), die respectievelijk de structuur en de cultuur binnen het bestuur weerspiegelen. Voor deze analyse is gebruikgemaakt van bestaande documenten, aanvullende interne gegevens en twee vragenlijsten die alle diensthoofden in maart en oktober 2024 hebben ingevuld.

De omgevingsanalyses vormen cruciale documenten, omdat ze in de beginfase van de strategische nota een basis leggen. Voor pijlerdirecteurs en diensthoofden boden deze analyses extra inspiratie voor het opstellen van specifieke acties binnen hun dienst of pijler. Deze acties zijn vervolgens samengevoegd tot een strategische inspiratienota, die op zijn beurt de basis vormde voor de beleidsdoelstellingen, actieplannen en concrete acties.

INTERNE OMGEVINGSANALYSE

CEL STRATEGIE EN ORGANISATIEBEHEERSING (CSO)

inleiding

De interne omgevingsanalyse werpt een blik op hoe het openbaar bestuur er vandaag voor staat. We maken voor deze analyse gebruik van het 7s-model van McKinsey. Het is een holistische benadering die zeven onderling verbonden elementen van een organisatie onderzoekt.

De zeven elementen zijn strategie, structuur, systemen, sleutelvaardigheden, personeel, stijl en gedeelde waarden. Deze elementen zijn onderverdeeld in twee categorieën: harde en zachte elementen. Strategie, structuur en systemen behoren tot de harde elementen. Harde elementen zijn tastbaar, goed gedefinieerd en gemakkelijk te identificeren. Ze vormen de structuur en procedures binnen het openbaar bestuur.

De zachte componenten zijn sleutelvaardigheden, personeel, stijl en gedeelde waarden. Deze elementen zijn minder tastbaar en daardoor moeilijker te meten. Ze omvatten de cultuur en het gedrag binnen het openbaar bestuur.

Bij de analyse van deze componenten is er gebruik gemaakt van bestaande documenten binnen het openbaar bestuur, zoals meerjarenplannen, organogrammen en andere relevante stukken. Daarnaast zijn er twee vragenlijsten rondgegaan bij diensthoofden. Ook deze cijfers zullen we gebruiken. Een van deze vond plaats in maart 2024 en wordt benoemd als de "Vragenlijst Interne Omgevingsanalyse". De andere vond plaats in oktober 2024 en wordt benoemd als de "SWOT-analyse". Ook zijn er voor diverse onderdelen cijfers opgevraagd bij interne diensten.

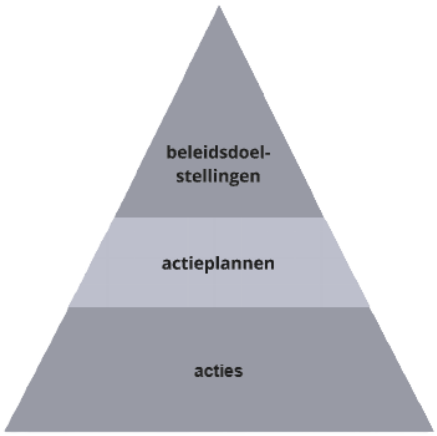
Tot slot is het van belang te benadrukken dat de interne omgevingsanalyse een volledig objectief document is. Het geeft geen waardeoordeel, maar biedt een overzicht van waar het openbaar bestuur beleidsmatig op kan inzetten in de volgende legislatuur.

7S-model

1. STRATEGIE

Voor de periode 2020-2025 was de strategische nota van het meerjarenplan 2020-2025 opgebouwd volgens de strategische hiërarchie. Deze diende als kader.

Ook in de volgende legislatuur maken we gebruik van de strategische hiërarchie. De beleidsdoelstellingen vormen daarbij het hoogste niveau en geven de langetermijndoelen weer die onze organisatie nastreeft. Om deze doelstellingen te realiseren, worden actieplannen opgesteld. Ze vertalen de beleidsdoelstellingen naar concrete strategieën voor de komende zes jaar. Binnen de actieplannen worden specifieke acties vastgesteld, wat de uitvoerbare stappen zijn die rechtstreeks bijdragen aan de realisatie van het plan. De voortgang deze acties wordt elk kwartaal gemonitord aan de hand van vooraf vastgestelde indicatoren.



Uit de SWOT-analyse blijkt dat er nog ruimte is om de organisatiebrede kennis van het meerjarenplan 2020–2025 en de strategische nota te versterken.

2. STRUCTUUR

Structuur gaat over hoe binnen het openbaar bestuur van Blankenberge besluiten worden voorbereid, genomen en uitgevoerd. Ze bepaalt wie welke verantwoordelijkheden draagt en hoe de samenwerking tussen politieke en ambtelijke actoren verloopt. Een duidelijke besluitvormingsstructuur zorgt voor transparantie, efficiëntie en verantwoording.

In de stad Blankenberge wordt de besluitvorming georganiseerd via verschillende organen die samenwerken om de gemeente te besturen en te beheren.

beslissings- en adviesorganen openbaar bestuur

Gemeenteraad - Raad voor Maatschappelijk Welzijn	College van de Burgemeester en Schepenen - Vast Bureau	Algemeen directeur	Pijlers
Goedkeuren budget	Dagelijks bestuur en beheer gemeente	Verantwoordelijk voor dagelijks beheer van de gemeentelijke diensten	Interne zaken

Vaststellen gemeentebelasting	Beheer gemeentelijke eigendommen	Strategisch advies voor burgemeester en schepenen	Zorg & Welzijn
Beslissen grote werken	Verlenen van vergunningen	Operationeel management	Financiën
	Toezicht gemeentelijke projecten en werken	Interne controle en kwaliteitsbewaking	Grondgebiedszaken
		Benoeming gemeentepersoneel	Vrije tijd
			Veiligheid
			Diensten onder algemeen directeur

De gemeenteraad en raad van maatschappelijk welzijn van Blankenberge telt 27 leden, inclusief de burgemeester en schepenen, en wordt om de zes jaar rechtstreeks verkozen. Ze beslist over onder andere de budget, belastingen en grote investeringen. De verslagen zijn raadpleegbaar.

Het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau, bestaande uit de burgemeester en zes schepenen, staat in voor het dagelijks bestuur. Elke schepen heeft een eigen beleidsdomein, en het college beslist collectief. Wekelijks bespreekt het college onder meer vergunningen, gemeentelijke werken en eigendommen.

Het openbaar bestuur voert kerntaken uit zoals beleid, dienstverlening, toezicht en financieel beheer. De algemeen directeur ondersteunt het bestuur, leidt de organisatie, en waakt over strategie, interne controle, personeelsaangelegenheden en verantwoording.

diensten in het openbaar bestuur

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AD
archief	kdvb 't schelpje	boekhouden incasso	technische dienst	Cultuur	veiligheid samenleven	communi-catie
ict	dc de bollaard	financiële planning	beheer openbaar domein	Sportdienst	nood-planning	reddings-dienst
secretariaat	bejaarden-zorg	belastingen concessies	omgeving	evenement-en	idpbw	cso
burgerzaken	wzc de strandjutter			Toerisme		personeels-dienst
lokale economie	vierboete			Jeugddienst		
	jobkracht 10			Bibliotheek		
	sociaal huis			Stedelijke academie		
	gezinsbeleid			belle epoque		

Uit de SWOT-analyse blijkt dat diensthoofden van vertrouwen en autonomie genieten, met directe lijnen naar het directieteam en de politiek, maar tegelijkertijd geconfronteerd worden met hoge werkdruk, een gebrek aan consistente ondersteuning en onduidelijkheid over strategische sturing.

3. SYSTEMEN

3.1. bestuurskundige systemen

Bestuurskundige systemen vormen de basis voor een goed functionerend openbaar bestuur en zorgen ervoor dat organisaties efficiënt, transparant en rechtsgeldig werken. Ze omvatten de regels, procedures en structuren die de werking van een overheidsinstelling sturen en controleren.

3.1.1. arbeidsreglement

De arbeidsreglementen bestaan uit de dagelijkse werkafspraken zoals werkuren, pauzes, veiligheidsvoorschriften, gedrag op de werkvloer, et cetera. Het bevat de algemene systemen en processen van de organisatie.

Het openbaar bestuur van Blankenberge heeft 4 arbeidsreglementen:

- Algemeen Arbeidsreglement
- Arbeidsreglement Zorg & Welzijn (zonder Jobkracht 10 & Sociaal Huis)
- Arbeidsreglement Studenten
- Arbeidsreglement Kunstonderwijs Stad Blankenberge

3.1.2. rechtspositieregeling

De rechtspositieregelingen (DEEL I en DEEL II) beschrijven de juridische positie van medewerkers en leggen de regels vast voor aanwerving, promotie en evaluatie. Ze behandelen ook salarissen, vakantiegeld en voordelen zoals maaltijdcheques, evenals verlofregelingen, zoals ziekte- en vakantieverlof, en de herplaatsing van personeel.

3.2. administratieve systemen

3.2.1. interne administratieve systemen

Binnen de administratie van het openbaar bestuur wordt gewerkt met een breed scala aan programma's. Elke medewerker met computertoegang gebruikt toepassingen zoals ARCO, Cobra, TopDesk, Recreatex, Syncore, Intranet, Adminbox, e-factuur, FoxBeleid en FoxBoek. Daarnaast maken specifieke diensten en pijlers nog gebruik van aanvullende programma's om hun werking optimaal te kunnen doen. Het grote aantal toepassingen en de daaruit voortvloeiende administratieve versnippering worden in de SWOT-analyse benoemd als een zwakte. Dit zou leiden tot tijdsverlies en inefficiënties.

3.2.2. externe administratieve systemen

Het bestuur van Blankenberge biedt diverse digitale toepassingen om de dienstverlening te verbeteren. Inwoners kunnen via het online afsprakenportaal terecht voor onder meer identiteitskaarten, rijbewijzen en het recyclagepark, terwijl het e-loket toelaat om documenten, vergunningen en inschrijvingen digitaal te regelen. Diensten zoals Burgerzaken, Omgeving en het Sociaal Huis ondersteunen deze aanvragen. Daarnaast is er een webshop voor stadspassen en tickets. Wie liever geen digitale weg kiest, kan nog steeds telefonisch of persoonlijk een afspraak maken.

De SWOT-analyse toont kansen om de administratieve dienstverlening met focus op de inwoner te versterken, onder meer via de uitwerking van een organisatiebreed onthaalbeleid.

3.3. communicatiesystemen

Communicatiesystemen, zowel intern (intranet en e-mail) als extern (digitaal en schriftelijk), zijn cruciaal voor informatie-uitwisseling en samenwerking binnen de organisatie en interactie met burgers en stakeholders.

3.3.1. interne communicatiesystemen

Effectieve interne communicatie is essentieel voor het functioneren van een openbaar bestuur. Het stelt medewerkers in staat om informatie uit te wisselen, samen te werken en goed geïnformeerde beslissingen te nemen. Er wordt hier een onderscheid gemaakt tussen organisatiebrede communicatiesystemen en dienstspecifieke communicatie. Voor organisatiebrede communicatie wordt gebruik gemaakt van Intranet en mailverkeer. Voor de niet-digitale collega's wordt de vraag gesteld aan diensthoofden om belangrijke informatie te verspreiden via het afdrukken van bepaalde artikels en het benoemen van deze informatie op dienstoverleggen.

Op 17 januari 2024 kondigde de ICT- en communicatiedienst de organisatiebrede implementatie van het Intranet aan via de e-mail met het onderwerp "De Geboorte van Intranet". De invoering van Intranet was een prioritaire doelstelling uit het meerjarenplan. Hieronder volgen de cijfers van de eerste zes maanden.

INTRANET (17/01/2024 – 27/06/2024)

diensten	aantal posts	impressies posts
communicatie	43	5445
Personeelsdienst	40	4278
data protection officer	2	280
sportdienst	1	60
evenementen	2	244
tewerkstelling & activering	1	114
algemeen directeur	2	267
Totaal	**91**	**10668**

Aantal medewerkers met toegang tot intranet	370

Gemiddeld dagelijks gebruik Intranet	160

Intranet wordt in de SWOT-analyse door de diensthoofden als een sterkte benoemd, al zien ze ook ruimte voor verbetering. Vooral de informatiedoorstroming en communicatie over interne wijzigingen kan beter. De communicatie tussen diensten en pijlers is verbeterd, maar de eilandcultuur blijft hardnekkig aanwezig. Bovendien is de interne communicatie te persoonsafhankelijk: informatie wordt vaak enkel gedeeld met wie men persoonlijk kent. Diensthoofden pleiten daarom voor een bredere, meer gestructureerde aanpak, onder meer via een duidelijke 'Wie is wie?' en 'Wie doet wat?' op Intranet.

3.3.2. externe communicatiesystemen

Bij externe communicatie richt het openbaar bestuur zich op de stakeholders. Voor het openbaar bestuur van Blankenberge omvatten de stakeholders de burgers, bezoekers, lokale bedrijven, organisaties, onderwijsinstellingen, gezondheidsorganisaties en ambtenaren van overheidsdiensten en -afdelingen. Er wordt gebruik gemaakt van zowel digitale als schriftelijke communicatie.

Sinds 2014 verloopt de schriftelijke communicatie naar de inwoners via een stadsmagazine dat naar elke brievenbus in Blankenberge wordt gestuurd. Tussen 2014 en 2017 verschenen er vier edities per jaar onder de naam Info Blankenberge. Vanaf 2018 werd de naam veranderd naar Hallo Blankenberge, en sindsdien worden er jaarlijks vijf edities verspreid.

De digitale communicatie vindt plaats via de sociale mediakanalen en de websites van Blankenberge. Hier zijn de cijfers van de webpagina www.blankenberge.be van de afgelopen jaren.

webpagina blankenberge.be

2023	actieve gebruikers	totaal weergaven	België	Buitenland
	52.855 (100%)	332.461	50.869 (96%)	1986 (4%)

apparaten			gebruikers per stad	taal	
mobile	desktop	tablet	Antwerpen: 20.971 Brussel: 8.967 Brugge: 8.206 Blankenberge: 5.067 Gent: 2.072 Oostende: 1.773	Nederlands	andere taal
74.8%	22.6%	2.6%		47.936 (90%)	4919 (10%)

2024*	actieve gebruikers	totaal weergaven	België	Niet-België
	47.453 (100%)	272.406	45.569 (96%)	1884 (4%)

apparaten			gebruikers per stad	taal	
Mobile	Desktop	tablet	Antwerpen: 16.391 Brussel: 10.858	Nederlands	andere taal

	79.2%	18.7%	2.1%		Blankenberge: 7.407 Brugge: 4.144 Gent: 1.474 Oostende: 1.397		42.951 (91%)	4502 (9%)

*toestand 01/01/2024 – 04/10/2024

Uit de SWOT-analyse blijkt dat de externe communicatie sterk staat op vlak van marketing en branding. Er is echter nog groeipotentieel in de directe communicatie met burgers, bijvoorbeeld via inspraakmomenten en participatie-initiatieven.

3.3. Feedback en klachten

3.3.1. functioneringsgesprekken en evaluatie

Het interne feedbacksysteem is vastgelegd in artikelen 49 tot 72 van de "Rechtspositieregeling: deel II". Werknemers hebben recht op opvolging via functionerings- en evaluatiegesprekken. Functioneringsgesprekken zijn informele, tussentijdse momenten met concrete afspraken, terwijl evaluaties formele beoordelingen zijn aan het einde van een periode, resulterend in een verslag. Beide gebruiken een sjabloon en beoordelen o.a. kennis, kwaliteit, samenwerking en houding op een schaal van A tot D. Naast prestaties is er aandacht voor welzijn, work-life balance en groeikansen.

Uit de SWOT-analyse blijkt dat de inzet op welzijn en het nieuw feedbackbeleid een sterke ontwikkeling zijn binnen ons openbaar bestuur. De groei van de voorbije jaren laat zich duidelijk voelen. Ook de aanwezigheid van professionele groeikansen wordt als positief ervaren.

3.3.2. intern klachtenbeheersysteem

Het lokaal bestuur Blankenberge neemt als werkgever passende maatregelen om psychosociale risico's op het werk te voorkomen. Hiervoor werkt het nauw samen met de interne en externe dienst voor preventie en bescherming (IDPBW en EDPBW van Liantis).

Het klachtenbeheersysteem werkt zowel preventief als reactief. Preventief via onthaalmomenten, integratiegesprekken, opvolging van langdurig zieken en individuele welzijnsgesprekken. Reactief via tussenkomst van de vertrouwenspersoon (informeel) en de externe preventieadviseur (formeel). Interventies worden geregistreerd in een feitenregister.

psychosociale interventies				
soort interventie	**door…**	**aantal in 2021**	**aantal in 2022**	**aantal in 2023**
informele interventies	vertrouwenspersoon	8	6	0
	preventieadviseur	4	5	2
formele interventies	preventieadviseur	0	1	0

Incidenten met externen moeten geregistreerd worden in het 'register van feiten door derden' conform aan artikel 1.3-3 van de Codex over het welzijn op het werk. Dit register categoriseert de incidenten met burgers.

register van feiten van derden						
jaartal	Totaal	Lichamelijk geweld	Psychisch geweld	Pesterijen	Ongewenst seksueel gedrag	Andere
2021	13	3	10	0	0	0
2022	5	1	4	0	0	0
2023	11	0	11	0	0	0

3.3.3. externe klachten en meldingen

In dit onderdeel richten we ons op klachten van burgers over personeelsleden. Deze klachten gaan over dienstverlening en klantvriendelijkheid. Als burgers zich niet goed behandeld voelen, kunnen zij een klacht indienen via een online klachtenformulier op de webpagina, per e-mail, telefonisch, persoonlijk bezoek of per brief.

aantal klachten van burgers over personeelsleden openbaar bestuur					
2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	7	1	5	8	8

4. SLEUTELVAARDIGHEDEN

Sleutelvaardigheden vormen de bekwaamheden en capaciteiten die cruciaal zijn voor het functioneren van een organisatie. Deze sleutelvaardigheden zijn onderverdeeld in medewerkersvaardigheden, organisatorische capaciteiten, competentieontwikkeling en samenwerking & communicatie. Dit gebeurde op basis van de vragenlijst rond de interne omgevingsanalyse, waarbij gebruik werd gemaakt van een Likert-schaal van 1 tot 10 om de antwoorden te scoren.

4.1. medewerkersvaardigheden

Bij medewerkersvaardigheden richten we ons op twee aspecten die essentieel zijn voor de prestaties en ontwikkeling van personeel binnen het openbaar bestuur: kennis over kerntaken en technologische vaardigheden. Deze opdeling biedt een helder inzicht in hoe goed medewerkers zijn toegerust om hun taken en verantwoordelijkheden te begrijpen en uit te voeren, en hoe bekwaam ze zijn in het omgaan met technologie. Dit inzicht draagt bij aan het optimaliseren van de dienstverlening.

4.1.1. kennis kerntaken

Het openbaar bestuur heeft zeven pijlers en bijgevolg een enorm en divers aantal kerntaken. Over het algemeen zijn zowel de diensthoofden als de pijlerdirecteurs tevreden over de medewerkers hun kennis over de kerntaken.

18. mijn medewerkers kennen de kerntaken.						
Algemeen gemiddelde	8.23					
Gemiddelde pijlerdirecteuren	8.25					
Gemiddelde diensthoofden	8.22					
IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
8.25	8	8.25	8	8	9	8.67

4.1.2. technologische vaardigheden

De cijfers geven aan dat technologie een cruciale rol speelt in het uitvoeren van kerntaken binnen het openbaar bestuur. Pijlerdirecteuren zijn over het algemeen positiever over de bekwaamheid van medewerkers in het gebruik van technologie in vergelijking met diensthoofden.

26. Mijn medewerkers zijn afhankelijk van technologie voor het uitvoeren van hun kerntaken						
Algemeen gemiddelde	8.43					
Gemiddelde pijlerdirecteuren	8.75					
Gemiddelde diensthoofden	8.34					
IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
9.25	7.55	8.5	9.67	8.56	7.5	8.33

27. Mijn medewerkers kunnen vlot met technologische apparatuur werken.						
Algemeen gemiddelde	7.15					
Gemiddelde pijlerdirecteuren	7.5					
Gemiddelde diensthoofden	7.06					
IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
7.5	6.33	7.25	8	6.78	7.25	8.67

4.2. ORGANISATORISCHE ACTIVITEITEN

Organisatorische capaciteiten verwijzen naar de structurele en culturele aspecten die nodig zijn voor het effectief functioneren. Voor een succesvol openbaar bestuur is het belangrijk om te identificeren wat noodzakelijk is om de werking te optimaliseren. In dit onderdeel maken we een onderscheid tussen drie onderdelen: operationele efficiëntie, personeelsindeling en het organogram.

4.2.1. operationele efficiëntie

Operationele efficiëntie komt de algehele prestaties van de organisatie ten goede. We bevroegen de efficiëntie van de uitvoering van kerntaken, de invloed van financiële uitdagingen, en de rol van technologie bij het vervullen van deze taken met oog op operationele efficiëntie.

Over het algemeen vinden de diensten de dat de kerntaken efficiënt zijn ingericht.

19. De kerntaken binnen mijn dienst kunnen efficiënter worden ingericht.	Algemeen gemiddelde	5.55
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	5.5
	Gemiddelde diensthoofden	5.56

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
5.5	5	7.25	4.33	5.44	5.25	7

Financiële uitdagingen blijken een grote invloed te hebben op de uitvoering van kerntaken.

24. Financiële uitdagingen hebben impact op het uitvoeren van de kerntaken van je dienst?	Algemeen gemiddelde	7.63
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	8.25
	Gemiddelde diensthoofden	7.47

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
8.25	7.44	6.75	8	8.11	5.75	8.33

Technologie vergemakkelijkt de uitvoering van kerntaken. Zowel pijlerdirecteuren als diensthoofden zien technologie als een hulpmiddel dat bijdraagt aan de efficiëntie van de werkzaamheden.

29. Technologie maakt het uitvoeren van mijn dienst zijn kerntaken efficiënter	Algemeen gemiddelde	7.28
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	6.75
	Gemiddelde diensthoofden	7.41

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
7.75	6.11	7	8	7.44	7.25	8.67

4.2.2. personeelsindeling

De personeelsindeling omvat niet alleen de tevredenheid van leidinggevenden met de huidige bezetting, maar ook hoe kritisch ze naar de relevantie van de personeelsbezetting kijken en hun betrokkenheid bij aanstelling van nieuw personeel. De algemene tevredenheid met de personeelsbezetting is relatief laag.

14. Ik ben tevreden over de personeelsbezetting binnen mijn dienst.	Algemeen gemiddelde	5.4
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	5..88
	Gemiddelde diensthoofden	5.28

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
5.63	4.67	6	3	6.11	6.25	5.33

Zowel pijlerdirecteurs als diensthoofden kijken regelmatig kritisch naar de personeelsbezetting. Het algemeen gemiddelde suggereert een sterke betrokkenheid en voortdurende evaluatie.

15. Als diensthoofd kijk ik regelmatig kritisch naar de personeelsbezetting binnen mijn dienst	Algemeen gemiddelde	8.38
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	8.5
	Gemiddelde diensthoofden	8.34

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
8.25	8.22	8.5	8.67	8.67	8.25	8

Er is een sterke betrokkenheid van leidinggevenden bij het aanwervingsproces. Dit niveau van betrokkenheid is essentieel om de juiste talenten aan te trekken.

16. Ik ben actief betrokken geweest bij de aanstelling van nieuwe personeelsleden binnen mijn dienst.	Algemeen gemiddelde	8.7
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	9.13
	Gemiddelde diensthoofden	8.59

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
8.25	8.55	8.75	9.33	9	8.5	9

4.2.3. organogram

Het organogram is een visuele weergave van de structuur van de organisatie, waarbij de hiërarchie, functies en relaties tussen verschillende afdelingen en posities worden weergegeven. Het biedt een overzicht van wie aan wie rapporteert en hoe de organisatie formeel is georganiseerd. Aan de andere kant gaat personeelsindeling over de feitelijke bezetting van deze posities, inclusief de toewijzing van personeel en de evaluatie van hun effectiviteit en geschiktheid voor hun rollen.

De gemiddelde tevredenheid met het organogram binnen het openbaar bestuur is 6.45. Er is een verschil in perceptie tussen pijlerdirecteurs en diensthoofden. Het suggereert dat de hogere hiërarchische niveaus meer tevreden zijn met de huidige organisatiestructuur dan de leidinggevenden op lagere niveaus.

30. Ik ben tevreden over het organogram binnen mijn dienst	Algemeen gemiddelde	6.45
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	7
	Gemiddelde diensthoofden	6.31

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
6.88	6.56	6	4	6.67	7.25	6.33

Pijlerdirecteurs tonen meer invloed te hebben dan diensthoofden op het organogram. Dit verschil kan impliceren dat de besluitvorming en aanpassing van de organisatiestructuur vooral plaatsvindt op de hogere managementniveaus.

31. Ik heb invloed gehad op het organogram binnen mijn dienst.	Algemeen gemiddelde	6.15
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	8.13
	Gemiddelde diensthoofden	5.66

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
7.88	6.11	6.25	5	5.56	4.5	6.67

4.3. competentieontwikkeling

Competentieontwikkeling richt zich op het versterken van de vaardigheden en capaciteiten van medewerkers, zowel individueel als binnen teams. Er is een voorkeur voor teamontwikkeling, zelfleiderschap, resultaatgerichtheid en innovatie binnen ons openbaar bestuur.

6. Als diensthoofd zet ik in op: individuele ontwikkeling (1) of teamontwikkeling (10).	Algemeen gemiddelde	6.45
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	6.38
	Gemiddelde diensthoofden	6.47

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
5.63	6.44	7	6.33	6	6.5	8.67

8. Als diensthoofd zet ik in op: afhankelijkheid (1) of zelfleiderschap (10).	Algemeen gemiddelde	7.20
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	7
	Gemiddelde diensthoofden	7.25

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
7.38	7	7.75	5.33	7.78	6.75	7.33

10. Mijn medewerkers zijn: procesgericht (1) of resultaatgericht (10).	Algemeen gemiddelde	6.45
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	6
	Gemiddelde diensthoofden	5.65

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
5.63	5.56	6.75	7.33	6.67	7	8.67

12. Mijn medewerkers zijn: behoudend (1) of innovatief (10).	Algemeen gemiddelde	5.83
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	6.38
	Gemiddelde diensthoofden	5.69

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
5.75	5.22	7	5	5.33	6	8.33

Het openbaar bestuur zet actief in op de ontwikkeling van medewerkers door middel van opleidingen. De personeelsdienst fungeert als centraal aanspreekpunt waar medewerkers deze opleidingen kunnen aanvragen. Uit de SWOT-analyse blijkt dat diensthoofden een nood ervaren aan een individueel opleidingsplan en dat een doordacht opleidings- en leertraject momenteel ontbreekt.

jaartal	2021	2022	2023	2024*
uitgegeven vormingsbudget	80k	64k	113k	105k

* toestand 13/09/2024

4.4. samenwerking

Samenwerking betreft zowel de communicatie binnen de dienst als de samenwerking tussen verschillende diensten.

11. Mijn medewerkers zijn: samenwerkingsgericht (1) of competitief (10).	Algemeen gemiddelde	3.33
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	3.5
	Gemiddelde diensthoofden	3.28

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
4.63	2.89	3.75	2.67	2.89	2.5	3.67

13. Mijn medewerkers werken regelmatig samen met andere diensten binnen onze organisatie.	Algemeen gemiddelde	7.78
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	8.13
	Gemiddelde diensthoofden	7.69

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
8.5	6.44	9	7.67	7.56	8.5	8

5. PERSONEEL

Het personeel hun capaciteiten, tevredenheid en ontwikkeling zijn cruciaal voor het behalen van beleidsdoelstellingen. In deze analyse richten we ons op drie aspecten: het aantal personeelsleden, demografische gegevens, wervings- en ontwikkelingspraktijken.

5.1. aantal personeelsleden*

De samenstelling van het personeel binnen onze organisatie gedetailleerd besproken. We kijken naar het totale aantal personeelsleden, de soorten overeenkomsten, de verdeling van medewerkers per dienst en het contractniveau.

aantal personeelsleden		542
soort overeenkomst	statutairen	266
	onbepaalde duur	263
	bepaalde duur	13
	vervangingsovereenkomst	3
aantal medewerkers per pijler	zorg & welzijn	242
	grondgebiedzaken	124
	vrije tijd	82
	veiligheid	18
	interne zaken	37
	algemeen directeur	16
	financiën	18
Contractniveau	statutair	153
	c	152
	b	90
	d	90
	e	43
	a	18

* 07/2024

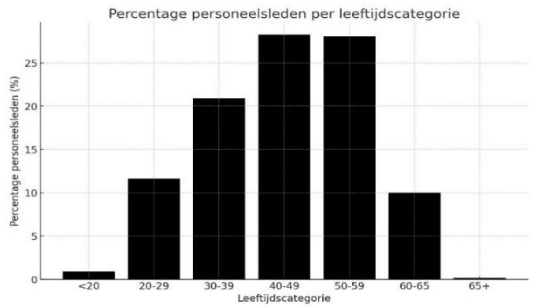
5.2. demografische gegevens

Door de demografische samenstelling van de organisatie te bestuderen, krijgen we inzicht in de diversiteit, de spreiding van leeftijden en de man-vrouwverhouding. Er wordt specifiek meer aandacht besteed aan de leeftijd van cruciale figuren binnen de organisatie, zoals pijlerdirecteuren en diensthoofden. Daarnaast wordt per pijler gekeken naar de gemiddelde leeftijd.

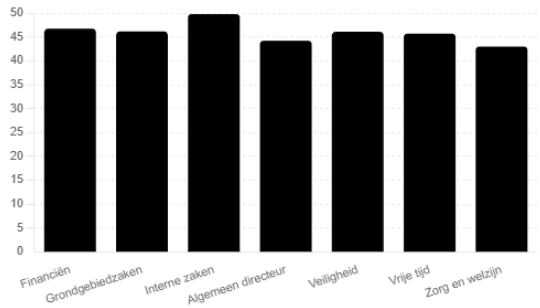
gemiddelde leeftijd		44.74
leeftijdsverdeling	<20	4 (0.74%)
	20-29	57 (10.52%)

	30-39	117 (21.59%)
	40-49	155 (28.60%)
	50-59	158 (29.15%)
	60-65	49 (9.04%)
	65+	2 (0.37%)

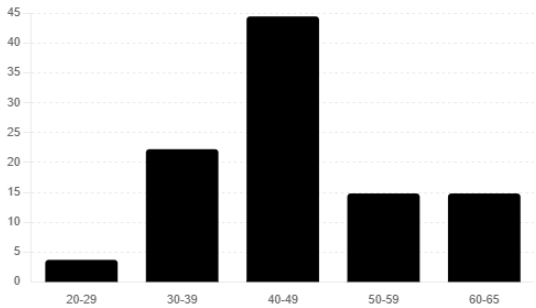
procentuele weergave leeftijden personeelsleden openbaar bestuur (gemiddelde: 44.74)



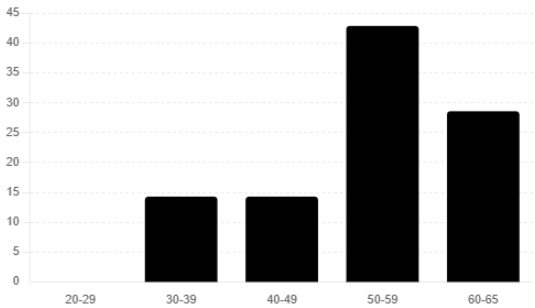
procentuele weergave gemiddelde leeftijd per pijler



procentuele weergave leeftijden diensthoofden openbaar bestuur (gemiddelde: 45.33)



procentuele weergave leeftijd (pijler)directeuren (gemiddelde: 52.14)



geslacht	man	198 (37%)
	vrouw	344 (63%)

* toestand 01/07/2024

5.3. personeelsbewegingen

De personeelsbewegingen laten zien hoeveel mensen er nieuw zijn aangenomen en welke soorten contracten zij hebben gekregen. Ook kijken we naar hoeveel mensen de organisatie hebben verlaten en waarom zij zijn vertrokken. Tot slot wordt bekeken of er meer mensen zijn begonnen dan gestopt, of andersom.

personeelsbeweging: instroom – uitstroom*

personeelsbeweging		2021	2022	2023	2024*
Instroom personeelsleden	**totaal**	**102**	**66**	**92**	**97**
	contractueel	72	43	64	70
	vastbenoemd	3	3	6	6
	artikel 60-contract	27	20	22	21
Uitstroom personeelsleden	**totaal**	**75**	**83**	**97**	**79**
	ontslag door werknemer	21	24	18	19
	ontslag door werkgever	5	3	2	8
	afloop van termijn	3	9	20	14
	beëindiging in onderling overleg	3	3	6	5
	einde vervangingsovereenkomst	2	0	0	0
	overlijden	1	0	1	1
	medische overmacht	2	2	2	1
	pensioen	16	18	22	13
	afloop artikel 60-contract	22	24	26	18
verschil instroom - uitstroom	**Totaal**	**27**	**-17**	**-5**	**18**

*exclusief stagairs, jobstudenten en monitoren
*toestand 13/09/2024

Uit de SWOT-analyse blijkt dat het openbaar bestuur moeite heeft om nieuwe personeelsleden aan te trekken. De concurrentie op de arbeidsmarkt is groot, waardoor geschikte kandidaten vaak voor andere sectoren kiezen.

6. STIJL

Uit de antwoorden van de diensthoofden blijkt dat zij voornamelijk een transformationele leiderschapsstijl hanteren. Deze stijl richt zich op innovatie, teamontwikkeling, intrinsieke motivatie en het stimuleren van zelfleiderschap.

5. Als diensthoofd ben ik: behoudend (1) of innovatief (10).	Algemeen gemiddelde	7.4
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	7.125
	Gemiddelde diensthoofden	7.47

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
7.5	7.67	6.5	7.67	7.22	6.75	8.67

6. Als diensthoofd zet ik in op: individuele ontwikkeling (1) of teamontwikkeling (10).	Algemeen gemiddelde	6.45
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	6.38
	Gemiddelde diensthoofden	6.47

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
5.63	6.44	7	6.33	6	6.5	8.67

7. Als diensthoofd zet ik in op: extrinsieke motivatie (1) of intrinsieke motivatie (10).		
	Algemeen gemiddelde	7.58
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	7.5
	Gemiddelde diensthoofden	7.59

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
7.38	7.89	8	7.67	7.44	6.25	8.67

8. Als diensthoofd zet ik in op: afhankelijkheid (1) of zelfleiderschap (10).		
	Algemeen gemiddelde	7.20
	Gemiddelde pijlerdirecteuren	7
	Gemiddelde diensthoofden	7.25

IZ	Z&W	FIN	GGZ	VT	VEI	AG
7.38	7	7.75	5.33	7.78	6.75	7.33

7. GEDEELDE WAARDEN

De voorbije maanden liep binnen onze organisatie een traject om te komen tot een gedeelde missie en visie. Uit de SWOT-analyse bleek immers dat een heldere en gedragen missie en visie ontbraken.

In het traject werden politiek, diensthoofden, pijlerdirecteurs en medewerkers actief betrokken. Dit resulteerde in een tekst die richting geeft aan onze werking en het gemeenschappelijk kompas vormt voor de toekomst.

Om deze missie en visie verder te verankeren in onze organisatiecultuur, zetten we jaarlijks één van de zeven B's extra in de kijker met een gerichte actie. Zo blijven onze kernwaarden levendig en zichtbaar in het dagelijks functioneren van de organisatie.

De missie, visie en de zeven B's worden hieronder toegelicht.

Missie

Bij het lokaal bestuur Blankenberge staan we elke dag klaar voor iedereen die gebruik maakt van onze diensten.

We bieden een heldere, vlotte en toegankelijke dienstverlening op maat aan voor iedereen die hier woont, werkt, op bezoek is of hier een tweede thuis heeft.

We luisteren, denken mee en helpen op een heldere en vlotte manier verder. Dat doen we met kennis van zaken, veel goesting en een warm hart. Want we willen dat iedereen zich goed voelt in onze stad.

Bij ons ben je thuis aan de Pier.

Visie

In Blankenberge gaat de charme van een dorp hand in hand met de dynamiek van een bruisende kuststad. Als lokaal bestuur staan we dan ook dicht bij onze inwoners. We zijn flexibel en passen ons vlot aan: aan de tendensen die de seizoenen met zich meebrengen én aan wat er leeft in de maatschappij.

We zetten ons elke dag met hart en ziel in voor onze taken als lokaal bestuur. We bouwen aan een dienstverlening die duidelijk, klantvriendelijk en toekomstgericht is.

Tegelijk zorgen we goed voor wie bij ons werkt. We zoeken naar een gezonde balans tussen werk en privé, tussen inspannen en ontspannen. Want wat voor ons telt? Dat jij je goed voelt, op je werk én daarbuiten.

Bij ons krijgt talent alle kansen om te groeien. We geloven in de kracht van diversiteit en in samenwerken en leren van elkaar. We rekenen op betrokken medewerkers die zich willen inzetten voor een warm en sterk Blankenberge waar élke collega en inwoner centraal staat.

We zijn trots op ons verleden én klaar voor de toekomst. De samenleving verandert, en wij groeien mee, met open blik en zin voor verantwoordelijkheid.

Samen met al onze collega's werken we elke dag aan een B-ter Blankenberge:

B-ter Blankenberge: 7 B's

1. *Burgervriendelijk*
2. *Bewust*
3. *Betekenisvol*
4. *Balans*
5. *Betrouwbaar*
6. *Bekwaam*
7. *Bereikbaar*

EXTERNE OMGEVINGSANALYSE

CEL STRATEGIE EN ORGANISATIEBEHEERSING (CSO)

inleiding

Het is voor een openbaar bestuur van belang om de externe omgeving te analyseren en begrijpen. De externe omgevingsanalyse onderzoekt voornamelijk factoren buiten de directe controle van de organisatie, maar die wel invloed kunnen hebben op de prestaties en het succes van het openbaar bestuur.

In het eerste deel van de omgevingsanalyse wordt een overzicht gegeven van de scores van Blankenberge op de SDG-monitor in vergelijking met Vlaanderen. SDG's of sustainable development goals zijn 17 doelen gericht op het ontwikkelen van een duurzamere wereld. Op 23 september 2022 ondertekende het college van burgemeester en schepenen de SDG-engagementsverklaring, waardoor dit een onmisbaar onderdeel van de omgevingsanalyse is.

Het tweede deel van de omgevingsanalyse maakt gebruik van het DESTEP-model. Dit model biedt een gestructureerde aanpak om de macro-omgeving grondig te analyseren. DESTEP staat voor demografisch, economisch, sociaal-cultureel, technologisch, ecologisch en politiek-juridisch. Door deze factoren te onderzoeken en te begrijpen kan Blankenberge anticiperen op veranderingen, kansen benutten en bedreigingen vermijden. Voor elk onderdeel van het model worden indicatoren aangereikt die de situatie in Blankenberge in kaart brengen.

Tot slot wensen we te benadrukken dat de externe omgevingsanalyse een volledig objectief document is. Het geeft geen waardeoordeel, maar biedt een overzicht van waar het openbaar bestuur van Blankenberge beleidsmatig op kan inzetten in de volgende legislatuur.

SDG-monitor

In dit onderdeel staat er een overzicht van de scores van Blankenberge op de sustainable development goals (SDG)-monitor, in vergelijking met Vlaanderen. De SDG's zijn 17 doelen die gericht zijn op het creëren van een duurzamere wereld. Het is belangrijk te benadrukken dat de SDG-monitor geen evaluatie van het lokale beleid is, maar een hulpmiddel om inzicht te krijgen in de voortgang en mogelijkheden.

Daarnaast is het van belang om te vermelden dat SDG 14, leven in het water, en SDG 17, partnerschap om doelstellingen te bereiken, niet zijn opgenomen. Dit komt doordat er geen gegevens beschikbaar zijn over deze onderdelen.

sdg-monitor		
ALGEMENE SCORE	**Blankenberge**	**58%**
	Vlaanderen	**63%**
SDG 1 Geen armoede	Blankenberge	63%
	Vlaanderen	78%
SDG 2 Geen honger	Blankenberge	46%
	Vlaanderen	49%
SDG 3 Goede gezondheid en welzijn	Blankenberge	60%
	Vlaanderen	64%
SDG 4 Kwaliteitsonderwijs	Blankenberge	52%
	Vlaanderen	54%
SDG 5 Gendergelijkheid	Blankenberge	67%
	Vlaanderen	75%
SDG 6 Schoon water en sanitair	Blankenberge	61%
	Vlaanderen	73%
SDG 7 Betaalbare en duurzame energie	Blankenberge	48%
	Vlaanderen	53%
SDG 8 Eerlijk werk en economische groei	Blankenberge	49%
	Vlaanderen	59%
SDG 9 Industrie, innovatie en infrastructuur	Blankenberge	63%
	Vlaanderen	68%

SDG 10 Ongelijkheid verminderen	Blankenberge	72%
	Vlaanderen	66%
SDG 11 Duurzame steden en gemeenschappen	Blankenberge	51%
	Vlaanderen	52%
SDG 12 Verantwoorde consumptie en productie	Blankenberge	44%
	Vlaanderen	54%
SDG 13 Klimaatactie	Blankenberge	76%
	Vlaanderen	75%
SDG 15 Leven op het land	Blankenberge	67%
	Vlaanderen	69%
SDG 16 Vrede, justitie en sterke publieke diensten	Blankenberge	47%
	Vlaanderen	60%

DESTEP-model

We analyseren de macro-omgeving van Blankenberge met behulp van het DESTEP-model, dat staat voor demografisch, economisch, sociaal-cultureel, technologisch, ecologisch en politiek-juridisch. Deze methode stelt ons openbaar bestuur in staat om op veranderingen te anticiperen, kansen te benutten en bedreigingen te vermijden. Hoewel we (vaak) geen directe controle hebben over deze factoren, kunnen de beslissingen en acties wel invloed uitoefenen.

Op basis van verschillende indicatoren, verzameld uit onderstaande monitoringsinstrumenten, schetsen we een beeld van de zes onderdelen. De cijfers worden vergeleken met twee referentieregio's: het Vlaams Gewest (VG) en de Belfiuscluster (V16).

monitoringsinstrumenten

stadsmonitor	De Stadsmonitor verzamelt data door middel van burgerenquêtes, waarin inwoners wordt gevraagd naar hun ervaringen, tevredenheid en percepties over verschillende aspecten van hun stad. De cijfers worden verder aangevuld met gegevens uit officiële overheidsregisters, nationale statistieken van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS), lokale statistieken van stads- en gemeentelijke bureaus, en aanvullende kwalitatieve data uit interviews en focusgroepen.
provincie in cijfers	Provincie in Cijfers baseren hun data op een combinatie van administratieve gegevens van overheidsinstanties, statistieken van het CBS, en enquêtes onder inwoners van de provincie.
jaarverslag politiezone Blankenberge	Het jaarverslag van de politiezone Blankenberge-Zuienkerke is gebaseerd op data uit politie-incidentrapporten, criminaliteitsstatistieken en interne registratiesystemen.
barometer digitale inclusie	De Barometer Digitale Inclusie verzamelt data door middel van enquêtes, statistieken van overheidsinstanties en analyses van internet- en digitale gebruiksgegevens.
SDG-monitor	De sdg-monitor (sustainable development goals) baseert zich op een breed scala aan data van nationale en internationale statistische bureaus, overheidsrapporten en onderzoeksinstituten.

1. <u>DEMOGRAFISCH</u>

Onder het onderdeel demografisch kijken we naar de samenstelling en ontwikkeling van de bevolking. In dit onderdeel staan de volgende kernpunten:

1. Bevolkingsaantal
2. Bevolkingsdichtheid
3. Migratiesaldo
4. Huishoudens
5. Diversiteit
6. Levensverwachting
7. Jongere en middenleeftijdsgroepen (0-59 jaar)
8. Oudere bevolking (60+)
9. Aantal alleenwonenden
10. Vergrijzing

Demografisch: indicatoren			**sdg**
De bevolkingstoename is 4% tussen 2012 – 2023. Het is hoger dan V16 (1%) en lager dan VG (6%).			11
De bevolkingsdichtheid is 1.079 inwoners per hectare in 2023. Dit is hoger dan V16 (448) en VG (497).			11
De groeiprognose van de bevolking is 4% tegen het jaar 2040, tegenover 2% voor V16 en 5% voor VG.			11
Er is een procentuele stijging van het aantal 65-plussers (2017: 27%, 2023: 34%). Dit is ook het geval voor V16 (2017: 28% ,2023: 36%). Ook VG kent een stijging van 65-plussers (2017: 19% ,2023: 21%).			11
Het migratiesaldo (inwijkingen – uitwijkingen) bedraagt 18 per 1.000 inwoners. Dit betekent dat meer mensen inwijken dan uitwijken. Dit is hoger dan VG (12) en V16 (8).			10
De inwoners met de intentie om te verhuizen in de komende vijf jaar is 7%. Dit is lager dan VG en V16 (9%).			11
Er is een procentuele stijging van het aantal niet-Belgen (2013: 2102 – 11% - 2023: 3.352 – 16%).			10
Stijging aantal nationaliteiten (2013: 94 – 2023: 115).			10
Top 10 nationaliteiten in Blankenberge (naar aantal)	Belgie	17.167	11
	Roemenië	310	
	Nederland	280	
	Afghanistan	202	
	Sovjet-Unie	187	
	Frankrijk	179	
	Marokko	134	
	India	131	
	Joegoslavië	130	
	Italië	122	
Het aantal huishoudens steeg met 10% in de periode 2013-2023.			11

De **levensverwachting van inwoners van het Vlaams Gewest is 83 jaar in 2023**. De levensverwachting steeg sinds 2000 (79) met ongeveer 2 maanden en 15 dagen per jaar.			11
De bevolkingsgroepen van **0-19, 20-39 en 40-59 jaar zijn procentueel afgenomen** tussen 2013 en 2024, terwijl de groepen van **60-79 en 80+ jaar gestegen** zijn.			8
44% van de Blankenbergenaren zijn 65-plussers.			11
Het aantal alleenwonenden is 46.1% tegenover 41.6% in de cluster V16 en 32.9% in VG.			11
Inwoners van Blankenberge naar leeftijdscategorie in 2024 (procentuele weergave)	0-19	15%	11
	20-39	18%	
	40-59	24%	
	60-79	35%	
	80 en ouder	9%	

2. <u>ECONOMISCH</u>

Bij economisch worden de volgende aspecten behandeld:

1. Woongelegenheden
2. Oprichtingsratio
3. Actieve ondernemingen
4. Bezettingsgraad bedrijventerreinen
5. Activiteitsgraad
6. Wachtlijst sociale huisvesting
7. Werkzoekendengraad en lager gemiddeld inkomen
8. Kansarmoede-index
9. Jobratio
10. Handelspanden (per 1000 inwoners)
11. Subjectieve armoede
12. Betalingsmoeilijkheden wonen

economisch: indicatoren	**Sdg**
Het aandeel bebouwde oppervlakte met economische functie daalde van 12% in 2012 naar 11% in 2023. Dit is hoger dan V16 (2012: 7%, 2023: 7%) en lager dan VG (2012: 16%, 2023: 16%).	8
De netto-groeiratio (oprichtingen - stopzettingen in een jaar) is gestegen met 4.8 per 100 ondernemingen (2012: -2, 2023: 3).	8
12% vindt dat er onvoldoende winkelvoorzieningen zijn voor dagelijkse boodschappen. Dit percentage is lager dan V16 (15%) en VG (19%).	8
De oppervlakte voor bedrijvigheid ten opzichte van bebouwde oppervlakte daalde van 12% in 2013 naar 11% in 2023. Het is hoger dan V16 (6% in 2023) en lager dan VG (16% in 2023).	10
81% van de inwoners vindt dat er voldoende winkels zijn in de buurt. Dit is hoger dan VG (72%) en V16 (79%).	10

61% van de inwoners is afgelopen jaar naar winkels of shoppingscentra geweest binnen Blankenberge. Dit is hoger dan VG (57%) en lager dan V16 (67%).			10
De bezettingsgraad van bedrijventerreinen is 97% in 2023. Dit is hoger dan V16 (83%) en VG (86%).			8
De activiteitsgraad (beroepsbevolking op arbeidsleeftijd, 20-64 jaar, in procenten) is toegenomen (2012: 72%, 2019: 74%).			8
Er zijn 855 bedden voor toerisme per 1000 inwoners. Dit is hoger dan VG (73.3) en lager dan V16 (1.338).			8 11
Er zijn 33.270 overnachtingen in logieverstrekkende bedrijven per 1000 inwoners. Dit is hoger dan VG (4.109) en lager dan V16 (48.412).			8 11
86% is tevreden over restaurants, brasseries en eetcafés in Blankenberge. Dit cijfer is hetzelfde voor V16 en lager voor VG (74%).			8
Sectoren binnen Blankenberge Primair (landbouw, visserij en mijnbouw), secundair (horeca en industrie), tertiair (handel, horeca, financiële diensten) en quartair (onderwijs, gezondheidszorg en onderzoek)	Primaire sector	0% (0,4)	8
	Secundair	8%	
	Tertiair	76%	
	Quartair	16%	
De jobratio (aantal beschikbare banen/aantal inwoners in de beroepsbevolking) is 49% in 2023. Dit is lager dan V16 (60%) en VG (74%).			8
854 Blankenbergenaren zijn werkzoekenden zonder werk in februari 2025. 56% van dit aantal zijn laaggeschoolden, 75% is tussen de 25 tot en met 59 jaar en 64% zijn autochtonen.			8
Het gemiddeld inkomen per inwoner bedraagt 20.630 euro in 2021 en ligt daarmee lager dan het gemiddelde van 24.599 euro voor de inwoners van de kustgemeenten en 21.731 euro van het Vlaams Gewest.			10
Kinderen in gezinnen met lage werkintensiteit (beroepsactieve leden die minder dan 20% werkten gedurende twaalf maanden) is 12% in 2021.			1, 8
De ontevredenheid over winkelvoorzieningen is 19% in 2023. Dit is gelijk aan het percentage van het VG en is hoger dan V16 (10%).			11
Er is een **daling van het aantal handelspanden** in gebruik van 740 in 2013 naar 651 in 2023.			11

3. <u>SOCIAAL-CULTUREEL</u>

Het sociaal-culturele domein draait om het welzijn en de betrokkenheid van inwoners binnen hun leefomgeving. De indicatoren van dit onderdeel gaan over de volgende thema's:

1. Tevredenheid over de buurt
2. Aantrekkelijkheid van Blankenberge als woonplaats
3. Positieve houding tegenover integratie
4. Tevredenheid schoolvoorzieningen
5. Deelname aan sociaal-cultureel volwassenenwerk
6. Fierheid op de stad
7. Sociaal weefsel in de buurt
8. Aantal vroegtijdige schoolverlaters

9. Aantal kinderopvangplaatsen
10. Tevredenheid over jongerenvoorzieningen
11. Hinder door lawaai en zwerfvuil
12. Aantal kleuters met minimumaanwezigheid
13. Deelname aan buurtactiviteiten
14. Aantal sportclubleden

sociaal-cultureel: indicatoren	sdg
79% van de inwoners is tevreden over de buurt tegenover 79% voor het Vlaams gewest. Voor V16 is 83% van de bewoners tevreden over de buurt.	11
85% woont graag in Blankenberge. Dit is lager dan V16 (91%) en gelijk aan VG (85%).	11
86% voelt zich thuis in de buurt. Dit is een daling in vergelijking met 2017 (89%). 86% is ook het cijfer voor VG en is lager dan V16 (90%).	11
96% is het niet oneens (eens of neutraal) met de stelling dat het aangenaam is om met andere buurtbewoners te spreken. Dit is gelijk aan V16 en hoger dan VG (95%).	10
74% heeft geen negatieve houding tegenover diversiteit in de buurt. Dit is lager dan VG (77%) en V16 (75%).	10
27% staat positief tegenover integratie. Dit is lager dan VG (32%) en gelijk aan V16. De stijging in vergelijking met 2020 is groot voor Blankenberge (2020: 14%).	10
19% heeft vrienden van niet-Belgische herkomst, met een andere seksuele geaardheid of met een fysieke of mentale beperking. Dit is lager dan VG (21%) en hoger aan V16 (18%).	10
In het secundair onderwijs van Blankenberge is er meer instroom van leerlingen (andere gemeente naar Blankenberge), dan uitstroom van Blankenberge naar andere gemeente (IN: 51%, UIT: 47%, TOT: 4%).	4
25 per 1000 inwoners zijn unieke inschrijvingen van cursisten met Nederlands als tweede taal. Dit is hoger dan VG (19 per 1.000) en V16 (14 per 1.000). In 2014 was 17 dit per 1000 inwoners.	4
De tevredenheid over schoolvoorzieningen is 88%. Dit is hoger dan V16 en VG (beide 86%).	4
Van de 1.394 Blankenbergse kinderen in het basisonderwijs gaan **1.386 naar een school in Blankenberge.**	4
Aantal plaatsen in woonzorgcentra in Blankenberge is 6 per 100 inwoners. Dit is gelijk aan VG (6 per 100) en hoger dan V16 (4 per 100).	3
78% is tevreden over ouderenvoorzieningen. Dit cijfer is hoger dan VG (71%) en lager dan V16 (79%).	3
63% vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor ouderen. Dit is hoger dan VG (52%) en lager dan V16 (68%).	3
114 per 1000 inwoners van 3 tot en met 30 zijn lid van een lokale jeugdbeweging. Dit cijfer is hoger dan VG (77) en V16 (63).	4
51% van de inwoners van Blankenberge is lid van een vereniging. Dit is lager dan VG (57%) en gelijk aan V16 (51%). Er is een daling voor de drie regio's in vergelijking met 2020 (BL: 59%, VG: 63%, V16: 60%).	16

18 per 1000 inwoners hebben een UitPAS met kansentarief. Dit is hoger dan VG (2) en V16 (10).	10
204 per 1000 inwoners zijn lid van sociaal-cultureel volwassenwerk. Dit is hoger dan VG (168) en V16 (155).	4
87% is tevreden of neutraal over culturele voorzieningen. Dit is hoger dan VG (86%) en lager dan V16 (90%).	11
34% heeft regelmatig aan cultuur gedaan in eigen gemeente. Dit is hoger dan VG (30%) en V16 (32%).	11
46% heeft afgelopen jaar minstens 12 keer gebruik gemaakt van sportvoorzieningen binnen Blankenberge. Dit is hoger dan VG (39%) en lager dan V16 (49%).	3
81% is tevreden over de sportvoorzieningen. Dit is hoger dan VG (75%), en lager dan V16 (85%).	3
Het aantal inwoners dat wekelijks minstens dertig minuten wandelt, stapt of fietst is 83%. Dit is hoger dan VG (72%) en V16 (79%).	3
53% bezocht afgelopen jaar de bib minstens 12 keer in eigen gemeente. Dit is hoger dan VG (46%) en V16 (46%).	4
27% heeft afgelopen maand hinder ondervonden van onaangepaste snelheid en 21% van sluipverkeer. Dit is lager dan VG (39% - 29%), maar hoger dan V16 (26% - 18%).	11
83% is tevreden over de huisvuilvoorzieningen. Dit is gelijk aan VG en lager dan V16 (87%).	11
29% van de kinderen in Blankenberge wordt in armoede geboren, meer dan dubbel zoveel als in VG (12%).	1
De **kansarmoede-index in Blankenberge** steeg in 2022 van **18% naar 20% bij Belgen** en van **31% naar 46% bij niet-Belgen**.	1
61% is fier op de stad. Dit is een daling in vergelijking met 2017 (71%). Het percentage is lager dan VG (67%) en V16 (77%).	11
43% heeft een sterk sociaal weefsel in de buurt. Dit is lager dan VG (48%) en V16 (52%).	11
18% neemt deel aan buurtactiviteiten. Dit is lager dan VG (31%) en V16 (19%).	11
17% van de leerlingen zijn vroegtijdige schoolverlaters. Dit is hoger dan VG (12%) en V16 (11%).	4
Aantal huishoudens dat schoolkosten niet op tijd kan betalen is 5% in Blankenberge. Dit percentage is gelijk aan VG en V16. In 2020 was het percentage 2% in vergelijking met 4% VG en 3% V16.	1
5% kan zijn gezondheidsuitgaven niet (op tijd) betalen. Dit is gelijk aan VG (5%) en hoger dan V16 (4%).	3
Het aantal inwoners dat tot een huishouden behoort dat kinderopvang niet (op tijd) kan betalen, is 3%. Dit cijfer is hetzelfde voor de drie regio's.	4
Er is een daling van het aantal kleuters met een minimumaanwezigheid (2020: 99%, 2023: 78%).	4
Aantal plaatsen in kinderopvang per 100 baby's en peuters (0-2 jaar) is 43. Dit cijfer is lager dan VG (44 per 100) en V16 (49 per 100).	4
Aantal plaatsen voor na- en voorschoolse opvang (3-11) jaar is 4 per 100 kinderen . Dit cijfer is lager dan V16 (8 per 100) en VG (7 per 100).	4
59% van de inwoners is tevreden over de kinderopvang. Dit is hoger dan VG (57%) en lager dan V16 (67%).	4

Aantal plaatsen in assistentiewoningen is 1 per 100 inwoners. Dit is lager dan VG en V16 (3 per 100).	3
47% vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor kinderen en jongeren. Dit is lager dan VG (53%) en V16 (58%).	3
60% is tevreden over de speelplekken voor kinderen. Dit is lager dan VG (62%) en V16 (73%).	11
48% is tevreden over de jongerenvoorzieningen. Dit is lager dan VG (50%) en V16 (59%).	11
62% vindt dat er voldoende activiteiten worden georganiseerd in de gemeente. Dit is lager dan VG (65%) en V16 (68%).	11
56% is tevreden over uitgaansgelegenheden in de gemeente. Dit is lager dan VG (59%) en lager dan V16 (61%).	11
176 per 1.000 inwoners is lid van een sportclub. Dit is lager dan VG (211) en V16 (198).	3
72% sport minstens maandelijks. Dit is lager dan VG (79%) en V16 (76%).	3
Er is een daling van het aantal ontleningen binnen de bib. Dit is ook zo voor de referentieregio's.	4
Aandeel dat afgelopen maand lawaaihinder heeft ondervonden is 22%. Dit is hoger dan VG (17%) en V16 (14%)	11
Inwoners hebben afgelopen maand hinder ondervonden van zwerfvuil (32%), hondenpoep (43%) en dieren (39%). Dit is hoger dan V16 (23% - 26% - 23%) en VG (37% - 16% - 18%).	11
Inwoners hebben afgelopen maand hinder ondervonden van vandalisme (4%) en drugsdealing (7%). Dit is hoger dan VG (4% - 6%) en VG (3% - 3%).	16
64% vindt het centrum netjes. Dit is lager dan VG (78%) en V16 (86%).	11
58% vindt de straten en voetpaden in de buurt netjes. Dit is lager dan VG (62%) en V16 (72%).	11

4. TECHNOLOGISCH

Technologisch gaat over de mate waarin technologische ontwikkelingen en innovatie een invloed uitoefenen op ons openbaar bestuur. De indicatoren van dit onderdeel gaan over de volgende thema's:

1. Internetgebruik
2. Smartphonegebruikers
3. Percentage niet-gebruikers van digitale middelen
4. Digitale vragen
5. Toegang digitale apparaten
6. Tevredenheid over digitale hulpverlening
7. Percentage mensen met digitale vaardigheden
8. Niet-gebruikers digitale apparatuur ouderen
9. Percentage alleenstaanden en laagopgeleiden met zwakke digitale vaardigheden

technologisch: indicatoren	sdg
De tevredenheid over digitale dienstverlening is 60%. Dit cijfer is lager VG (67%) en V16 (73%).	9
Het percentage van personen zonder digitale vaardigheden maar met een smartphone is gestegen van 29% in 2018 naar 67% in 2021.	4
Het percentage niet-gebruikers in Vlaanderen is gedaald van 16% in 2011 naar 5% in 2021.	9
95% heeft een internetaansluiting in hun woning. Dit is lager dan VG (97%) en V16 (96%). Het is een hoger percentage dan 2017 (88%).	9
Sinds 5 mei 2023 zijn er 1.044 digitale vragen beantwoord binnen digipunten.	4
Sinds 2023 zijn er 27 digitale apparaten ontleend geweest via het project Digibanken**.**	10
Tussen september 2023 en april 2024 zijn er **23 digiscans uitgevoerd.**	4
15% van de mensen tussen de leeftijd 55 – 74 zijn niet-gebruikers van digitale apparatuur.	10
39% van de Belgen hebben een zwak niveau algemene digitale vaardigheden (16-24 jaar: 33%, 25-54: 35%, 55-74: 60%).	4
55% van de alleenstaanden zijn niet-gebruikers of hebben zwakke digitale vaardigheden.	5
74% van de personen met het opleidingsniveau lager secundair onderwijs zijn niet-gebruikers of hebben zwakke digitale vaardigheden.	4
Het percentage van personen met zwakke digitale vaardigheden is gestegen van 29% in 2019 naar 67% in 2021.	4

5. SYSTEMEN

Ecologie speelt een steeds grotere rol in het dagelijks leven. Mobiliteit, energieverbruik en groenvoorzieningen bepalen mee de leefkwaliteit en toekomstbestendigheid van de stad. In dit overzicht worden de belangrijkste ecologische aspecten belicht:

1. Duurzaam vervoer
2. Groen & CO^2
3. Energie en woningen
4. Mobiliteit en infrastructuur
5. Duurzame energie

ecologisch: indicatoren			sdg
De verdeling van het dominante vervoersmiddel in Blankenberge (woon-werk):	auto	47%	11
	fiets	25%	
	openbaar vervoer	20%	
	te voet	2%	
	ander	6%	
80% geeft aan in het gezin te beschikken over een auto, tegenover 91% voor het Vlaams Gewest.			11

Voor moto/bromfietsenbezit is dit 15% voor Blankenberge en 13% voor Vlaams Gewest.	11
79% geeft aan in het gezin te beschikken over een fiets tegenover 85% voor het Vlaams Gewest. Voor elektrische fiets is dit 41% voor Blankenberge en 43% voor Vlaams Gewest.	11
Tevredenheid over openbaar vervoer: slechts 15% geeft aan dat zij vinden dat er onvoldoende openbaar vervoer is in de buurt, tegenover 27% voor het Vlaams Gewest.	3,11
77% vindt dat er voldoende openbaar vervoer is, tegenover 59% in het Vlaams Gewest.	11
54% vindt het veilig om te fietsen in Blankenberge, tegenover slechts 49% voor het Vlaams Gewest.	11, 13
52% vindt dat kinderen zich veilig kunnen verplaatsen in de stad, tegenover 41% in het Vlaams Gewest.	11
51% is tevreden over de fietsinfrastructuur, tegenover 45% in het Vlaams Gewest. Blankenberge ziet een stijging sinds 2020 (44%).	13
87% fietst of wandelt wekelijks korte afstanden, tegenover 71% in het Vlaams Gewest.	7, 11
81% van de inwoners van Blankenberge bezocht minstens tot 12 keer een bos, park of groenzone in eigen gemeente.	11
CO^2-uitstoot door brandstofgebruik in Blankenberge (2 ton) is lager dan het gemiddelde in het Vlaams Gewest (3.7 ton). Daarnaast is het gedaald in vergelijking met 2012 (5.3 ton).	13
71% van de Blankenbergenaren woont in een energiezuinige woning. Dit is een stijging vergeleken met 2017 (49%).	7,11
18% van de Blankenbergenaren is van plan om in de komende vijf jaren te verbouwen of renoveren.	11
43% geeft aan dat er onvoldoende parkeerplaatsen zijn voor inwoners.	11
44% van de inwoners vindt dat de voetpaden in goede staat zijn. Tegenover 47% op Vlaams niveau.	11
72% geeft aan tevreden te zijn over de natuur- en groenvoorzieningen in de stad. Dit is lager dan VG (80%) en V16 (82%)	11, 15
Het aantal installaties zonnepanelen per 1.000 inwoners is 72. In het Vlaams Gewest is dit 113 per 1.000 inwoners.	7, 13
De benuttingsgraad van daken voor zonnepanelen is 6% in vergelijking met 8% in het Vlaams Gewest.	7, 13
49% van de inwoners van Blankenberge woont in een woning die energierecupererend is. Dit is lager dan VG (60%) en V16 (50%).	7, 11

6. POLITIEK-JURIDISCH

Het politiek-juridische domein richt zich op de interactie tussen overheid en inwoners, waarbij vertrouwen, betrokkenheid en veiligheid centraal staan. De indicatoren van dit onderdeel gaan over de volgende thema's:

1. Bereidheid tot participatie van burgers
2. Vertrouwen in bestuur
3. Verkeersveiligheid

4. Veiligheid en misdaden
5. Vertrouwen in politie
6. Communicatie en dienstverlening
7. Tevredenheid over loketvoorzieningen
8. Vertrouwen in besturen
9. Informatievoorziening en bewonersconsultatie
10. Veiligheidsgevoel

politiek-juridisch: indicatoren				**sdg**
37% is bereid om mee te praten over wat gebeurt in de gemeente. Dit is hoger dan VG (36%) en lager dan V16 (40%).				16
Er is meer vertrouwen in het gemeentebestuur (26%) dan vertrouwen in de Vlaamse (16%), Federale (15%) en Europese Overheid (18%).				16
Er is een daling in het aantal verkeersongevallen met letsels: 102 in 2017 naar 91 in 2023.				3, 11
Vertrouwen in politie is 50% in 2023. Dit percentage is gestegen (2017: 47%). In VG (2017: 47% - 2023: 46%) en V16 (2017:54% - 2023: 52%) is er een daling.				16
De tevredenheid over de duidelijkheid en begrijpbaarheid van de communicatie van het gemeente- en stadsbestuur is gedaald in vergelijking met 2020 (2020: 48% - 2023: 46%). Dit is lager dan V16 (2023: 64%) en het Vlaams Gewest (2023: 54%).				16
De tevredenheid over loketvoorzieningen is gedaald in vergelijking met 2017 (2017: 76% - 2023: 60%). Dit is lager dan V16 (2023: 75%) en VG (2023: 67%).				16
26% heeft vertrouwen in het gemeente-/stadsbestuur (2017: 27%). Het percentage is lager dan V16 (2017: 45% - 2023: 36%) en VG (2017: 35% - 2023: 29%).				16
29% vindt dat het gemeente-/stadsbestuur voldoende inspanningen doet om bewoners te consulteren en is tevreden over hoe het bestuur met vragen omspringt. Het is lager dan VG (34%) & V16 (45%).				16
52% vindt zich voldoende geïnformeerd over activiteiten, ingrepen, plannen, beslissingen en voorzieningen. Dit is lager dan VG (56%) en V16 (67%).				16
Het onveiligheidsgevoel in de gemeente is verdubbeld (2017: 4% - 2023: 8%). Deze stijging is hoger dan VG (2017: 5% - 2023: 7%) en V16 (2017: 2% - 2023: 4%).				16
Er is een daling in het aantal misdaden in Blankenberge (2020: 4.171, 2023: 2.642)**.**				16
Top 10 meest geregistreerde misdaden in 2023	Diefstal & afpersing	651	25%	16
	Misdaden tegen lichamelijke integriteit	309	12%	
	Beschadigingen van eigendom	228	9%	
	Dronkenschap en alcohol	223	9%	
	Drugs	218	8%	

	Inbreuken betreffende het bevolkingsregister	176	7%	
	Bedrog	174	7%	
	Informaticacriminaliteit	115	7%	
	Misdaden tegen openbare veiligheid	87	4%	
	vreemdelingenwetgeving	85	3%	
	totaal	**2.266**	**91%**	

4.2 Strategische nota met opsplitsing van exploitatie/investering/financiering

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

Blankenberge

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Beleidsdoelstelling: BD-DEM: Blankenberge heeft een doeltreffend, efficiënt en mensgericht bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	330.000	270.000	270.000	270.000	270.000	270.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-330.000	-270.000	-270.000	-270.000	-270.000	-270.000
Investeringen						
Uitgaven	2.373.000	2.008.000	18.000	8.000	18.000	7.008.000
Ontvangsten	600.000	600.000	0	0	10.000.000	0
Saldo	-1.773.000	-1.408.000	-18.000	-8.000	9.982.000	-7.008.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-DEM1: Het openbaar bestuur van Blankenberge zet in op personeelsbehoud en de instroom van nieuwe personeel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ACT-DEM11: Ontwikkelen en implementeren van een modern en proactief HR-beleid

Ontwikkelen en implementeren van een modern en proactief HR-beleid dat talent aantrekt, ontwikkelt en behoudt door in te zetten op wendbaarheid, inclusie en duurzame groei.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-DEM2: Het openbaar bestuur van Blankenberge zet in op efficiëntie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investeringen						
Uitgaven	23.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM21: Implementatie van voorraadbeheersysteem en opdrachtenbeheersysteem

Implementatie van voorraadbeheersysteem en opdrachtenbeheersysteem voor technische diensten, monitoring gebouwen, materialen en voertuigen (o.a. track & trace).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM22: Vervangen van het customer relationship management-systeem (CRM)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM23: Aanpassen vrijetijdssoftwareprogramma's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM24: Oprichting aankoopdienst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ACT-DEM25: Verdere uitrol van het huidig organisatiebreed ticketing- en opvolgsysteem.

We optimaliseren de samenwerking tussen diensten door de uitrol van het huidig organisatiebreed ticketing- en opvolgsysteem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-DEM3: Het openbaar bestuur van Blankenberge biedt optimale infrastructuur aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Investeringen						
Uitgaven	2.350.000	2.000.000	10.000	0	10.000	7.000.000
Ontvangsten	600.000	600.000	0	0	10.000.000	0
Saldo	-1.750.000	-1.400.000	-10.000	0	9.990.000	-7.000.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM31: Het lokaal dienstencentrum De Bollaard wordt gerenoveerd binnen zorgsite

Het lokaal dienstencentrum De Bollaard wordt gerenoveerd binnen de uitbouw van een geïntegreerde zorgsite met woonzorgcentrum, dagverzorging en kinderopvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	2.000.000	2.000.000	0	0	0	0
Ontvangsten	600.000	600.000	0	0	0	0
Saldo	-1.400.000	-1.400.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM32: Toekomstplan voor een nieuw of te renoveren cultuurcentrum

Opstellen en uitvoeren van een toekomstplan voor een nieuw of te renoveren cultuurcentrum of cultuurhuis, inclusief een geïntegreerd toekomstplan voor het huidige casinogebouw, de strand- en reddingsdienst en zone King Beach.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	7.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	10.000.000	0
Saldo	0	0	0	0	10.000.000	-7.000.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM33: Grondig renoveren van de jeugdinfrastructuren

Grondig renoveren van de jeugdinfrastructuren zodat ze kinderen en jongeren kunnen ontvangen volgens de hedendaagse normen: Brislam, Speeldoze, jeugdbewegingslokalen en jeugdhuis.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	350.000	0	10.000	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-350.000	0	-10.000	0	-10.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM34: Domein Koning Boudewijnlaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-DEM35: Huis van de Blankenbergenaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-LVD: Blankenberge is een leefbare, veilige en duurzame stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.046.390	1.683.522	1.722.384	1.744.250	1.784.683	1.825.924
Ontvangsten	33.392	15.232	15.232	0	0	0
Saldo	-2.012.998	-1.668.290	-1.707.152	-1.744.250	-1.784.683	-1.825.924
Investeringen						
Uitgaven	444.264	654.964	1.234.964	654.964	504.964	4.964
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-444.264	-654.964	-1.234.964	-654.964	-504.964	-4.964
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-LVD1: Blankenberge vernieuwt en versterkt zijn woonbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ACT-LVD11: We pakken leegstand aan, versterken de woonkwaliteit en verbreden het woonaanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-LVD2: Blankenberge is veilig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ACT-LVD21: Optimaal gebruik maken van de bestuurlijke handhavingsbevoegdheden voor de lokale veiligheidsaanpak.

Optimaal gebruik maken van de bestuurlijke handhavingsbevoegdheden van de burgemeester voor lokale veiligheidsaanpak.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-LVD3: Blankenberge is digitaal vaardig en cyberveilig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.390	20.422	20.422	2.649	2.649	2.649
Ontvangsten	33.392	15.232	15.232	0	0	0
Saldo	12.002	-5.190	-5.190	-2.649	-2.649	-2.649
Investeringen						
Uitgaven	34.264	4.964	4.964	4.964	4.964	4.964
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.264	-4.964	-4.964	-4.964	-4.964	-4.964
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-LVD31: We ontwikkelen een duidelijk kader voor het gebruik van AI

We ontwikkelen een duidelijk kader voor het gebruik van AI, met aandacht voor training, ondersteuning en monitoring, en richten een werkgroep op om AI concreet te verankeren binnen het lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ACT-LVD32: We centraliseren databronnen

We centraliseren databronnen om digitalisering te versterken en verkokering tussen pijlers te doorbreken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.390	20.422	20.422	2.649	2.649	2.649
Ontvangsten	33.392	15.232	15.232	0	0	0
Saldo	12.002	-5.190	-5.190	-2.649	-2.649	-2.649
Investeringen						
Uitgaven	34.264	4.964	4.964	4.964	4.964	4.964
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.264	-4.964	-4.964	-4.964	-4.964	-4.964
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-LVD33: Medewerker digitalisering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-LVD4: Blankenberge heeft een verzorgd en toegankelijk openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.665.000	1.298.300	1.332.266	1.366.911	1.402.250	1.438.295
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.665.000	-1.298.300	-1.332.266	-1.366.911	-1.402.250	-1.438.295
Investeringen						
Uitgaven	260.000	500.000	1.080.000	500.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-260.000	-500.000	-1.080.000	-500.000	-500.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-LVD41: Optimalisatie van het afvalbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.665.000	1.298.300	1.332.266	1.366.911	1.402.250	1.438.295
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.665.000	-1.298.300	-1.332.266	-1.366.911	-1.402.250	-1.438.295
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-LVD42: Uit- en inbreiding van de huidige begraafplaats

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	260.000	500.000	1.080.000	500.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-260.000	-500.000	-1.080.000	-500.000	-500.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-LVD5: Blankenberge is ecologisch en duurzaam

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	360.000	364.800	369.696	374.690	379.784	384.980
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-360.000	-364.800	-369.696	-374.690	-379.784	-384.980
Investeringen						
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-LVD51: Overstappen naar ledstraatverlichting

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	240.000	244.800	249.696	254.690	259.784	264.980
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-240.000	-244.800	-249.696	-254.690	-259.784	-264.980
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-LVD52: Klimaatbedrijf Blankenberge zet actief in op duurzame investeringen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000
Investeringen						
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-ZTS: Blankenberge bouwt samen aan een zorgzame en toegankelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	319.417	398.390	698.277	699.148	700.038	700.944
Ontvangsten	245.036	385.869	627.690	627.690	627.690	627.690
Saldo	-74.381	-12.522	-70.587	-71.459	-72.349	-73.255
Investeringen						
Uitgaven	250.000	100.000	124.000	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	174.000	0	0	0
Saldo	-250.000	-100.000	50.000	-50.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-ZTS1: Elke Blankenbergenaar is van tel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.957	40.167	40.381	40.600	40.823	41.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-39.957	-40.167	-40.381	-40.600	-40.823	-41.050
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-ZTS11: Inzetten op uitbreiding van groepswerk voor trajectbegeleiding en leefloongerechtigden.

Inzetten op uitbreiding van groepswerk voor trajectbegeleiding en leefloongerechtigden door sociale kruidenier als werkplek op te starten. Inzetten op duurzaamheid, circulaire economie en voedselherverdeling via de sociale kruidenier en het Kinderpaleis.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.957	40.167	40.381	40.600	40.823	41.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-39.957	-40.167	-40.381	-40.600	-40.823	-41.050
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-ZTS2: Blankenberge is een kindvriendelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	179.460	358.224	657.897	658.549	659.216	659.895
Ontvangsten	245.036	385.869	627.690	627.690	627.690	627.690
Saldo	65.576	27.645	-30.207	-30.859	-31.526	-32.205
Investeringen						
Uitgaven	250.000	100.000	124.000	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	174.000	0	0	0
Saldo	-250.000	-100.000	50.000	-50.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-ZTS21: Uitbreiding van het aantal kinderopvangplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	299.464	299.903	300.352	300.809
Ontvangsten	0	0	241.821	241.821	241.821	241.821
Saldo	0	0	-57.643	-58.082	-58.531	-58.988
Investeringen						
Uitgaven	0	0	24.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	174.000	0	0	0
Saldo	0	0	150.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-ZTS22: Zorg onder lokale regie voor toegankelijke buitenschoolse opvang en activiteiten

Zorg onder lokale regie voor toegankelijke buitenschoolse opvang en activiteiten volgens Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	167.960	346.269	346.269	346.269	346.269	346.269
Ontvangsten	205.436	346.269	346.269	346.269	346.269	346.269
Saldo	37.476	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	250.000	100.000	100.000	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-100.000	-100.000	-50.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-ZTS23: Het voorzien van een taalaanbod tijdens vakantieperiodes.

Het voorzien van een taalaanbod tijdens vakantieperiodes ter versterking van de taalontwikkeling van kinderen in Blankenberge

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.500	11.955	12.164	12.377	12.595	12.817
Ontvangsten	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600
Saldo	28.100	27.645	27.436	27.223	27.005	26.783
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-ZTS3: Elke Blankenbergenaar wordt bereikt en kan ons bereiken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ACT-ZTS31: Het versterken van de evenementenkalender

Volledige omschrijving: Het versterken van de evenementenkalender door het aangaan van mediapartnerships, het regelmatig evalueren en actualiseren van de kalender, en het ontwikkelen van vernieuwende, belevingsgerichte concepten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: ABB: Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.341.871	1.358.990	1.372.695	1.391.325	1.405.508	1.421.362
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.341.871	-1.358.990	-1.372.695	-1.391.325	-1.405.508	-1.421.362
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ABB-BOA1-G: Buitenschoolse opvang en activiteiten - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Het vervullen van de regierol in functie van het geïntegreerde aanbod buitenschoolse opvang en activiteiten en het organiseren van de samenwerking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ABB-BOA1-O: Buitenschoolse opvang en activiteiten - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-BOA1-W: Buitenschoolse opvang en activiteiten - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Het vervullen van de regierol in functie van het geïntegreerde aanbod buitenschoolse opvang en activiteiten en het organiseren van de samenwerking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-BOA2-G: Buitenschoolse opvang

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-EIN3-J: E-inclusie 3 - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-EIN3-P: E-inclusie 3 - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-EIN3-W: E-inclusie 3 - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-TWE1-J: Tijdelijkse werkervaring - Trajectsubsidie - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-TWE1-P: Tijdelijkse werkervaring - Trajectsubsidie - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-TWE1-W: Tijdelijkse werkervaring - Trajectsubsidie - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	452.993	468.682	480.928	498.069	511.016	525.606
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-452.993	-468.682	-480.928	-498.069	-511.016	-525.606
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: ABB-TWE2-J: Tijdelijkse werkervaring - Compensatiesubsidie - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-TWE2-P: Tijdelijkse werkervaring - Compensatiesubsidie - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ABB-TWE2-W: Tijdelijkse werkervaring - Compensatiesubsidie - Agentschap Binnenlands Bestuur (rapportcode)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	888.878	890.308	891.767	893.256	894.492	895.755
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-888.878	-890.308	-891.767	-893.256	-894.492	-895.755
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-AA: Gelijkblijvend Beleid Algemene Administratie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	495.788	499.337	324.890	331.183	337.931	328.633
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-494.788	-498.337	-323.890	-330.183	-336.931	-327.633
Investeringen						
Uitgaven	16.950	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.950	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-AA: Gelijkblijven Beleid Algemene Administratie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	495.788	499.337	324.890	331.183	337.931	328.633
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-494.788	-498.337	-323.890	-330.183	-336.931	-327.633
Investeringen						
Uitgaven	16.950	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.950	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-AR: Gelijkblijvend Beleid Archief

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.365	28.932	29.510	30.101	30.703	28.365
Ontvangsten	1.250	1.275	1.301	1.327	1.353	1.380
Saldo	-27.115	-27.657	-28.209	-28.774	-29.350	-26.985
Investeringen						
Uitgaven	30.900	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.900	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-AR: Gelijkblijvend Beleid Archief

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.365	28.932	29.510	30.101	30.703	28.365
Ontvangsten	1.250	1.275	1.301	1.327	1.353	1.380
Saldo	-27.115	-27.657	-28.209	-28.774	-29.350	-26.985
Investeringen						
Uitgaven	30.900	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.900	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-BE: Gelijkblijvend Beleid Belastingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	14.357.500	14.579.900	14.806.998	15.051.389	15.300.666	15.554.929
Saldo	14.357.500	14.579.900	14.806.998	15.051.389	15.300.666	15.554.929
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-BE: Gelijkblijvend Beleid Belastingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	14.357.500	14.579.900	14.806.998	15.051.389	15.300.666	15.554.929
Saldo	14.357.500	14.579.900	14.806.998	15.051.389	15.300.666	15.554.929
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-BI: Gelijkblijvend Beleid Bibliotheek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	172.841	172.605	176.454	180.393	184.426	188.250
Ontvangsten	44.705	45.599	46.510	47.439	48.390	49.358
Saldo	-128.136	-127.006	-129.943	-132.953	-136.036	-138.892
Investeringen						
Uitgaven	61.438	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-61.438	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-BI: Gelijkblijvend Beleid Bibliotheek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	172.841	172.605	176.454	180.393	184.426	188.250
Ontvangsten	44.705	45.599	46.510	47.439	48.390	49.358
Saldo	-128.136	-127.006	-129.943	-132.953	-136.036	-138.892
Investeringen						
Uitgaven	61.438	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-61.438	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-BZ: Gelijkblijvend Beleid Burgerzaken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	315.203	321.107	327.129	355.876	341.442	309.622
Ontvangsten	334.300	340.986	347.805	313.335	319.601	325.994
Saldo	19.097	19.879	20.676	-42.541	-21.841	16.372
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-BZ: Gelijkblijvend Beleid Burgerzaken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	315.203	321.107	327.129	355.876	341.442	309.622
Ontvangsten	334.300	340.986	347.805	313.335	319.601	325.994
Saldo	19.097	19.879	20.676	-42.541	-21.841	16.372
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-CO: Gelijkblijvend Beleid Communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	127.950	130.499	133.098	135.751	138.454	141.216
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-127.950	-130.499	-133.098	-135.751	-138.454	-141.216
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-CO: Gelijkblijvend Beleid Communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	127.950	130.499	133.098	135.751	138.454	141.216
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-127.950	-130.499	-133.098	-135.751	-138.454	-141.216
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-CU: Gelijkblijvend Beleid Cultuurdienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	370.673	398.069	381.381	384.912	418.564	395.340
Ontvangsten	83.850	85.527	87.239	88.982	90.762	92.576
Saldo	-286.823	-312.542	-294.142	-295.930	-327.802	-302.764
Investeringen						
Uitgaven	97.500	101.100	56.212	64.336	67.473	38.122
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-97.500	-101.100	-56.212	-64.336	-67.473	-38.122
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-CU: Gelijkblijvend Beleid Cultuurdienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	370.673	398.069	381.381	384.912	418.564	395.340
Ontvangsten	83.850	85.527	87.239	88.982	90.762	92.576
Saldo	-286.823	-312.542	-294.142	-295.930	-327.802	-302.764
Investeringen						
Uitgaven	97.500	101.100	56.212	64.336	67.473	38.122
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-97.500	-101.100	-56.212	-64.336	-67.473	-38.122
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-DC: Gelijkblijvend beleid Dienstencentrum - De Bollaard

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	406.268	413.586	421.051	428.662	436.434	444.353
Ontvangsten	129.626	131.122	132.648	134.203	135.791	137.410
Saldo	-276.642	-282.464	-288.403	-294.459	-300.643	-306.943
Investeringen						
Uitgaven	2.585	2.585	2.585	2.585	2.585	2.585
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.585	-2.585	-2.585	-2.585	-2.585	-2.585
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-DC: Gelijkblijvend beleid Dienstencentrum - De Bollaard

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	406.268	413.586	421.051	428.662	436.434	444.353
Ontvangsten	129.626	131.122	132.648	134.203	135.791	137.410
Saldo	-276.642	-282.464	-288.403	-294.459	-300.643	-306.943
Investeringen						
Uitgaven	2.585	2.585	2.585	2.585	2.585	2.585
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.585	-2.585	-2.585	-2.585	-2.585	-2.585
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-DVC: Gelijkblijvend beleid Dagverzorgingscentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: GBB-DVC: Gelijkblijvend beleid Dagverzorgingscentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: GBB-EC: Gelijkblijvend beleid Economie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	468.965	495.484	321.306	321.618	321.936	322.261
Ontvangsten	25.290	25.796	26.311	26.837	27.375	27.922
Saldo	-443.675	-469.688	-294.995	-294.781	-294.561	-294.339
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-EC: Gelijkblijvend beleid Economie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	468.965	495.484	321.306	321.618	321.936	322.261
Ontvangsten	25.290	25.796	26.311	26.837	27.375	27.922
Saldo	-443.675	-469.688	-294.995	-294.781	-294.561	-294.339
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-ER: Gelijkblijvend Beleid Erfgoed en BEC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	78.075	72.946	74.909	75.835	77.858	78.843
Ontvangsten	27.900	28.370	28.849	29.338	29.838	30.346
Saldo	-50.175	-44.576	-46.060	-46.497	-48.020	-48.497
Investeringen						
Uitgaven	80.050	5.050	5.050	5.050	5.050	5.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.050	-5.050	-5.050	-5.050	-5.050	-5.050
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-ER: Gelijkblijvend Beleid Erfgoed en BEC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	78.075	72.946	74.909	75.835	77.858	78.843
Ontvangsten	27.900	28.370	28.849	29.338	29.838	30.346
Saldo	-50.175	-44.576	-46.060	-46.497	-48.020	-48.497
Investeringen						
Uitgaven	80.050	5.050	5.050	5.050	5.050	5.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.050	-5.050	-5.050	-5.050	-5.050	-5.050
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-EV: Gelijkblijvend Beleid Evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.077.218	1.056.763	1.070.585	1.084.683	1.099.071	1.113.737
Ontvangsten	34.864	35.131	35.404	35.682	35.965	36.254
Saldo	-1.042.354	-1.021.632	-1.035.181	-1.049.001	-1.063.106	-1.077.483
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-EV: Gelijkblijvend Beleid Evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.077.218	1.056.763	1.070.585	1.084.683	1.099.071	1.113.737
Ontvangsten	34.864	35.131	35.404	35.682	35.965	36.254
Saldo	-1.042.354	-1.021.632	-1.035.181	-1.049.001	-1.063.106	-1.077.483
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-FD: Gelijkblijvend Beleid Financiële Dienst

dienst boekhouding - dienst financiële Planning en beheercontrole

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.224.732	2.177.878	3.320.192	3.060.612	2.982.105	3.004.526
Ontvangsten	38.782.964	39.528.476	41.258.815	42.098.687	42.674.032	43.481.008
Saldo	36.558.232	37.350.598	37.938.623	39.038.075	39.691.927	40.476.482
Investeringen						
Uitgaven	282.666	282.666	82.500	82.500	82.500	82.500
Ontvangsten	85.525	85.336	85.336	85.336	85.336	85.336
Saldo	-197.141	-197.330	2.836	2.836	2.836	2.836
Financiering						
Uitgaven	4.954.312	4.603.646	19.431.350	4.741.751	4.356.007	4.084.196
Ontvangsten	1.848.317	5.087.382	10.973.842	1.430.754	1.430.484	6.375.048
Saldo	-3.105.995	483.736	-8.457.508	-3.310.997	-2.925.523	2.290.852

Actie: GBB-FD: Gelijkblijvend Beleid Financiële Dienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.224.732	2.177.878	3.320.192	3.060.612	2.982.105	3.004.526
Ontvangsten	38.782.964	39.528.476	41.258.815	42.098.687	42.674.032	43.481.008
Saldo	36.558.232	37.350.598	37.938.623	39.038.075	39.691.927	40.476.482
Investeringen						
Uitgaven	282.666	282.666	82.500	82.500	82.500	82.500
Ontvangsten	85.525	85.336	85.336	85.336	85.336	85.336
Saldo	-197.141	-197.330	2.836	2.836	2.836	2.836
Financiering						
Uitgaven	4.954.312	4.603.646	19.431.350	4.741.751	4.356.007	4.084.196
Ontvangsten	1.848.317	5.087.382	10.973.842	1.430.754	1.430.484	6.375.048
Saldo	-3.105.995	483.736	-8.457.508	-3.310.997	-2.925.523	2.290.852

Actieplan: GBB-GZ: Gelijkblijvend Beleid Gezinsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	188.523	188.824	192.501	191.812	193.350	194.922
Ontvangsten	64.994	60.994	60.994	60.994	60.994	60.994
Saldo	-123.530	-127.830	-131.507	-130.818	-132.356	-133.928
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-GZ: Gelijkblijvend Beleid Gezinsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	188.523	188.824	192.501	191.812	193.350	194.922
Ontvangsten	64.994	60.994	60.994	60.994	60.994	60.994
Saldo	-123.530	-127.830	-131.507	-130.818	-132.356	-133.928
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-IN: Gelijkblijvend Beleid Informatica

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	612.935	624.389	635.707	646.872	658.385	670.201
Ontvangsten	52.153	52.153	47.153	2.500	2.500	2.500
Saldo	-560.782	-572.236	-588.554	-644.372	-655.885	-667.701
Investeringen						
Uitgaven	163.080	115.000	115.000	115.000	115.000	115.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-163.080	-115.000	-115.000	-115.000	-115.000	-115.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-IN: Gelijkblijvend Beleid Informatica

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	612.935	624.389	635.707	646.872	658.385	670.201
Ontvangsten	52.153	52.153	47.153	2.500	2.500	2.500
Saldo	-560.782	-572.236	-588.554	-644.372	-655.885	-667.701
Investeringen						
Uitgaven	163.080	115.000	115.000	115.000	115.000	115.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-163.080	-115.000	-115.000	-115.000	-115.000	-115.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-JD: Gelijkblijvend Beleid Jeugddienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	318.143	323.068	327.088	333.236	339.462	344.795
Ontvangsten	73.900	75.348	76.824	78.331	79.868	81.436
Saldo	-244.243	-247.720	-250.264	-254.905	-259.594	-263.359
Investeringen						
Uitgaven	58.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-JD: Gelijkblijvend Beleid Jeugddienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	318.143	323.068	327.088	333.236	339.462	344.795
Ontvangsten	73.900	75.348	76.824	78.331	79.868	81.436
Saldo	-244.243	-247.720	-250.264	-254.905	-259.594	-263.359
Investeringen						
Uitgaven	58.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-JK: Gelijkblijvend beleid Jobkracht

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	36.005	27.916	28.217	28.527	28.845	29.164
Ontvangsten	47.034	47.275	47.520	47.771	48.027	48.288
Saldo	11.029	19.359	19.303	19.244	19.182	19.124
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-JK: Gelijkblijvend beleid Jobkracht

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	36.005	27.916	28.217	28.527	28.845	29.164
Ontvangsten	47.034	47.275	47.520	47.771	48.027	48.288
Saldo	11.029	19.359	19.303	19.244	19.182	19.124
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-KA: Gelijkblijvend beleid Kabinet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.135	10.268	10.403	10.540	10.681	10.826
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.135	-10.268	-10.403	-10.540	-10.681	-10.826
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-KA: Gelijkblijvend beleid Kabinet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.135	10.268	10.403	10.540	10.681	10.826
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.135	-10.268	-10.403	-10.540	-10.681	-10.826
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-KDV: Gelijkblijvend beleid Kinderdagverblijf - 't Schelpje

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	160.195	163.301	166.490	169.721	173.020	176.383
Ontvangsten	2.041.448	2.082.267	2.123.902	2.166.370	2.209.689	2.253.871
Saldo	1.881.253	1.918.966	1.957.412	1.996.649	2.036.669	2.077.489
Investeringen						
Uitgaven	84.500	0	8.000	15.000	12.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-84.500	0	-8.000	-15.000	-12.500	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-KDV: Gelijkblijvend Beleid Kinderdagverblijf - 't Schelpje

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	160.195	163.301	166.490	169.721	173.020	176.383
Ontvangsten	2.041.448	2.082.267	2.123.902	2.166.370	2.209.689	2.253.871
Saldo	1.881.253	1.918.966	1.957.412	1.996.649	2.036.669	2.077.489
Investeringen						
Uitgaven	84.500	0	8.000	15.000	12.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-84.500	0	-8.000	-15.000	-12.500	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-KP: Gelijkblijvend beleid Kinderpaleis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: GBB-KP: Gelijkblijvend beleid Kinderpaleis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: GBB-OD: Gelijkblijvend Beleid Openbaar Domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	264.400	317.622	320.092	322.629	325.227	327.893
Ontvangsten	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000
Saldo	475.600	422.378	419.908	417.371	414.773	412.107
Investeringen						
Uitgaven	1.425.500	2.355.383	4.365.747	3.093.341	2.252.809	919.432
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.425.500	-2.355.383	-4.365.747	-3.093.341	-2.252.809	-919.432
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-OD: Gelijkblijvend Beleid Openbaar Domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	264.400	317.622	320.092	322.629	325.227	327.893
Ontvangsten	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000
Saldo	475.600	422.378	419.908	417.371	414.773	412.107
Investeringen						
Uitgaven	1.425.500	2.355.383	4.365.747	3.093.341	2.252.809	919.432
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.425.500	-2.355.383	-4.365.747	-3.093.341	-2.252.809	-919.432
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-OM: Gelijkblijvend Beleid Omgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	871.783	864.615	874.405	888.225	898.212	912.738
Ontvangsten	628.000	310.000	310.000	310.000	310.000	310.000
Saldo	-243.783	-554.615	-564.405	-578.225	-588.212	-602.738
Investeringen						
Uitgaven	3.676.977	1.521.355	2.153.855	1.091.355	1.244.313	716.355
Ontvangsten	2.832.434	550.000	15.450.000	7.205.360	0	0
Saldo	-844.543	-971.355	13.296.145	6.114.005	-1.244.313	-716.355
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-OM: Gelijkblijvend Beleid Omgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	871.783	864.615	874.405	888.225	898.212	912.738
Ontvangsten	628.000	310.000	310.000	310.000	310.000	310.000
Saldo	-243.783	-554.615	-564.405	-578.225	-588.212	-602.738
Investeringen						
Uitgaven	3.676.977	1.521.355	2.153.855	1.091.355	1.244.313	716.355
Ontvangsten	2.832.434	550.000	15.450.000	7.205.360	0	0
Saldo	-844.543	-971.355	13.296.145	6.114.005	-1.244.313	-716.355
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-PO: Gelijkblijvend Beleid Personeel en Organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.292.154	4.755.509	5.076.992	5.532.856	6.125.088	6.745.778
Ontvangsten	4.586.217	4.565.113	4.733.765	4.966.932	5.140.572	5.368.407
Saldo	294.063	-190.396	-343.227	-565.924	-984.516	-1.377.371
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-PO: Gelijkblijvend Beleid Personeel en Organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.292.154	4.755.509	5.076.992	5.532.856	6.125.088	6.745.778
Ontvangsten	4.586.217	4.565.113	4.733.765	4.966.932	5.140.572	5.368.407
Saldo	294.063	-190.396	-343.227	-565.924	-984.516	-1.377.371
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-SA: Gelijkblijvend Beleid Stedelijke Academie voor Muziek en Woord

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	99.670	97.136	101.277	100.918	102.866	104.853
Ontvangsten	89.900	86.958	88.547	90.168	91.822	93.507
Saldo	-9.770	-10.178	-12.730	-10.750	-11.044	-11.346
Investeringen						
Uitgaven	14.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-SA: Gelijkblijvend Beleid SAMW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	99.670	97.136	101.277	100.918	102.866	104.853
Ontvangsten	89.900	86.958	88.547	90.168	91.822	93.507
Saldo	-9.770	-10.178	-12.730	-10.750	-11.044	-11.346
Investeringen						
Uitgaven	14.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-SD: Gelijkblijvend Beleid Sportdienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.409.545	1.454.743	1.524.053	1.514.134	1.530.418	1.577.195
Ontvangsten	86.367	87.344	88.341	89.356	90.394	91.451
Saldo	-1.323.178	-1.367.399	-1.435.712	-1.424.778	-1.440.024	-1.485.744
Investeringen						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-SD: Gelijkblijvend Beleid Sportdienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.409.545	1.454.743	1.524.053	1.514.134	1.530.418	1.577.195
Ontvangsten	86.367	87.344	88.341	89.356	90.394	91.451
Saldo	-1.323.178	-1.367.399	-1.435.712	-1.424.778	-1.440.024	-1.485.744
Investeringen						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-SF: Gelijkblijvend beleid Serviceflats

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: GBB-SF: Gelijkblijvend beleid Serviceflats

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: GBB-SH: Gelijkblijvend beleid Sociaal Huis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.274.143	4.321.186	4.379.607	4.439.263	4.499.977	4.561.975
Ontvangsten	3.416.695	3.485.028	3.554.727	3.625.822	3.698.338	3.772.305
Saldo	-857.449	-836.158	-824.880	-813.441	-801.639	-789.670
Investeringen						
Uitgaven	28.117	28.117	28.117	28.117	28.117	28.117
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-SH: Gelijkblijvend beleid Sociaal Huis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.274.143	4.321.186	4.379.607	4.439.263	4.499.977	4.561.975
Ontvangsten	3.416.695	3.485.028	3.554.727	3.625.822	3.698.338	3.772.305
Saldo	-857.449	-836.158	-824.880	-813.441	-801.639	-789.670
Investeringen						
Uitgaven	28.117	28.117	28.117	28.117	28.117	28.117
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-SO: Gelijkblijvend Beleid Strategie en Organisatiebeheersing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	45.150	46.043	46.954	47.883	48.831	49.797
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.150	-46.043	-46.954	-47.883	-48.831	-49.797
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-SO: Gelijkblijvend Beleid Strategie en Organisatiebeheersing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	45.150	46.043	46.954	47.883	48.831	49.797
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.150	-46.043	-46.954	-47.883	-48.831	-49.797
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-SR: Gelijkblijvend Beleid Strand- en reddingsdienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.122	81.518	82.941	84.392	85.871	87.380
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.122	-81.518	-82.941	-84.392	-85.871	-87.380
Investeringen						
Uitgaven	18.725	18.725	18.725	354.725	18.725	18.725
Ontvangsten	0	0	0	285.600	0	0
Saldo	-18.725	-18.725	-18.725	-69.125	-18.725	-18.725
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-SR: Gelijkblijvend Beleid Strandreddingsdienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.122	81.518	82.941	84.392	85.871	87.380
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.122	-81.518	-82.941	-84.392	-85.871	-87.380
Investeringen						
Uitgaven	18.725	18.725	18.725	354.725	18.725	18.725
Ontvangsten	0	0	0	285.600	0	0
Saldo	-18.725	-18.725	-18.725	-69.125	-18.725	-18.725
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-TD: Gelijkblijvend Beleid Technische Diensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.577.076	3.645.132	3.713.119	3.781.002	3.850.719	3.922.125
Ontvangsten	200.075	176.825	163.610	165.429	167.287	169.182
Saldo	-3.377.001	-3.468.307	-3.549.509	-3.615.573	-3.683.432	-3.752.943
Investeringen						
Uitgaven	1.958.914	1.275.000	1.954.600	1.435.000	637.500	592.500
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-1.953.914	-1.270.000	-1.949.600	-1.430.000	-632.500	-587.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-TD: Gelijkblijvend Beleid Technische Diensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.577.076	3.645.132	3.713.119	3.781.002	3.850.719	3.922.125
Ontvangsten	200.075	176.825	163.610	165.429	167.287	169.182
Saldo	-3.377.001	-3.468.307	-3.549.509	-3.615.573	-3.683.432	-3.752.943
Investeringen						
Uitgaven	1.958.914	1.275.000	1.954.600	1.435.000	637.500	592.500
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-1.953.914	-1.270.000	-1.949.600	-1.430.000	-632.500	-587.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-TO: Gelijkblijvend Beleid Toerisme

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	403.775	404.648	397.337	405.376	412.742	417.136
Ontvangsten	45.500	63.250	49.015	49.796	50.591	51.403
Saldo	-358.275	-341.398	-348.322	-355.580	-362.151	-365.733
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-TO: Gelijkblijvend Beleid Toerisme

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	403.775	404.648	397.337	405.376	412.742	417.136
Ontvangsten	45.500	63.250	49.015	49.796	50.591	51.403
Saldo	-358.275	-341.398	-348.322	-355.580	-362.151	-365.733
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-VC: Gelijkblijvend Beleid Vergunningen en Concessies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	234.816	240.102	245.201	250.104	255.193	260.439
Ontvangsten	2.544.658	2.578.763	2.613.551	2.649.032	2.685.226	2.722.009
Saldo	2.309.842	2.338.661	2.368.349	2.398.928	2.430.032	2.461.570
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-VC: Gelijkblijvend Beleid Vergunningen en Concessies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	234.816	240.102	245.201	250.104	255.193	260.439
Ontvangsten	2.544.658	2.578.763	2.613.551	2.649.032	2.685.226	2.722.009
Saldo	2.309.842	2.338.661	2.368.349	2.398.928	2.430.032	2.461.570
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-VR: Gelijkblijvend Beleid Verzekeringen en Rechtsgedingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	303.564	310.346	316.923	323.286	329.828	330.055
Ontvangsten	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Saldo	-178.564	-185.346	-191.923	-198.286	-204.828	-205.055
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-VR: Gelijkblijvend Beleid Verzekeringen en Rechtsgedingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	303.564	310.346	316.923	323.286	329.828	330.055
Ontvangsten	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Saldo	-178.564	-185.346	-191.923	-198.286	-204.828	-205.055
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-VS: Gelijkblijvend Beleid Veiligheid en Samenleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.911.238	9.070.818	9.340.545	9.684.097	10.002.588	10.231.644
Ontvangsten	929.472	934.472	919.472	919.472	919.472	919.472
Saldo	-7.981.766	-8.136.346	-8.421.073	-8.764.625	-9.083.116	-9.312.172
Investeringen						
Uitgaven	364.577	364.577	364.577	364.577	364.577	364.577
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-364.577	-364.577	-364.577	-364.577	-364.577	-364.577
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-VS: Gelijkblijvend Beleid Veiligheid en Samenleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.911.238	9.070.818	9.340.545	9.684.097	10.002.588	10.231.644
Ontvangsten	929.472	934.472	919.472	919.472	919.472	919.472
Saldo	-7.981.766	-8.136.346	-8.421.073	-8.764.625	-9.083.116	-9.312.172
Investeringen						
Uitgaven	364.577	364.577	364.577	364.577	364.577	364.577
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-364.577	-364.577	-364.577	-364.577	-364.577	-364.577
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-VT: Gelijkblijvend Beleid Vrije Tijd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	139.278	139.904	140.542	141.194	141.858	142.534
Ontvangsten	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
Saldo	-137.778	-138.374	-138.981	-139.602	-140.234	-140.878
Investeringen						
Uitgaven	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-VT: Gelijkblijvend Beleid Vrije Tijd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	139.278	139.904	140.542	141.194	141.858	142.534
Ontvangsten	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
Saldo	-137.778	-138.374	-138.981	-139.602	-140.234	-140.878
Investeringen						
Uitgaven	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-WE: Gelijkblijvend Beleid Weddes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	27.154.534	27.765.792	28.404.401	29.241.355	29.815.952	30.693.127
Ontvangsten	207.747	150.553	101.674	98.101	98.108	100.242
Saldo	-26.946.787	-27.615.239	-28.302.727	-29.143.255	-29.717.844	-30.592.884
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-WE: Gelijkblijvend Beleid Weddes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	27.154.534	27.765.792	28.404.401	29.241.355	29.815.952	30.693.127
Ontvangsten	207.747	150.553	101.674	98.101	98.108	100.242
Saldo	-26.946.787	-27.615.239	-28.302.727	-29.143.255	-29.717.844	-30.592.884
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBB-WZC: Gelijkblijvend Beleid Woonzorgcentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: GBB-WZC: Gelijkblijvend Beleid Woonzorgcentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: GBB-ZW: Gelijkblijvend Beleid Zorg en Welzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.815.710	2.214.049	2.616.320	2.368.820	2.111.093	1.854.713
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815.710	-2.214.049	-2.616.320	-2.368.820	-2.111.093	-1.854.713
Investeringen						
Uitgaven	202.769	206.824	337.537	344.288	351.174	358.197
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-202.769	-206.824	-337.537	-344.288	-351.174	-358.197
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBB-ZW: Gelijkblijvend Beleid Zorg en Welzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.815.710	2.214.049	2.616.320	2.368.820	2.111.093	1.854.713
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815.710	-2.214.049	-2.616.320	-2.368.820	-2.111.093	-1.854.713
Investeringen						
Uitgaven	202.769	206.824	337.537	344.288	351.174	358.197
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-202.769	-206.824	-337.537	-344.288	-351.174	-358.197
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

4.3 Toegestane werkings- en investeringssubsidies

Dit onderdeel bestaat uit twee delen. Voor beide documenten hebben we een lijst voor zowel de stad als het O.C.M.W. Beide documenten gelden voor 2026.

- 4.3.1 Lijst van te verstrekken werkings- en investeringssubsidies per beleidsveld
- 4.3.2 Lijst van de nominatieve subsidies

4.3.1 Lijst van te verstrekken werkings- en investeringssubsidies per beleidsveld

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2026

Laatste inschrijvingsnummer: 290202

Stad Blankenberge (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1 - 8370 Blankenberge

Algemeen directeur: Peter Verheyden
Financieel directeur: Dirk Plompen

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0130	**20.000,00**	**0,00**	**20.000,00**
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	20.000,00	0,00	20.000,00
Beleidsveld 0290	**3.500,00**	**0,00**	**3.500,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	3.500,00	0,00	3.500,00
Beleidsveld 0300	**2.575,00**	**0,00**	**2.575,00**
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	0,00	0,00	0,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	2.575,00	0,00	2.575,00
Beleidsveld 0310	**10.000,00**	**0,00**	**10.000,00**
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	10.000,00	0,00	10.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0329	**3.000,00**	**0,00**	**3.000,00**
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	2.500,00	0,00	2.500,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0340	**8.375,00**	**0,00**	**8.375,00**
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	8.125,00	0,00	8.125,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0350	**248.500,00**	**0,00**	**248.500,00**
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	120.000,00	0,00	120.000,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	128.500,00	0,00	128.500,00
Beleidsveld 0400	**7.675.515,00**	**150.546,00**	**7.826.061,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	7.675.515,00	0,00	7.675.515,00
Toegestane investeringssubsidies PZ Blankenberge-Zuienkerke	0,00	150.546,00	150.546,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0410	**1.022.256,00**	**214.031,00**	**1.236.287,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	1.022.256,00	0,00	1.022.256,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	214.031,00	214.031,00
Beleidsveld 0420	**7.500,00**	**0,00**	**7.500,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
Beleidsveld 0440	**15.580,41**	**0,00**	**15.580,41**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	15.580,41	0,00	15.580,41
Beleidsveld 0470	**35.300,00**	**0,00**	**35.300,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	35.000,00	0,00	35.000,00
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	0,00	0,00	0,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	300,00	0,00	300,00
Beleidsveld 0480	**75.630,82**	**0,00**	**75.630,82**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	75.630,82	0,00	75.630,82
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0500	**453.065,00**	**0,00**	**453.065,00**
3000	3.000,00	0,00	3.000,00
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	2.200,00	0,00	2.200,00
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	5.100,00	0,00	5.100,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	20.000,00	0,00	20.000,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	422.765,00	0,00	422.765,00
Beleidsveld 0522	**11.745,00**	**0,00**	**11.745,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	11.745,00	0,00	11.745,00
Beleidsveld 0550	**7.500,00**	**0,00**	**7.500,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
Beleidsveld 0620	**45.000,00**	**0,00**	**45.000,00**
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	45.000,00	0,00	45.000,00
Beleidsveld 0701	**32.591,00**	**0,00**	**32.591,00**

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Algemene werkingssubsidies (niet -nominatief)	30.391,00	0,00	30.391,00
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	2.200,00	0,00	2.200,00
Beleidsveld 0710	**277.000,00**	**0,00**	**277.000,00**
Algemene werkingssubsidies (niet -nominatief)	750,00	0,00	750,00
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	100.000,00	0,00	100.000,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	28.000,00	0,00	28.000,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	6.000,00	0,00	6.000,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	57.000,00	0,00	57.000,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	68.500,00	0,00	68.500,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	15.000,00	0,00	15.000,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	1.750,00	0,00	1.750,00
Beleidsveld 0711	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	50.000,00	0,00	50.000,00
Beleidsveld 0719	**86.000,00**	**0,00**	**86.000,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	10.000,00	0,00	10.000,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	68.500,00	0,00	68.500,00
Beleidsveld 0729	**21.488,00**	**18.600,00**	**40.088,00**
Algemene werkingssubsidies (niet -nominatief)	12.500,00	0,00	12.500,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	6.488,00	0,00	6.488,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	2.500,00	0,00	2.500,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	18.600,00	18.600,00
Beleidsveld 0739	**76.250,00**	**0,00**	**76.250,00**
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	76.250,00	0,00	76.250,00
Beleidsveld 0740	**79.345,00**	**2.500,00**	**81.845,00**
Algemene werkingssubsidies (niet -nominatief)	73.345,00	0,00	73.345,00
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	2.200,00	0,00	2.200,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	3.800,00	0,00	3.800,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	2.500,00	2.500,00
Beleidsveld 0741	**6.590,00**	**0,00**	**6.590,00**
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	6.590,00	0,00	6.590,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0742	**1.042.904,00**	**0,00**	**1.042.904,00**
Prijssubsidies	117.539,00	0,00	117.539,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	925.365,00	0,00	925.365,00
Beleidsveld 0750	**42.505,00**	**0,00**	**42.505,00**
Algemene werkingssubsidies (niet -nominatief)	28.805,00	0,00	28.805,00
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	4.700,00	0,00	4.700,00
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	7.500,00	0,00	7.500,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	1.500,00	0,00	1.500,00
Beleidsveld 0752	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0790	**80.000,00**	**25.000,00**	**105.000,00**
Algemene werkingssubsidies KF Sint-Amandus	0,00	0,00	0,00
Algemene werkingssubsidies KF Sint-Antonius	40.000,00	0,00	40.000,00
Algemene werkingssubsidies KF Sint-Rochus	40.000,00	0,00	40.000,00
Toegestane investeringssubsidies KF Sint-Antonius	0,00	12.500,00	12.500,00
Toegestane investeringssubsidies KF Sint-Antonius	0,00	0,00	0,00
Toegestane investeringssubsidies KF Sint-Rochus	0,00	12.500,00	12.500,00
Beleidsveld 0791	**17.000,00**	**5.000,00**	**22.000,00**
Algemene werkingssubsidies VLC Noorderlicht vzw	17.000,00	0,00	17.000,00
Toegestane investeringssubsidies VLC Noorderlicht vzw	0,00	5.000,00	5.000,00
Beleidsveld 0810	**2.000,00**	**0,00**	**2.000,00**
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	2.000,00	0,00	2.000,00
Beleidsveld 0889	**46.040,00**	**0,00**	**46.040,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	46.040,00	0,00	46.040,00
Beleidsveld 0909	**900,00**	**0,00**	**900,00**
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	900,00	0,00	900,00
Beleidsveld 0911	**15.750,00**	**0,00**	**15.750,00**
Specifieke werkingssubsidie (nominatief)	750,00	0,00	750,00
Specifieke werkingssubsidies (niet - nominatief)	15.000,00	0,00	15.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0944	**20.000,00**	**0,00**	**20.000,00**
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	20.000,00	0,00	20.000,00

Overzicht filtering

Budgettaire entiteit: Stad

4.3.2 Lijst van de nominatieve subsidies

Lijst van nominatieve subsidies

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2026

Laatste inschrijvingsnummer: 290202

Stad Blankenberge (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1 - 8370 Blankenberge

Algemeen directeur: Peter Verheyden
Financieel directeur: Dirk Plompen

BP2026_2031-0/2026/GBB-SR/0290-00/6490000/STAD/SSD/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Vrijwillige Blankenbergse Zeereddingsdienst vzw

Bedrag: 2.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0329-00/6496000/STAD/SGZ/800/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Propere Strand Lopers vzw

Bedrag: 2.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0340-00/6496000/STAD/SGZ/440/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Regionaal Landschap Houtland vzw - Kruisbestuiversgemeente

Bedrag: 5.000,00

Begunstigde: Regionaal Landschap Houtland vzw - Projectbijdrage

Bedrag: 3.125,00

BP2026_2031-0/2026/ACT-LVD52/0350-00/6496000/STAD/CBS/440/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Klimaatbedrijf Blankenberge vzw

Bedrag: 120.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VS/0400-00/6490000/STAD/SVE/460/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Politiezone Blankenberge-Zuienkerke - extra dotatie

Bedrag: 600.000,00

Begunstigde: Politiezone Blankenberge-Zuienkerke - variabele dotatie

Bedrag: 4.629.229,00

Begunstigde: Politiezone Blankenberge-Zuienkerke - vaste dotatie

Bedrag: 3.046.286,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VS/0410-00/6490000/STAD/SVE/470/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Hulpverleningszone 1

Bedrag: 1.022.256,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VS/0420-00/6490000/STAD/SVE/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Instituut voor medische dringende hulpverlening vzw

Bedrag: 7.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-SR/0440-00/6490000/STAD/SSD/440/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Interncommunale Kustreddingsdienst West-Vlaanderen

Bedrag: 15.580,41

BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0470-00/6490000/STAD/SGZ/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Het Blauwe Kruis Brugge Dierenopvangcentrum vzw

Bedrag: 5.500,00

Begunstigde: Opvangcentrum voor vogels en wilde dieren Oostende vzw - Meeuwenteam

Bedrag: 24.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0470-00/6490000/STAD/SGZ/500/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: 't Kattekot (fv)

Bedrag: 5.100,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VS/0480-00/6490000/STAD/SVE/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: CAW

Bedrag: 75.630,82

BP2026_2031-0/2026/GBB-EC/0500-00/6490000/STAD/SIZ/500/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Middenstandsraad (fv)

Bedrag: 2.200,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EC/0500-00/6496000/STAD/SIZ/800/IP-GEEN/U

3000

Begunstigde: Dito vzw

Bedrag: 3.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EC/0500-00/6496000/STAD/SIZ/500/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Gebuurtekring Centrum (fv)

Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Gebuurtekring Grote Markt (fv)

Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Gebuurtekring Haven (fv)

Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Gebuurtekring Pier (fv)

Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Gebuurtekring Uitkerke (fv)

Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Handelsgebuurtekring Centrum (Shop & Win)

Bedrag: 7.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EC/0500-00/6496002/STAD/SIZ/433/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Lokale Economie Blankenberge vzw

Bedrag: 242.000,00

Begunstigde: Lokale Economie Blankenberge vzw - aanvullende middelen Zomerhit

Bedrag: 148.264,41

Begunstigde: Lokale Economie Blankenberge vzw - aanvullende toelage dekking tekort 2025

Bedrag: 32.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-TO/0500-00/6490000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Horeca Blankenberge vzw

Bedrag: 5.100,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-TO/0522-00/6490000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Jachthaven vzw

Bedrag: 11.745,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0550-00/6490000/STAD/SGZ/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Kringwinkel 't Rad vzw (schijf Q4/2025)

Bedrag: 7.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-CU/0701-00/6490000/STAD/SVT/500/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Stedelijke Raad voor Cultuurbeleid (fv)

Bedrag: 2.200,00

BP2026_2031-0/2026/ACT-ZTS31/0710-00/6490000/STAD/SVT/500/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Lokale Economie Blankenberge vzw (winterprogramma)

Bedrag: 100.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EV/0710-02/6496000/STAD/SVT/500/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Handelsgebuurtekring Haven

Bedrag: 28.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EV/0711-03/6496000/STAD/SVT/600/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Project Muzikaal (Parkies)

Bedrag: 50.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EV/0719-00/6490000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Internationale Tweedaagse van Blankenberge vzw (voettocht)

Bedrag: 10.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EV/0719-00/6496000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Horeca Blankenberge vzw - Zeepkistenrace

Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Redders Blankenberge vzw - Redderbal

Bedrag: 5.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VT/0729-00/6496000/STAD/SVT/440/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Projectvereniging Kusterfgoed

Bedrag: 6.488,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VT/0729-02/6496000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: De Scute vzw

Bedrag: 2.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-SD/0740-00/6490000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Sportraad
Bedrag: 2.200,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-SD/0741-00/6496000/STAD/SVT/440/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Vlaamse Reddingsfederatie - Lifesaving Blankenberge
Bedrag: 4.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-SD/0742-00/6496000/STAD/SVT/440/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Farys
Bedrag: 926.505,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-JD/0750-00/6490000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Jeugdhuis De Leute vzw
Bedrag: 2.500,00
Begunstigde: Jeugdraad Blankenberge
Bedrag: 2.200,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-JD/0750-00/6496000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Jeugdraad (Beachparty)
Bedrag: 7.500,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-FD/0790-00/6490003/STAD/SFI/480/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies KF Sint-Rochus

Begunstigde: Kerkfabriek Sint-Rochus
Bedrag: 40.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-FD/0790-01/6490004/STAD/SFI/480/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies KF Sint-Antonius

Begunstigde: Kerkfabriek Sint - Antonius
Bedrag: 40.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-FD/0791-00/6490006/STAD/SFI/490/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies VLC Noorderlicht vzw

Begunstigde: VLC
Bedrag: 17.000,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VS/0889-00/6490000/STAD/SVE/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: Ver. Spoor Brugge ('t Scharnier)
Bedrag: 46.040,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-PO/0909-00/6496000/STAD/SSD/800/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: Youca
Bedrag: 900,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-EV/0911-00/6496000/STAD/SVT/800/IP-GEEN/U

Specifieke werkingssubsidie (nominatief)

Begunstigde: 4 Example vzw
Bedrag: 750,00

BP2026_2031-0/2026/GBB-VS/0944-00/6490000/STAD/SVE/800/IP-GEEN/U

Algemene werkingssubsidies (nominatief)

Begunstigde: CKG 't Kapoentje vzw

Bedrag: 20.000,00

Overzicht filtering

Budgettaire entiteit: Stad

4.4 Samenstelling beleidsdomeinen

In onderdeel ‘4.4 Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein’ worden alle beleidsvelden per beleidsdomein weergegeven. Deze indeling kan worden gekoppeld aan ‘3.1 T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard’, waardoor zichtbaar wordt welke beleidsvelden bijdragen aan het totale kostenplaatje van de beleidsdomeinen in de T1-tabel.

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Blankenberge

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Interne Zaken

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0150 Internationale relaties
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0500 Handel en middenstand
BV0590 Overige economische zaken

Beleidsdomein: 02 Vrije Tijd

BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
BV0540 Visvangst
BV0700 Musea
BV0701 Cultuurcentrum
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0721 Archeologie
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0749 Overig sportbeleid
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
BV0790 Erediensten
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs

Beleidsdomein: 03 Grondgebiedzaken

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0220 Parkeren
BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
BV0319 Overig waterbeheer
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BV0341 Erosiebestrijding
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
BV0350 Klimaat en energie
BV0380 Participatie en sensibilisatie
BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
BV0390 Overige milieubescherming
BV0510 Nijverheid
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0690 Overige nutsvoorzieningen
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0990 Begraafplaatsen
BV0992 Lijkbezorging

Beleidsdomein: 04 Zorg en Welzijn

BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0810 Gewoon secundair onderwijs
BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0920 Werkloosheid

BV0930 Sociale huisvesting
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0949 Overige gezinshulp
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

Beleidsdomein: 05 Veiligheid

BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0430 Civiele bescherming
BV0440 Overige hulpdiensten
BV0450 Rechtspleging
BV0460 Kinderbescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

4.5 Overzicht opbrengst per belastingsoort

Bij het onderdeel ‘Overzicht opbrengsten per belastingsoort’ is onderstaande tabel opgesteld, waarin de geraamde opbrengsten per belastingsoort voor de periode 2026–2031 worden weergegeven. Voor iedere belasting worden het bijbehorende beleidsitem en de omschrijving uit de algemene rekening vermeld. Naast de opbrengsten uit belastingen zijn in de tabel ook de opbrengsten uit boetes opgenomen.

Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	18.500.403	18.929.879	19.527.996	20.026.969	20.492.972
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	5.694.946	5.836.648	6.009.368	6.191.939	6.131.249
7302	Motorrijtuigen	259.764	265.277	270.790	275.485	280.124
7303	Gewestelijke milieuheffing	0	0	0	0	0
7304	Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	0	0	0	0	0
7305	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	0	0	0	0	0
7309	Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0
7310	Aansluiting riolering	0	0	0	0	0
7311	Aansluiting waterleiding	0	0	0	0	0
7312	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	0	0	0	0	0
7313	Valse alarmmeldingen	0	0	0	0	0
7314	Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	0	0	0	0	0
7315	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	0	0	0	0	0
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	0	0	0	0	0
7318	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	0	0	0	0	0
7319	Andere belastingen op prestaties	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7320	Verwerving zate	0	0	0	0	0
7321	Leggen straten	0	0	0	0	0
7322	Leggen riolen	0	0	0	0	0
7323	Leggen trottoirs	0	0	0	0	0
7324	Leggen inritten in trottoirs	0	0	0	0	0
7325	Leggen waterleiding	0	0	0	0	0
7326	Urbanisatiebelasting	0	0	0	0	0
7329	Andere verhaalbelastingen	0	0	0	0	0
73300	Onderhoud rioolnet	0	0	0	0	0
73301	Op rioolnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0	0	0	0	0
73302	Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0	0	0	0	0
73303	Ruiming aalputten	0	0	0	0	0
73304	Afkoppelen hemelwater	0	0	0	0	0
73310	Verblijf lijkenhuis	0	0	0	0	0
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0	0	0	0	0
73312	Lijkenvervoer	0	0	0	0	0
73313	Graftekens	0	0	0	0	0
73314	Ontgraving	0	0	0	0	0
73320	Jaarlijkse huisvuilbelasting	0	0	0	0	0
73321	Jaarlijkse milieubelasting	1.950.000	1.989.000	2.028.780	2.069.356	2.110.743
73322	Diftar/ophaalronde	0	0	0	0	0
73323	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	0	0	0	0	0
73324	Gebruik gemeentelijke containers	0	0	0	0	0
73325	Toegang recyclagepark	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
73326	Grof vuil	0	0	0	0	0
73327	Bedrijfsafval	0	0	0	0	0
73328	Sluikstorten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
73329	Reinigen openbare weg	0	0	0	0	0
7339	Andere belastingen inzake openbare hygiëne	0	0	0	0	0
73400	Algemene bedrijfsbelasting	0	0	0	0	0
73401	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	0	0	0	0	0
73402	Drijfkracht	0	0	0	0	0
73403	Groeven: zand, kiezel, klei	0	0	0	0	0
73404	Steenbakkerijen	0	0	0	0	0
73405	Tabakslijterijen	0	0	0	0	0
73406	Drankslijterijen	0	0	0	0	0
73407	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur	0	0	0	0	0
73408	Nachtwinkels en phoneshops	0	0	0	0	0
73409	Barpersoneel	0	0	0	0	0
73410	Privé-clubs	0	0	0	0	0
73411	Banken en financieringsinstellingen	0	0	0	0	0
73412	Wedkantoren	0	0	0	0	0
73413	Leurhandel	0	0	0	0	0
73414	Taxidiensten	0	0	0	0	0
73415	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	0	0	0	0	0
73416	Stortplaatsen	0	0	0	0	0
73417	Stapelplaatsen voor schroot / oude achtergelaten voertuigen / materialen	0	0	0	0	0
73418	Tanks en vergaarbakken	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
73419	Verblijfsbelasting	1.350.000	1.377.000	1.404.540	1.432.631	1.461.283
73420	Kamers	0	0	0	0	0
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	525.000	535.500	546.210	557.134	568.277
73422	Reclameborden	0	0	0	0	0
73423	Lichtreclames	0	0	0	0	0
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	175.000	162.500	150.000	150.000	150.000
73425	Voertuigen met reclame	0	0	0	0	0
73426	Privé-wegwijzers	0	0	0	0	0
73499	Andere bedrijfsbelastingen	0	0	0	0	0
7350	Vermakelijkheden (festivals/evenementen)	0	0	0	0	0
7351	Vertoningen (films)	0	0	0	0	0
7352	Openbare bals	0	0	0	0	0
73600	Plaatsrecht markten	0	0	0	0	0
73601	Plaatsrecht kermissen	0	0	0	0	0
73602	Kaairechten	0	0	0	0	0
73603	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0	0	0	0	0
73604	Strandexploitaties	0	0	0	0	0
73605	Benzine-, olie- en persdrukpompen	0	0	0	0	0
73606	Automatische verdelers	0	0	0	0	0
73607	Standplaatsen huurrijtuigen	0	0	0	0	0
73608	Terrassen, tafels, stoelen	240.000	244.800	249.696	254.690	259.784
73609	Masten en pylonen	0	0	0	0	0
73610	Andere inname openbaar domein	0	0	0	0	0
73611	Parkeren	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
73699	Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	0	0	0	0	0
7370	Bouwen	122.500	122.500	122.500	122.500	122.500
7371	Niet-bebouwde gronden	440.000	448.800	457.776	466.932	476.270
7372	Niet-bebouwde percelen	0	0	0	0	0
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	1.750.000	1.750.000	1.750.000	1.750.000	1.750.000
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	0	0	0	0	0
7377	Tweede verblijven	7.240.000	7.384.800	7.532.496	7.683.146	7.836.809
7379	Andere belastingen op patrimonium	0	0	0	0	0
7380	Algemene gemeentebelasting	0	0	0	0	0
7381	Luxepaarden	0	0	0	0	0
7382	Honden	0	0	0	0	0
7389	Overige andere belastingen	0	0	0	0	0
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	0	0	0	0	0
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	730.000	730.000	730.000	730.000	730.000
7392	Andere GAS-boetes	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
7393	Andere GAS-boetes	0	0	0	0	0
7394	Andere GAS-boetes	0	0	0	0	0
7395	Andere GAS-boetes	0	0	0	0	0
7396	Boetes in het kader van de lage emissiezone	0	0	0	0	0
7397	Andere administratieve sancties	0	0	0	0	0
7398	Andere administratieve sancties	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7399	Andere administratieve sancties	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	20.968.212
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.279.679
7302	Motorrijtuigen	284.857
7303	Gewestelijke milieuheffing	0
7304	Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	0
7305	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	0
7309	Andere aanvullende belastingen	0
7310	Aansluiting riolering	0
7311	Aansluiting waterleiding	0
7312	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	0
7313	Valse alarmmeldingen	0
7314	Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	0
7315	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	0
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	0
7318	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	0
7319	Andere belastingen op prestaties	0
7320	Verwerving zate	0
7321	Leggen straten	0
7322	Leggen riolen	0
7323	Leggen trottoirs	0

Code ARK	Belasting	2031
7324	Leggen inritten in trottoirs	0
7325	Leggen waterleiding	0
7326	Urbanisatiebelasting	0
7329	Andere verhaalbelastingen	0
73300	Onderhoud rioolnet	0
73301	Op rioolnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0
73302	Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0
73303	Ruiming aalputten	0
73304	Afkoppelen hemelwater	0
73310	Verblijf lijkenhuis	0
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0
73312	Lijkenvervoer	0
73313	Graftekens	0
73314	Ontgraving	0
73320	Jaarlijkse huisvuilbelasting	0
73321	Jaarlijkse milieubelasting	2.152.958
73322	Diftar/ophaalronde	0
73323	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	0
73324	Gebruik gemeentelijke containers	0
73325	Toegang recyclagepark	0
73326	Grof vuil	0
73327	Bedrijfsafval	0
73328	Sluikstorten	15.000
73329	Reinigen openbare weg	0

Code ARK	Belasting	2031
7339	Andere belastingen inzake openbare hygiëne	0
73400	Algemene bedrijfsbelasting	0
73401	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	0
73402	Drijfkracht	0
73403	Groeven: zand, kiezel, klei	0
73404	Steenbakkerijen	0
73405	Tabakslijterijen	0
73406	Drankslijterijen	0
73407	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur	0
73408	Nachtwinkels en phoneshops	0
73409	Barpersoneel	0
73410	Privé-clubs	0
73411	Banken en financieringsinstellingen	0
73412	Wedkantoren	0
73413	Leurhandel	0
73414	Taxidiensten	0
73415	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	0
73416	Stortplaatsen	0
73417	Stapelplaatsen voor schroot / oude achtergelaten voertuigen / materialen	0
73418	Tanks en vergaarbakken	0
73419	Verblijfsbelasting	1.490.509
73420	Kamers	0
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	579.642
73422	Reclameborden	0

Code ARK	Belasting	2031
73423	Lichtreclames	0
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	150.000
73425	Voertuigen met reclame	0
73426	Privé-wegwijzers	0
73499	Andere bedrijfsbelastingen	0
7350	Vermakelijkheden (festivals/evenementen)	0
7351	Vertoningen (films)	0
7352	Openbare bals	0
73600	Plaatsrecht markten	0
73601	Plaatsrecht kermissen	0
73602	Kaairechten	0
73603	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0
73604	Strandexploitaties	0
73605	Benzine-, olie- en persdrukpompen	0
73606	Automatische verdelers	0
73607	Standplaatsen huurrijtuigen	0
73608	Terrassen, tafels, stoelen	264.979
73609	Masten en pylonen	0
73610	Andere inname openbaar domein	0
73611	Parkeren	0
73699	Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	0
7370	Bouwen	122.500
7371	Niet-bebouwde gronden	485.796
7372	Niet-bebouwde percelen	0

Code ARK	Belasting	2031
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	200.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	1.750.000
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	350.000
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	0
7377	Tweede verblijven	7.993.545
7379	Andere belastingen op patrimonium	0
7380	Algemene gemeentebelasting	0
7381	Luxepaarden	0
7382	Honden	0
7389	Overige andere belastingen	0
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	0
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	730.000
7392	Andere GAS-boetes	20.000
7393	Andere GAS-boetes	0
7394	Andere GAS-boetes	0
7395	Andere GAS-boetes	0
7396	Boetes in het kader van de lage emissiezone	0
7397	Andere administratieve sancties	0
7398	Andere administratieve sancties	0
7399	Andere administratieve sancties	0

4.6 Overzicht opbrengst per retributiesoort

Bij het onderdeel ‘Overzicht per retributiesoort’ wordt een gedetailleerd overzicht gepresenteerd van de geraamde inkomsten uit retributies voor de periode 2026–2031. Voor elke retributiesoort wordt het bijbehorende beleidsitem en de omschrijving uit de algemene rekening weergegeven.

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	225.800	230.316	234.922	204.112	208.194
70001	Omgevingsvergunningen	493.000	175.000	175.000	175.000	175.000
70002	Conformiteitsattesten	0	0	0	0	0
70003	Vastgoedinformatie	0	0	0	0	0
70004	Retributies voor andere stukken	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
70005	Retributies voor andere stukken	1.000	1.020	1.040	1.061	1.082
70006	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70007	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70008	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70009	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70010	Weginfrastructuur	0	0	0	0	0
70011	Onderhoud rioolnet	0	0	0	0	0
70012	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70013	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70014	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70015	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70016	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70017	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70018	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70019	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0	0	0	0	0
70021	Graftekens	0	0	0	0	0
70022	Ontgraving	0	0	0	0	0
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70024	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70025	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70026	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70027	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70028	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70029	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70030	Diftar/ophaalronde	0	0	0	0	0
70031	Zakken, klevers, recipiënten	0	0	0	0	0
70032	Gebruik gemeentelijke containers	0	0	0	0	0
70033	Toegang recyclagepark	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649
70034	Grof vuil	0	0	0	0	0
70035	Bedrijfsafval	0	0	0	0	0
70036	Opruiming sluikstorten	0	0	0	0	0
70037	Reinigen openbare weg	0	0	0	0	0
70038	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0	0	0	0	0
70039	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0	0	0	0	0
70040	Vergunningen	11.000	11.220	11.444	11.673	11.907
70041	Bestuurderspassen	750	765	780	796	812
70042	Standplaatsmachtigingen	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70044	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70045	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70046	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70047	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70048	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70049	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70050	Plaatsrecht markten	452.700	452.954	453.213	453.477	453.747
70051	Plaatsrecht kermissen	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
70052	Kaairechten	0	0	0	0	0
70053	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0	0	0	0	0
70054	Automatische verdelers	0	0	0	0	0
70055	Terrassen, tafels, stoelen	0	0	0	0	0
70056	Inname openbaar domein voor werken	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	55.743	56.858	57.995	59.155	60.338
70058	Parkeervergoedingen	3.750.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000
70059	Toegang lage emissiezone	0	0	0	0	0
70060	Huur van lokale infrastructuur	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
70061	Ontlening van materiaal	8.500	8.670	8.843	9.020	9.201

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	347.900	347.900	347.900	347.900	347.900
70063	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	8.000	10.000	10.000	10.000	10.000
70064	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	4.000	4.080	4.162	4.245	4.330
70065	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70066	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70067	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70068	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70069	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	8.000	8.160	8.323	8.490	8.659
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	441.400	445.638	454.550	463.641	472.915
70071	Sportactiviteiten	48.848	49.825	50.822	51.837	52.875
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70073	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70075	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70076	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70077	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70078	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70079	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	79.650	81.243	82.868	84.524	86.216
70081	Bibliotheekdiensten	15.250	15.555	15.866	16.183	16.507
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70083	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70084	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70085	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70086	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70087	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70088	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70089	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70090	Andere retributies	7.000	7.140	7.283	7.428	7.577
70091	Andere retributies	0	0	0	0	0
70092	Andere retributies	0	0	0	0	0
70093	Andere retributies	0	0	0	0	0
70094	Andere retributies	0	0	0	0	0
70095	Andere retributies	0	0	0	0	0
70096	Andere retributies	0	0	0	0	0
70097	Andere retributies	0	0	0	0	0
70098	Andere retributies	0	0	0	0	0
70099	Andere retributies	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	212.358
70001	Omgevingsvergunningen	175.000
70002	Conformiteitsattesten	0
70003	Vastgoedinformatie	0
70004	Retributies voor andere stukken	120.000
70005	Retributies voor andere stukken	1.104
70006	Retributies voor andere stukken	0
70007	Retributies voor andere stukken	0
70008	Retributies voor andere stukken	0
70009	Retributies voor andere stukken	0
70010	Weginfrastructuur	0
70011	Onderhoud rioolnet	0
70012	Retributies voor andere werken voor derden	0
70013	Retributies voor andere werken voor derden	0
70014	Retributies voor andere werken voor derden	0
70015	Retributies voor andere werken voor derden	0
70016	Retributies voor andere werken voor derden	0
70017	Retributies voor andere werken voor derden	0
70018	Retributies voor andere werken voor derden	0
70019	Retributies voor andere werken voor derden	0
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0
70021	Graftekens	0
70022	Ontgraving	0
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0

Code ARK	Retributie	2031
70024	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70025	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70026	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70027	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70028	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70029	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70030	Diftar/ophaalronde	0
70031	Zakken, klevers, recipiënten	0
70032	Gebruik gemeentelijke containers	0
70033	Toegang recyclagepark	22.082
70034	Grof vuil	0
70035	Bedrijfsafval	0
70036	Opruiming sluikstorten	0
70037	Reinigen openbare weg	0
70038	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0
70039	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0
70040	Vergunningen	12.145
70041	Bestuurderspassen	828
70042	Standplaatsmachtigingen	0
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70044	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70045	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0

Code ARK	Retributie	2031
70046	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70047	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70048	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70049	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70050	Plaatsrecht markten	454.022
70051	Plaatsrecht kermissen	21.000
70052	Kaairechten	0
70053	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0
70054	Automatische verdelers	0
70055	Terrassen, tafels, stoelen	0
70056	Inname openbaar domein voor werken	740.000
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	61.545
70058	Parkeervergoedingen	3.750.000
70059	Toegang lage emissiezone	0
70060	Huur van lokale infrastructuur	5.630
70061	Ontlening van materiaal	9.384
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	347.900
70063	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	10.000
70064	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	4.416

Code ARK	Retributie	2031
70065	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70066	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70067	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70068	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70069	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	8.833
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	482.373
70071	Sportactiviteiten	53.932
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70073	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70075	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70076	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70077	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70078	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70079	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	87.940
70081	Bibliotheekdiensten	16.837

Code ARK	Retributie	2031
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70083	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70084	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70085	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70086	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70087	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70088	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70089	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70090	Andere retributies	7.729
70091	Andere retributies	0
70092	Andere retributies	0
70093	Andere retributies	0
70094	Andere retributies	0
70095	Andere retributies	0
70096	Andere retributies	0
70097	Andere retributies	0
70098	Andere retributies	0
70099	Andere retributies	0

4.7 Overzicht ontvangsten en uitgaven per beleidsveld en financiering per beleidsveld

In onderdeel ‘4.7 Ontvangsten en uitgaven per beleidsveld’ worden alle ontvangsten en uitgaven per beleidsveld weergegeven. Dit sluit aan bij ‘4.4 Samenstelling beleidsdomeinen’ en ‘3.1 T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard’. Het biedt inzicht in de specifieke bijdrage van elk beleidsveld aan de totale ontvangsten en uitgaven binnen de beleidsdomeinen.

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	12.253.042	12.450.397	12.977.639	13.509.573	14.072.296	14.636.759
Saldo	12.253.042	12.450.397	12.977.639	13.509.573	14.072.296	14.636.759
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	54.996	56.096	57.218	58.363	58.363	59.530
Ontvangst	38.812.613	39.611.704	40.615.152	41.545.782	42.205.011	43.087.677
Saldo	38.757.617	39.555.608	40.557.934	41.487.419	42.146.648	43.028.147
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	179.525	179.525	179.525	179.525	179.525	179.525
Ontvangst	155.199	157.651	161.779	184.312	207.271	230.665
Saldo	-24.326	-21.874	-17.746	4.787	27.746	51.140
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.582.500	1.533.885	1.660.670	1.371.580	1.263.909	1.256.213
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.582.500	-1.533.885	-1.660.670	-1.371.580	-1.263.909	-1.256.213
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	4.922.962	4.572.296	19.400.000	4.710.401	4.324.657	4.052.846
Ontvangst	281.516	3.531.516	9.391.350	81.350	81.350	5.061.350
Saldo	-4.641.446	-1.040.780	-10.008.650	-4.629.051	-4.243.307	1.008.504

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	64.713	65.963	67.238	68.540	69.864	71.220
Ontvangst	34.890	35.432	35.985	36.549	37.124	37.711
Saldo	-29.822	-30.531	-31.253	-31.991	-32.740	-33.509
Investering						
Uitgave	152.098	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-152.098	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	6.322	6.322	6.322	1	1	1
Saldo	6.322	6.322	6.322	1	1	1

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.054.836	1.078.563	1.102.249	1.128.850	1.153.875	1.180.064
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.054.836	-1.078.563	-1.102.249	-1.128.850	-1.153.875	-1.180.064
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.750	1.785	1.821	1.857	1.894	1.932
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.750	-1.785	-1.821	-1.857	-1.894	-1.932
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	478.799	500.817	486.547	487.479	513.522	524.638
Ontvangst	16.113	10.957	11.176	11.400	0	0
Saldo	-462.686	-489.860	-475.370	-476.080	-513.522	-524.638
Investering						
Uitgave	16.950	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.950	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.842.339	1.866.978	1.925.635	1.968.101	2.010.946	2.070.304
Ontvangst	76.713	73.440	67.577	67.488	68.247	69.021
Saldo	-1.765.626	-1.793.538	-1.858.058	-1.900.613	-1.942.699	-2.001.283
Investering						
Uitgave	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.719.621	1.793.082	1.795.381	1.867.625	1.870.892	1.944.965
Ontvangst	927.953	926.009	927.006	928.320	930.430	931.813
Saldo	-791.668	-867.073	-868.375	-939.305	-940.462	-1.013.152
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	352.406	352.979	323.604	337.480	348.886	356.951
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-352.406	-352.979	-323.604	-337.480	-348.886	-356.951
Investering						
Uitgave	48.080	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.080	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	211.242	219.889	227.437	210.851	192.766	196.919
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-211.242	-219.889	-227.437	-210.851	-192.766	-196.919
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	304.472	313.525	322.948	341.941	332.672	337.452
Ontvangst	72.202	72.046	71.873	72.130	72.137	74.271
Saldo	-232.271	-241.479	-251.075	-269.812	-260.535	-263.181
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.385.951	5.454.337	5.355.675	5.465.640	5.595.130	5.730.325
Ontvangst	142.203	116.348	111.036	51.216	51.755	52.304
Saldo	-5.243.747	-5.337.988	-5.244.639	-5.414.424	-5.543.375	-5.678.021
Investering						
Uitgave	919.264	912.964	1.332.964	1.312.964	1.315.464	1.220.464
Ontvangst	5.000	5.000	5.000	3.410.360	5.000	5.000
Saldo	-914.264	-907.964	-1.327.964	2.097.396	-1.310.464	-1.215.464
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	866.084	899.578	923.468	974.063	978.057	970.843
Ontvangst	228.400	232.968	237.627	200.953	204.971	209.072
Saldo	-637.684	-666.610	-685.841	-773.110	-773.086	-761.771
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	84.679	20.450	20.614	20.913	21.218	21.529
Ontvangst	1.525	128	0	0	0	0
Saldo	-83.154	-20.322	-20.614	-20.913	-21.218	-21.529
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.732.322	3.266.784	4.676.575	5.119.406	5.769.880	6.373.613
Ontvangst	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	-2.687.322	-3.221.784	-4.631.575	-5.074.406	-5.724.880	-6.328.613
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.293.085	3.340.798	3.401.391	3.491.405	3.568.536	3.661.054
Ontvangst	176.302	153.530	134.561	150.348	116.777	118.913
Saldo	-3.116.783	-3.187.268	-3.266.830	-3.341.057	-3.451.758	-3.542.141
Investering						
Uitgave	2.175.500	1.488.000	988.000	1.843.000	1.788.000	793.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.175.500	-1.488.000	-988.000	-1.843.000	-1.788.000	-793.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	92.368	94.824	97.048	99.028	101.142	103.355
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-92.368	-94.824	-97.048	-99.028	-101.142	-103.355
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.200	16.524	16.855	17.192	17.536	17.885
Ontvangst	4.496.250	4.496.330	4.496.412	4.496.495	4.496.580	4.496.666
Saldo	4.480.050	4.479.806	4.479.557	4.479.303	4.479.044	4.478.781
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.480	4.503	4.525	4.547	4.570	4.593
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.480	-4.503	-4.525	-4.547	-4.570	-4.593
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.005.205	1.645.252	1.686.100	1.727.766	1.770.266	1.813.613
Ontvangst	47.575	48.475	49.393	50.329	51.284	52.259
Saldo	-1.957.630	-1.596.777	-1.636.707	-1.677.437	-1.718.982	-1.761.354
Investering						
Uitgave	110.000	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-110.000	-50.000	-50.000	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	264.867	271.244	277.807	284.505	294.379	303.292
Ontvangst	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082
Saldo	-244.867	-250.844	-256.999	-263.281	-272.730	-281.210
Investering						
Uitgave	443.414	540.000	1.299.600	750.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-443.414	-540.000	-1.299.600	-750.000	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	24.272	25.073	25.075	25.076	25.078	25.079
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.272	-25.073	-25.075	-25.076	-25.078	-25.079
Investering						
Uitgave	0	902.383	3.362.747	1.285.341	449.809	111.432
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-902.383	-3.362.747	-1.285.341	-449.809	-111.432
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	225.404	225.404	225.404	0	0	0
Saldo	225.404	225.404	225.404	0	0	0

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.570	16.743	16.920	17.100	17.284	17.472
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.570	-16.743	-16.920	-17.100	-17.284	-17.472
Investering						
Uitgave	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.375	15.405	15.436	15.467	15.499	15.531
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.375	-15.405	-15.436	-15.467	-15.499	-15.531
Investering						
Uitgave	0	0	157.500	0	365.958	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-157.500	0	-365.958	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	260.450	262.689	260.933	263.262	261.435	263.859
Ontvangst	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Saldo	-254.950	-257.189	-255.433	-257.762	-255.935	-258.359
Investering						
Uitgave	150.000	150.000	150.000	150.000	0	0
Ontvangst	27.201	0	0	0	0	0
Saldo	-122.799	-150.000	-150.000	-150.000	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	11.000	11.220	11.444	11.673	11.907	12.145
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.000	-11.220	-11.444	-11.673	-11.907	-12.145
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.675.515	7.827.708	8.074.185	8.394.021	8.688.319	8.892.702
Ontvangst	50.000	50.050	650.101	450.153	250.206	50.260
Saldo	-7.625.515	-7.777.658	-7.424.084	-7.943.868	-8.438.113	-8.842.442
Investering						
Uitgave	150.546	150.546	150.546	150.546	150.546	150.546
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.546	-150.546	-150.546	-150.546	-150.546	-150.546
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.025.555	1.046.066	1.066.988	1.088.327	1.110.093	1.132.295
Ontvangst	147.811	150.761	153.769	156.838	159.969	163.196
Saldo	-877.744	-895.305	-913.219	-931.489	-950.124	-969.099
Investering						
Uitgave	214.031	214.031	214.031	214.031	214.031	214.031
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-214.031	-214.031	-214.031	-214.031	-214.031	-214.031
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	861.047	876.865	899.272	922.159	950.476	977.406
Ontvangst	1.908	159	0	0	0	0
Saldo	-859.139	-876.706	-899.272	-922.159	-950.476	-977.406
Investering						
Uitgave	18.727	18.727	18.727	354.727	18.727	18.727
Ontvangst	0	0	0	285.600	0	0
Saldo	-18.727	-18.727	-18.727	-69.127	-18.727	-18.727
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	60.600	61.106	61.622	62.148	62.686	63.233
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.600	-61.106	-61.622	-62.148	-62.686	-63.233
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.102.743	1.129.558	1.152.928	1.191.164	1.178.982	1.213.445
Ontvangst	935.007	935.347	919.472	919.472	919.472	919.472
Saldo	-167.736	-194.211	-233.456	-271.692	-259.510	-293.973
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	158.095	161.176	164.313	173.162	177.038	180.598
Ontvangst	17.000	17.340	17.686	18.040	18.401	18.769
Saldo	-141.095	-143.836	-146.627	-155.122	-158.637	-161.829
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	762.157	798.341	632.940	643.288	650.618	660.831
Ontvangst	488.554	488.857	489.167	489.481	489.804	490.132
Saldo	-273.603	-309.483	-143.774	-153.807	-160.815	-170.699
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	731.620	737.396	758.800	779.620	803.030	824.282
Ontvangst	49.295	43.445	43.370	44.237	45.122	46.024
Saldo	-682.325	-693.951	-715.430	-735.383	-757.908	-778.258
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	118.422	120.491	107.601	109.753	111.948	114.187
Ontvangst	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-118.422	-105.491	-107.601	-109.753	-111.948	-114.187
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	31.455	31.815	32.282	32.657	33.038	33.526
Ontvangst	142.922	145.781	148.696	151.670	154.704	157.798
Saldo	111.467	113.966	116.414	119.013	121.666	124.272
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	14	14	14	14	15	15
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14	-14	-14	-14	-15	-15
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0540: Visvangst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangst	8.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	4.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.604.174	1.620.894	1.642.109	1.671.742	1.696.494	1.719.139
Ontvangst	41.034	36.055	36.076	36.098	36.120	36.143
Saldo	-1.563.140	-1.584.839	-1.606.033	-1.635.644	-1.660.374	-1.682.996
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.203.339	1.217.365	1.235.676	1.266.725	1.254.286	1.281.412
Ontvangst	617.489	298.866	295.249	295.000	295.000	295.000
Saldo	-585.849	-918.499	-940.427	-971.725	-959.286	-986.412
Investering						
Uitgave	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.308	1.334	1.361	1.389	1.416	1.444
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.308	-1.334	-1.361	-1.389	-1.416	-1.444
Investering						
Uitgave	350.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-350.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangst	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Saldo	-35.500	-35.500	-35.500	-35.500	-35.500	-35.500
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	233.927	233.927	233.927	233.927	233.927	233.927
Saldo	233.927	233.927	233.927	233.927	233.927	233.927
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	265.069	265.069	265.069	265.069	265.069	265.069
Saldo	265.069	265.069	265.069	265.069	265.069	265.069
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	3.553	3.553	3.553	3.553	3.553	3.553
Saldo	3.553	3.553	3.553	3.553	3.553	3.553
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	372.911	372.911	372.911	372.911	372.911	372.911
Saldo	372.911	372.911	372.911	372.911	372.911	372.911
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	241.500	246.330	251.257	256.282	261.408	266.636
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-241.500	-246.330	-251.257	-256.282	-261.408	-266.636
Investering						
Uitgave	265.166	265.166	65.000	65.000	65.000	65.000
Ontvangst	81.783	81.783	81.783	81.783	81.783	81.783
Saldo	-183.383	-183.383	16.783	16.783	16.783	16.783
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.531.362	1.535.392	1.570.490	1.613.728	1.651.479	1.696.999
Ontvangst	43.054	28.708	28.967	29.526	11.000	11.000
Saldo	-1.488.308	-1.506.684	-1.541.523	-1.584.201	-1.640.479	-1.685.999
Investering						
Uitgave	46.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0700: Musea

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	292.111	299.411	304.318	315.498	327.257	344.032
Ontvangst	26.948	27.451	26.301	26.672	27.207	27.751
Saldo	-265.162	-271.960	-278.017	-288.825	-300.050	-316.281
Investering						
Uitgave	195.050	345.050	305.050	5.050	5.050	5.050
Ontvangst	0	150.000	150.000	0	0	0
Saldo	-195.050	-195.050	-155.050	-5.050	-5.050	-5.050
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.042.798	1.101.018	1.104.502	1.137.196	1.192.574	1.201.167
Ontvangst	70.688	72.003	69.735	70.773	72.170	73.592
Saldo	-972.111	-1.029.016	-1.034.767	-1.066.423	-1.120.404	-1.127.575
Investering						
Uitgave	92.000	38.100	50.212	36.836	67.473	7.038.122
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-92.000	-38.100	-50.212	-36.836	-67.473	-7.038.122
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	956.296	979.344	1.005.823	1.040.080	975.846	1.005.207
Ontvangst	51.376	51.139	52.047	53.087	54.150	55.233
Saldo	-904.920	-928.205	-953.776	-986.993	-921.696	-949.974
Investering						
Uitgave	76.438	15.000	340.000	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	150.000	0	0
Saldo	-76.438	-15.000	-340.000	150.000	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.058.648	1.956.487	2.000.966	2.047.043	2.061.633	2.098.384
Ontvangst	46.494	45.740	46.112	46.604	47.105	47.617
Saldo	-2.012.154	-1.910.747	-1.954.854	-2.000.439	-2.014.529	-2.050.768
Investering						
Uitgave	65.100	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.100	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	490.110	499.603	508.994	518.270	527.824	537.622
Ontvangst	583.940	588.061	592.264	596.551	600.925	605.385
Saldo	93.830	88.458	83.270	78.281	73.101	67.763
Investering						
Uitgave	200.002	35.002	35.002	35.002	35.002	35.002
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.002	-35.002	-35.002	-35.002	-35.002	-35.002
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0712: Festivals

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	304.457	297.597	300.765	305.998	309.298	312.659
Ontvangst	500	510	520	531	541	552
Saldo	-303.957	-297.087	-300.245	-305.467	-308.757	-312.107
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	195.598	199.510	203.499	207.568	211.720	215.955
Ontvangst	47.861	48.818	49.795	50.791	51.806	52.842
Saldo	-147.737	-150.692	-153.704	-156.777	-159.914	-163.113
Investering						
Uitgave	1.501.825	690.001	50.001	50.001	162.001	50.001
Ontvangst	755.233	300.000	150.000	0	0	0
Saldo	-746.592	-390.001	99.999	-50.001	-162.001	-50.001
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0721: Archeologie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	44.924	44.839	45.827	45.762	46.767	45.880
Ontvangst	5.650	5.675	5.701	5.727	5.753	5.780
Saldo	-39.274	-39.164	-40.126	-40.035	-41.014	-40.100
Investering						
Uitgave	48.600	23.600	23.600	23.600	23.600	23.600
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.600	-23.600	-23.600	-23.600	-23.600	-23.600
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	971.787	922.834	941.414	957.178	980.326	999.727
Ontvangst	1.109.417	1.125.154	1.146.531	1.169.461	1.192.850	1.216.707
Saldo	137.630	202.320	205.117	212.283	212.523	216.980
Investering						
Uitgave	285.500	223.000	646.000	452.500	100.000	100.000
Ontvangst	1.000.000	0	150.000	150.000	10.000.000	0
Saldo	714.500	-223.000	-496.000	-302.500	9.900.000	-100.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	126.776	127.725	128.692	129.679	130.686	131.713
Ontvangst	46.848	47.785	48.741	49.715	50.710	51.724
Saldo	-79.928	-79.940	-79.951	-79.964	-79.976	-79.989
Investering						
Uitgave	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	727.654	721.462	697.143	653.649	676.741	695.284
Ontvangst	13.624	10.622	10.455	10.573	10.694	10.818
Saldo	-714.030	-710.840	-686.689	-643.076	-666.047	-684.467
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.271.690	2.344.864	2.450.217	2.516.711	2.540.144	2.618.611
Ontvangst	68.474	69.154	68.501	69.085	69.807	70.543
Saldo	-2.203.216	-2.275.710	-2.381.716	-2.447.626	-2.470.337	-2.548.068
Investering						
Uitgave	61.350	31.350	31.350	31.350	31.350	31.350
Ontvangst	1.000.000	0	15.000.000	0	0	0
Saldo	938.650	-31.350	14.968.650	-31.350	-31.350	-31.350
Financiering						
Uitgave	31.350	31.350	31.350	31.350	31.350	31.350
Ontvangst	1.335.075	1.324.140	1.350.766	1.349.403	1.349.133	1.313.697
Saldo	1.303.725	1.292.790	1.319.416	1.318.053	1.317.783	1.282.347

Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	42.505	42.505	42.505	42.505	42.505	42.505
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42.505	-42.505	-42.505	-42.505	-42.505	-42.505
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	780.491	801.121	817.994	848.910	869.588	891.393
Ontvangst	75.124	76.627	78.158	79.722	81.317	82.944
Saldo	-705.367	-724.494	-739.836	-769.188	-788.271	-808.449
Investering						
Uitgave	8.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	123.299	125.765	128.277	130.846	133.461	136.131
Ontvangst	2.142	2.185	2.229	2.273	2.319	2.365
Saldo	-121.157	-123.580	-126.048	-128.573	-131.142	-133.766
Investering						
Uitgave	600.000	100.000	110.000	50.000	10.000	0
Ontvangst	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-550.000	-100.000	-110.000	-50.000	-10.000	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	11.325	11.552	11.782	12.018	12.260	12.504
Ontvangst	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-9.825	-10.052	-10.282	-10.518	-10.760	-11.004
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	98.504	98.874	99.251	99.637	100.029	100.430
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-98.504	-98.874	-99.251	-99.637	-100.029	-100.430
Investering						
Uitgave	300.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-300.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	17.107	17.110	17.112	17.114	17.116	17.119
Ontvangst	500	0	0	0	0	0
Saldo	-16.607	-17.110	-17.112	-17.114	-17.116	-17.119
Investering						
Uitgave	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	11.500	11.955	12.164	12.377	12.595	12.817
Ontvangst	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600
Saldo	28.100	27.645	27.436	27.223	27.005	26.783
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	256.219	257.171	264.750	268.192	273.787	279.952
Ontvangst	108.845	105.920	107.527	109.166	110.839	112.543
Saldo	-147.375	-151.251	-157.223	-159.025	-162.948	-167.409
Investering						
Uitgave	64.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-64.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	49.295	49.360	49.427	49.494	49.563	49.634
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-49.295	-49.360	-49.427	-49.494	-49.563	-49.634
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.053.497	6.102.671	6.217.326	6.353.327	6.471.619	6.592.977
Ontvangst	4.000.069	4.077.297	4.154.736	4.237.505	4.322.256	4.408.700
Saldo	-2.053.428	-2.025.374	-2.062.590	-2.115.822	-2.149.363	-2.184.277
Investering						
Uitgave	28.117	28.117	28.117	28.117	28.117	28.117
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117	-28.117
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.000	5.100	5.200	5.305	5.410	5.520
Ontvangst	5.000	5.100	5.200	5.305	5.410	5.520
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	72.633	74.069	75.530	77.022	78.546	80.099
Ontvangst	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-65.133	-66.569	-68.030	-69.522	-71.046	-72.599
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	24.081	24.131	24.182	24.235	24.289	24.343
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.081	-24.131	-24.182	-24.235	-24.289	-24.343
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	8.387	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.387	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	189	0	0	0	0	0
Saldo	189	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	311.347	317.809	326.431	338.775	347.458	355.895
Ontvangst	9.793	8.119	7.966	7.966	7.966	7.966
Saldo	-301.554	-309.691	-318.465	-330.809	-339.492	-347.929
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.177.869	3.497.067	3.876.154	3.961.904	4.058.538	4.147.272
Ontvangst	2.306.235	2.484.510	2.764.963	2.807.808	2.851.819	2.896.706
Saldo	-871.634	-1.012.557	-1.111.191	-1.154.095	-1.206.719	-1.250.566
Investering						
Uitgave	84.500	0	32.000	15.000	12.500	0
Ontvangst	0	0	174.000	0	0	0
Saldo	-84.500	0	142.000	-15.000	-12.500	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	106.948	109.087	111.269	113.494	115.764	118.079
Ontvangst	750	750	750	750	750	750
Saldo	-106.198	-108.337	-110.519	-112.744	-115.014	-117.329
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	467.764	479.029	489.345	497.751	518.928	535.918
Ontvangst	66.399	61.853	62.017	62.256	62.501	62.750
Saldo	-401.365	-417.175	-427.328	-435.495	-456.427	-473.168
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	737.258	762.013	777.992	794.948	816.807	834.260
Ontvangst	122.398	123.797	120.389	120.781	122.265	123.779
Saldo	-614.860	-638.216	-657.603	-674.166	-694.542	-710.481
Investering						
Uitgave	2.002.585	2.002.585	2.585	2.585	2.585	2.585
Ontvangst	600.000	600.000	0	0	0	0
Saldo	-1.402.585	-1.402.585	-2.585	-2.585	-2.585	-2.585
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.885	6.003	6.123	6.246	6.370	6.497
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.885	-6.003	-6.123	-6.246	-6.370	-6.497
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.674.150	3.067.621	3.465.126	3.212.966	2.950.683	2.683.424
Ontvangst	105.000	55.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-2.569.150	-3.012.621	-3.445.126	-3.192.966	-2.930.683	-2.663.424
Investering						
Uitgave	302.769	206.824	337.537	344.288	351.174	358.197
Ontvangst	0	0	0	3.500.000	0	0
Saldo	-302.769	-206.824	-337.537	3.155.712	-351.174	-358.197
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	14.559	14.851	15.147	15.450	15.759	16.073
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.559	-14.851	-15.147	-15.450	-15.759	-16.073
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	92.945	94.586	96.261	97.967	99.709	101.482
Ontvangst	11.047	11.268	11.494	11.723	11.958	12.197
Saldo	-81.898	-83.318	-84.767	-86.244	-87.751	-89.285
Investering						
Uitgave	125.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	14.568	14.860	15.157	15.461	15.770	16.084
Ontvangst	7.752	7.907	8.065	8.226	8.391	8.391
Saldo	-6.816	-6.953	-7.092	-7.235	-7.379	-7.693
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	264.582	272.313	282.682	290.645	297.365	305.764
Ontvangst	80.400	82.008	83.648	85.321	87.028	88.768
Saldo	-184.182	-190.305	-199.034	-205.324	-210.337	-216.996
Investering						
Uitgave	410.000	600.000	1.080.000	500.000	500.000	0
Ontvangst	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	-410.000	-500.000	-1.080.000	-500.000	-500.000	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	14.568	14.859	15.157	15.460	15.769	16.084
Ontvangst	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602	28.154
Saldo	10.932	11.151	11.373	11.601	11.833	12.070
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

4.8 Andere relevante informatie

Vervolgens kan u onder andere relevante informatie de onderstaande stavingstukken terugvinden:

- 4.8.1 Overzicht journaalnummers
- 4.8.2 M2 uit de MJPA 6 als stavingstuk eind 2025
- 4.8.3 Daad van beschikking

Er werd een journaalnummer toegevoegd, om de traceerbaarheid van alle ontvangsten en uitgaven te waarborgen, de consistentie tussen historische boekhouding en meerjarenplancijfers te garanderen, en de transparantie en controleerbaarheid voor een betrouwbare budgettering en audits te verhogen.

Naar de M2 van MJPA 6 2020-2025 wordt verwezen in de inleiding van ‘2.2. M2: staat van financieel evenwicht’. Bijgevolg hebben we dit document hierna toegevoegd, samen met de daad van beschikking.

4.8.1 Overzicht journaalnummers

Overzicht journaalvolgnummers

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 290202

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	1218
Budgettair	KE	171271
Budgettair	KI	30355

Budgettaire entiteit: OCMW

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	277
Budgettair	KE	81451
Budgettair	KI	5630

4.8.2 M2 MJPA6 als stavingstuk eind 2025

M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

Blankenberge

Journaalvolgnummers: Budg. 272992

Gemeente (0206.684.927)
J.F. Kennedyplein 1, 8370 Blankenberge
Algemeen directeur: Peter Verheyden

OCMW (0212.241.542)
Jordaenslaan 34, 8370 Blankenberge
Financieel directeur: Dirk Plompen

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	**7.602.273**	**6.285.702**	**7.905.827**	**11.803.022**	**9.752.983**	**3.794.694**
a. Ontvangsten	60.552.035	60.335.245	66.655.818	73.544.923	77.349.085	78.855.131
b. Uitgaven	52.949.762	54.049.542	58.749.991	61.741.901	67.596.102	75.060.437
II. Investeringssaldo	**-3.886.012**	**-6.116.064**	**-18.284.405**	**-18.567.587**	**-4.818.320**	**-2.763.156**
a. Ontvangsten	358.853	3.626.349	339.803	1.299.342	3.466.175	4.518.157
b. Uitgaven	4.244.865	9.742.413	18.624.208	19.866.929	8.284.495	7.281.313
III. Saldo exploitatie en investeringen	**3.716.261**	**169.638**	**-10.378.578**	**-6.764.565**	**4.934.663**	**1.031.538**
IV. Financieringssaldo	**-3.396.890**	**-4.190.844**	**10.084.351**	**8.208.132**	**-3.245.657**	**-3.403.269**
a. Ontvangsten	1.393.670	1.774.728	19.334.579	24.277.437	9.020.447	3.381.042
b. Uitgaven	4.790.560	5.965.572	9.250.228	16.069.304	12.266.105	6.784.311
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**319.371**	**-4.021.206**	**-294.228**	**1.443.567**	**1.689.005**	**-2.371.731**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	**13.846.903**	**14.166.274**	**10.145.068**	**9.850.840**	**11.294.408**	**12.983.413**
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	13.846.903	14.166.274	10.145.068	9.850.840	11.294.408	12.983.413
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (Zie toelichting)	0	0	0	0	0	0
1. Ramingen inzake exploitatie						
2. Ramingen inzake investeringen						
3. Ramingen inzake financiering						
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	**14.166.274**	**10.145.068**	**9.850.840**	**11.294.408**	**12.983.413**	**10.611.682**
VIII. Onbeschikbare gelden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	**14.166.274**	**10.145.068**	**9.850.840**	**11.294.408**	**12.983.413**	**10.611.682**

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	**7.602.273**	**6.285.702**	**7.905.827**	**11.803.022**	**9.752.983**	**3.794.694**
II. Netto periodieke aflossingen	**3.514.430**	**3.954.134**	**4.041.873**	**4.225.284**	**3.488.230**	**3.678.643**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.040.560	4.301.820	4.299.070	4.485.328	5.054.485	5.226.662
b. Periodieke terugvordering leningen	526.130	347.686	257.197	260.044	1.566.255	1.548.018
III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in meerjarenplan	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
IV. Autofinancieringsmarge	**4.087.843**	**2.331.568**	**3.863.953**	**7.577.738**	**6.264.752**	**116.051**

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	**4.087.843**	**2.331.568**	**3.863.953**	**7.577.738**	**6.264.752**	**116.051**
II. Correctie op de periodieke aflossingen	**675.428**	**612.595**	**839.827**	**-156.180**	**-1.149.588**	**-1.066.437**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.040.560	4.301.820	4.299.070	4.485.328	5.054.485	5.226.662
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.365.132	3.689.226	3.459.243	4.641.508	6.204.073	6.293.099
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**4.763.271**	**2.944.163**	**4.703.780**	**7.421.558**	**5.115.164**	**-950.386**

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	14.166.274	10.145.068	9.850.840	11.294.408	12.983.413	10.611.682
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	**14.166.274**	**10.145.068**	**9.850.840**	**11.294.408**	**12.983.413**	**10.611.682**
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	4.087.843	2.331.568	3.863.953	7.577.738	6.264.752	116.051
Totale Autofinancieringsmarge	**4.087.843**	**2.331.568**	**3.863.953**	**7.577.738**	**6.264.752**	**116.051**
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	4.763.271	2.944.163	4.703.780	7.421.558	5.115.164	-950.386
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**4.763.271**	**2.944.163**	**4.703.780**	**7.421.558**	**5.115.164**	**-950.386**

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

4.8.3 Daad van beschikking

BP2026_2031-0/2028/GBB-OM/0742-00/2600000/STAD/SGZ/600/IP-SPO/O

Terreinen - overige MVA

Verkoop Zwembad (grond)

BP2026_2031-0/2028/GBB-OM/0742-00/2610000/STAD/SGZ/600/IP-SPO/O

Gebouwen - overige MVA

Verkoop Zwembad (gebouw)

BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0742-00/2610000/STAD/SGZ/600/IP-SPO/O

Gebouwen - overige MVA

Verkoop D'Hoogploate (gebouw)

BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0742-00/2600000/STAD/SGZ/600/IP-SPO/O

Terreinen - overige MVA

Verkoop Zwembad (grond)

Overzicht filtering

Budgettaire entiteit: Stad

Daad van beschikking

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2026

Laatste inschrijvingsnummer: 290202

OCMW Blankenberge (0212.241.542)
Jordaenslaan 34 - 8370 Blankenberge

Algemeen directeur: Peter Verheyden
Financieel directeur: Dirk Plompen

BP2026_2031-0/2029/GBB-OM/0119-02/2210000/OCMW/OGZ/600/IP-BEZ/O

Gebouwen - gemeenschapsgoederen

Verkoop Centrum De Bezaan + grond

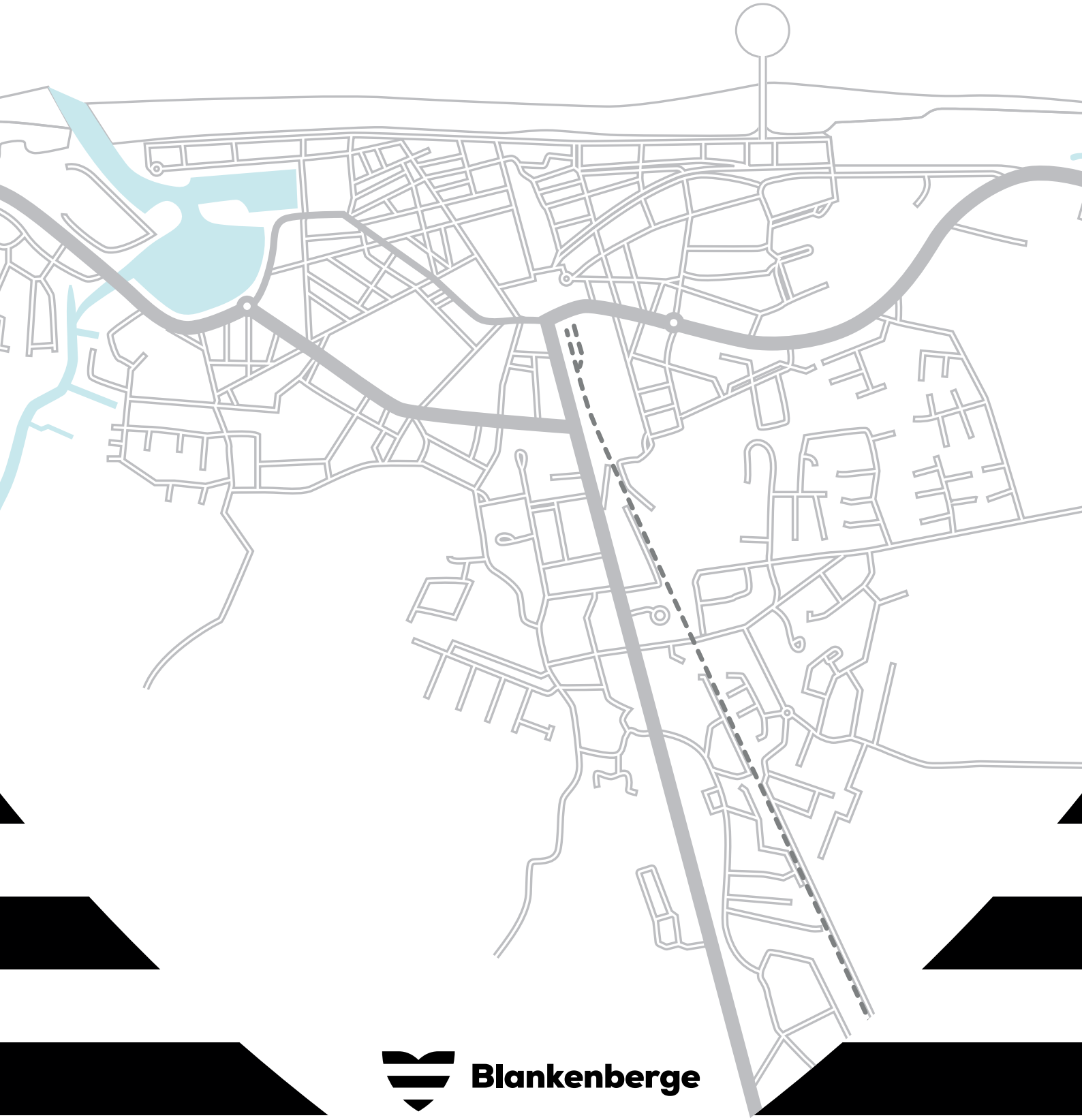
BP2026_2031-0/2026/GBB-OM/0953-00/2210000/OCMW/OGZ/600/IP-STR/O

Gebouwen - gemeenschapsgoederen

Verkoop WZC De Strandjutter

Overzicht filtering

Budgettaire entiteit: OCMW



Blankenberge